

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                                                 |                                                                                                                                                              |    |                                                                                                                     |        |            |        |        |            |        |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|--------|--------|------------|--------|
| 実施項目                                            | 1 時代の変化に対応した仕組み改革                                                                                                                                            |    |                                                                                                                     |        | 所管部課       | 市長公室   |        |            |        |
|                                                 | (1) デジタル技術を活用した市民生活の向上                                                                                                                                       |    |                                                                                                                     |        |            | 秘書課    |        |            |        |
|                                                 | ① SNSによる広報の充実                                                                                                                                                |    |                                                                                                                     |        |            | 広報戦略室  |        |            |        |
| これまでの取組・現状と課題                                   | 本市のSNSによる情報発信に関しては、いち早くフェイスブックを取り入れ積極的に活用し、その後もInstagram、ツイッターなどを順次取り入れてきた。今後はターゲットを10歳代から30歳代前半の若年層とし、市外に向けて笠間市をPRしていくとともに、市内在住者に対しては郷土愛を醸成するための情報発信が必要である。 |    |                                                                                                                     |        |            |        |        |            |        |
| 取組内容                                            | 現在行っているフェイスブック、ツイッター、Instagram、ラインによる情報発信を軸として広報を行う。<br>それぞれの媒体の特徴を生かし、「市の取り組み」や「笠間らしさ」を発信していく。                                                              |    |                                                                                                                     |        |            |        |        |            |        |
| 目 標                                             | 登録者数の向上（人）                                                                                                                                                   |    |                                                                                                                     |        | 現状<br>(R2) | 11,960 |        | 目標<br>(R8) | 21,600 |
| 工程表                                             | 項 目                                                                                                                                                          |    | 現状<br>(R3)                                                                                                          | 4      | 5          | 6      | 7      | 8          |        |
|                                                 | 情報発信                                                                                                                                                         |    | 実施                                                                                                                  | →      | →          | →      | →      | →          |        |
|                                                 |                                                                                                                                                              |    |                                                                                                                     |        |            |        |        |            |        |
| 数値目標<br>☆:主要目標                                  | ☆登録者合計数                                                                                                                                                      | 計画 | 10,000                                                                                                              | 20,000 | 20,400     | 20,800 | 21,200 | 21,600     |        |
|                                                 |                                                                                                                                                              | 実績 | 20,788                                                                                                              | 23,524 | 25,992     |        |        |            |        |
|                                                 | フェイスブック登録者数<br>(3月31日時点)                                                                                                                                     | 計画 | 3,000                                                                                                               | 4,800  | 4,900      | 5,000  | 5,100  | 5,200      |        |
|                                                 |                                                                                                                                                              | 実績 | 4,752                                                                                                               | 5,090  | 5,383      |        |        |            |        |
|                                                 | Instagram登録者数<br>(3月31日時点)                                                                                                                                   | 計画 | 1,000                                                                                                               | 3,700  | 3,800      | 3,900  | 4,000  | 4,100      |        |
|                                                 |                                                                                                                                                              | 実績 | 3,738                                                                                                               | 4,059  | 4,636      |        |        |            |        |
|                                                 | ツイッター登録者数<br>(3月31日時点)                                                                                                                                       | 計画 | 6,000                                                                                                               | 5,500  | 5,600      | 5,700  | 5,800  | 5,900      |        |
|                                                 |                                                                                                                                                              | 実績 | 5,830                                                                                                               | 6,953  | 7,901      |        |        |            |        |
|                                                 | ライン登録者数<br>(3月31日時点)                                                                                                                                         | 計画 | —                                                                                                                   | 6,000  | 6,100      | 6,200  | 6,300  | 6,400      |        |
|                                                 |                                                                                                                                                              | 実績 | 6,468                                                                                                               | 7,422  | 8,072      |        |        |            |        |
| 凡例 ◎ 進んでいる      ○ 計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲ 遅れている |                                                                                                                                                              |    |                                                                                                                     | ◎      | ◎          |        |        |            |        |
| 進捗状況の評価理由                                       |                                                                                                                                                              |    |                                                                                                                     |        |            |        |        |            |        |
| 具体的な取組                                          | R5年度                                                                                                                                                         | 計画 | 引き続き市政懇談会などで登録者の増加を推進するとともに、関係部署と連絡を密にして発信する情報の取得を行い、発信情報の増加と魅力的な投稿内容の作成を進めていく。                                     |        |            |        |        |            |        |
|                                                 |                                                                                                                                                              | 結果 | 魅力的な投稿の作成と投稿数の増加を進め、より多くの人に見てもらえるような記事作りに務めた。例えば、Instagramでは投稿内容をストーリーズで共有するなど各媒体の特性を活かした工夫も努めることで、さらなる登録者数増加を推進した。 |        |            |        |        |            |        |
|                                                 | R6年度                                                                                                                                                         | 計画 | 引き続き魅力的な投稿を行うために、関係部署と連携しながら発信する情報を取得を積極的に行っていく。また、市政懇談会等でSNS登録推進チラシを配布するなど、さらなる登録者数の増加に努めていく。                      |        |            |        |        |            |        |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                       |    |                                                                                                 |   |            |      |         |            |    |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------|------|---------|------------|----|
| 実施項目           | 1 時代の変化に対応した仕組み改革                                                                                                                     |    |                                                                                                 |   |            | 所管部課 | 政策企画部   |            |    |
|                | (1) デジタル技術を活用した市民生活の向上                                                                                                                |    |                                                                                                 |   |            |      | デジタル戦略課 |            |    |
|                | ② 自治体情報システムの標準化・共通化                                                                                                                   |    |                                                                                                 |   |            |      |         |            |    |
| これまでの取組・現状と課題  | 地方公共団体情報システムの標準化に関する法律（令和3年9月1日施行）において、全自治体の住民記録システムなどの標準化対象事務（現在17事務）を令和7年度末までに標準化・共通化するものとされた。また、令和4年1月に戸籍など3業務が追加となり対象事務は20業務となった。 |    |                                                                                                 |   |            |      |         |            |    |
| 取組内容           | 基幹系システムの標準化                                                                                                                           |    |                                                                                                 |   |            |      |         |            |    |
| 目 標            | 基幹系システムの標準化(事務数)                                                                                                                      |    |                                                                                                 |   | 現状<br>(R2) | 0    |         | 目標<br>(R8) | 20 |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                   |    | 現状<br>(R3)                                                                                      | 4 | 5          | 6    | 7       | 8          |    |
|                | 標準準拠システムへの移行                                                                                                                          |    | 準備                                                                                              | → | →          | 試験運用 | 本格運用    | →          |    |
|                | 現行システム使用契約                                                                                                                            |    | 継続                                                                                              | → | 更新         | 継続   | →       | →          |    |
|                |                                                                                                                                       |    |                                                                                                 |   |            |      |         |            |    |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | 基幹系システムの標準化                                                                                                                           | 計画 | 0                                                                                               | 0 | 0          | 0    | 20      |            |    |
|                |                                                                                                                                       | 実績 | 0                                                                                               | 0 | 0          |      |         |            |    |
|                |                                                                                                                                       | 計画 |                                                                                                 |   |            |      |         |            |    |
|                |                                                                                                                                       | 実績 |                                                                                                 |   |            |      |         |            |    |
|                |                                                                                                                                       | 計画 |                                                                                                 |   |            |      |         |            |    |
|                |                                                                                                                                       | 実績 |                                                                                                 |   |            |      |         |            |    |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                                                         |    |                                                                                                 | ○ | ○          |      |         |            |    |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                             |    |                                                                                                 |   |            |      |         |            |    |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                                                  | 計画 | 現行システムと、国が示した仕様書との差異分析を進めるとともに、他自治体や現行ベンターとも情報連携を密にし、情報収集に努める。                                  |   |            |      |         |            |    |
|                |                                                                                                                                       | 結果 | 国や事業者が主催する説明会に参加をし、動向に注視するとともに、標準仕様書と現行システムの差異分析を実施し、標準オプションと実装不可能な機能について対応の準備を進めた。             |   |            |      |         |            |    |
|                | R6年度                                                                                                                                  | 計画 | 差異分析の結果を基に、標準オプションと実装不可能な機能について対応を進めるとともに、他自治体や現行ベンターとも情報連携を密にし、ガバメントクラウドへの接続の共同調達について情報収集に努める。 |   |            |      |         |            |    |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                 |                                              |                                                                                                                                                |    |              |         |   |              |   |  |
|----------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|---------|---|--------------|---|--|
| 実施項目           | 1 時代の変化に対応した仕組み改革                                               |                                              |                                                                                                                                                |    | 所管部課         | 政策企画部   |   |              |   |  |
|                | (1) デジタル技術を活用した市民生活の向上                                          |                                              |                                                                                                                                                |    |              | デジタル戦略課 |   |              |   |  |
|                | ③ ビッグデータの活用                                                     |                                              |                                                                                                                                                |    |              |         |   |              |   |  |
| これまでの取組・現状と課題  | D X計画（令和2年9月策定）に「G I Sの活用とオープンデータ化」を掲げ、G I Sデータの公開等を進めてきた。      |                                              |                                                                                                                                                |    |              |         |   |              |   |  |
| 取組内容           | 行政が保有するG I Sデータのほか、民間分を含めたビッグデータを活用し、データに基づく政策立案ができる環境の整備を検討する。 |                                              |                                                                                                                                                |    |              |         |   |              |   |  |
| 目 標            | ビッグデータの活用                                                       |                                              |                                                                                                                                                |    | 現状<br>(R 2 ) | －       |   | 目標<br>(R 8 ) | － |  |
| 工程表            | 項 目                                                             |                                              | 現状<br>(R 3 )                                                                                                                                   | 4  | 5            | 6       | 7 | 8            |   |  |
|                | 各課の地図データを統合したG I Sの公開                                           |                                              | 検討                                                                                                                                             | 導入 | 活用           | →       | → | →            |   |  |
|                |                                                                 |                                              |                                                                                                                                                |    |              |         |   |              |   |  |
|                |                                                                 |                                              |                                                                                                                                                |    |              |         |   |              |   |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | 行政地図印刷（コピー料金）の減少件数                                              | 計画                                           |                                                                                                                                                |    | －            | －       | － | －            |   |  |
|                |                                                                 | 実績                                           |                                                                                                                                                |    |              |         |   |              |   |  |
|                |                                                                 | 計画                                           |                                                                                                                                                |    |              |         |   |              |   |  |
|                |                                                                 | 実績                                           |                                                                                                                                                |    |              |         |   |              |   |  |
|                |                                                                 | 計画                                           |                                                                                                                                                |    |              |         |   |              |   |  |
|                |                                                                 | 実績                                           |                                                                                                                                                |    |              |         |   |              |   |  |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり      ▲遅れている                 |                                              | ○                                                                                                                                              | ○  |              |         |   |              |   |  |
|                | 進捗状況の評価理由                                                       | 予定どおりに令和4年度にシステム構築を完了し、令和5年5月からサービス提供を行っている。 |                                                                                                                                                |    |              |         |   |              |   |  |
| 具体的な取組         | R5年度                                                            | 計画                                           | 構築したG I Sシステムのデータの更新を実施するとともに、利活用を促す広報を実施する。                                                                                                   |    |              |         |   |              |   |  |
|                |                                                                 | 結果                                           | 令和5年5月に運用開始した市民が閲覧できる笠間市地理情報システムにおいて、航空写真、位置指定道路、小中学校学区エリア、埋蔵文化財包蔵地のほか、道路、水道、下水道の各種台帳を最新データに更新した。また、当該データの窓口照会者に対して、笠間市地理情報システムを案内し、利用率向上を図った。 |    |              |         |   |              |   |  |
|                | R6年度                                                            | 計画                                           | 構築したG I Sシステムのデータの更新を実施するとともに、通学路の危険箇所などを追加搭載し、利活用を促す広報を実施する。                                                                                  |    |              |         |   |              |   |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                         |    |                                                                                                      |     |              |         |       |              |   |  |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------|---------|-------|--------------|---|--|
| 実施項目           | 1 時代の変化に対応した仕組み改革                                                                                       |    |                                                                                                      |     | 所管部課         | 政策企画部   |       |              |   |  |
|                | (1) デジタル技術を活用した市民生活の向上                                                                                  |    |                                                                                                      |     |              | デジタル戦略課 |       |              |   |  |
|                | ④ 申請のオンライン化                                                                                             |    |                                                                                                      |     |              |         |       |              |   |  |
| これまでの取組・現状と課題  | D X計画（令和2年9月策定）に「申請のオンライン化」を掲げ、窓口への申請が必要な行政手続きについては、原則として「いばらき電子申請・届出サービス」又は「マイナポータル」により電子申請に対応することとした。 |    |                                                                                                      |     |              |         |       |              |   |  |
| 取組内容           | 申請のオンライン化を推進するとともに、使い勝手等の改善、利用件数向上のための周知等に取り組む。                                                         |    |                                                                                                      |     |              |         |       |              |   |  |
| 目 標            | 申請のオンライン化                                                                                               |    |                                                                                                      |     | 現状<br>(R 2 ) | -       |       | 目標<br>(R 8 ) | - |  |
| 工程表            | 項 目                                                                                                     |    | 現状<br>(R 3 )                                                                                         | 4   | 5            | 6       | 7     | 8            |   |  |
|                | オンラインの推進                                                                                                |    | 推進                                                                                                   | →   |              |         |       |              |   |  |
|                | 新たな申請のオンライン化                                                                                            |    |                                                                                                      |     | 推進           | →       | →     | →            |   |  |
|                |                                                                                                         |    |                                                                                                      |     |              |         |       |              |   |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | 作成した延べオンライン化様式                                                                                          | 計画 | 471                                                                                                  | 900 | 1,000        | 1,100   | 1,200 | 1,300        |   |  |
|                |                                                                                                         | 実績 | 495                                                                                                  | 914 | 1,330        |         |       |              |   |  |
|                |                                                                                                         | 計画 |                                                                                                      |     |              |         |       |              |   |  |
|                |                                                                                                         | 実績 |                                                                                                      |     |              |         |       |              |   |  |
|                |                                                                                                         | 計画 |                                                                                                      |     |              |         |       |              |   |  |
|                |                                                                                                         | 実績 |                                                                                                      |     |              |         |       |              |   |  |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                           |    |                                                                                                      | ◎   | ◎            |         |       |              |   |  |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                               |    | オンライン申請の基盤整備が一定程度推進できた。                                                                              |     |              |         |       |              |   |  |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                    | 計画 | 引き続きオンライン申請の対応を行うとともに、広報を実施することで、オンラインで行政手続きが可能なことの市民周知を図り、申請件数を伸ばしていく。                              |     |              |         |       |              |   |  |
|                |                                                                                                         | 結果 | 新たに416件の様式を追加しオンライン申請の拡充を図ったほか、オンライン申請強化月間を定め、窓口等で利便性をPRした。また、一部の窓口においても、オンライン申請の操作方法を指導し、利用率向上を図った。 |     |              |         |       |              |   |  |
|                | R6年度                                                                                                    | 計画 | マイナンバーを活用した本人確認や本人通知サービスの活用、オンラインで行える手続きの追加などにより、利用者の利便性を向上させ利用促進を図る。                                |     |              |         |       |              |   |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                                 |    |                                                                                                                                                 |    |              |         |    |             |    |  |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|---------|----|-------------|----|--|
| 実施項目           | 1 時代の変化に対応した仕組み改革                                                                                                                                               |    |                                                                                                                                                 |    | 所管部課         | 政策企画部   |    |             |    |  |
|                | (1) デジタル技術を活用した市民生活の向上                                                                                                                                          |    |                                                                                                                                                 |    |              | デジタル戦略課 |    |             |    |  |
|                | ⑤ デジタルトランスフォーメーション（D X）計画の推進                                                                                                                                    |    |                                                                                                                                                 |    |              |         |    |             |    |  |
| これまでの取組・現状と課題  | デジタル技術により既存の行政サービスや働き方を抜本的に改革し、利用者の多様なライフスタイルに寄り添える地域社会の実現を早急に目指すため、令和2年9月に本計画を策定し、その後の国の動向等を受け、令和3年度に計画を改訂した。                                                  |    |                                                                                                                                                 |    |              |         |    |             |    |  |
| 取組内容           | 第1次D X計画では「多様なライフスタイルに対応した行政サービス」「効率化を追求した行政運営」「デジタル化の実現のための環境整備」を3つの柱として取り組んだ。第2次D X計画においては、業務の最適化の観点から業務プロセス確認協議を導入するとともに、デジタル人材の育成に重点を置き、デジタル化に対応できる人材を育成する。 |    |                                                                                                                                                 |    |              |         |    |             |    |  |
| 目 標            | D X計画の全項目完了(項目)                                                                                                                                                 |    |                                                                                                                                                 |    | 現状<br>(R 2 ) | 19      |    | 目標<br>(R 8) | 61 |  |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                                             |    | 現状<br>(R 3)                                                                                                                                     | 4  | 5            | 6       | 7  | 8           |    |  |
|                | 計画の推進                                                                                                                                                           |    | 推進                                                                                                                                              | →  |              |         |    |             |    |  |
|                | 次期計画の策定                                                                                                                                                         |    |                                                                                                                                                 | 策定 |              |         |    |             |    |  |
|                | 次期計画の推進                                                                                                                                                         |    |                                                                                                                                                 |    | 推進           | →       | →  | →           |    |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | 完了した個別計画数<br>(延べ)                                                                                                                                               | 計画 | 64                                                                                                                                              | 61 |              |         |    |             |    |  |
|                |                                                                                                                                                                 | 実績 | 44                                                                                                                                              | 52 |              |         |    |             |    |  |
|                | デジタル技術の活用<br>数及びデジタルによる<br>業務改善件数                                                                                                                               | 計画 |                                                                                                                                                 |    | -            | -       | -  | -           |    |  |
|                |                                                                                                                                                                 | 実績 |                                                                                                                                                 |    | 27           |         |    |             |    |  |
|                | デジタル人材育成件<br>数                                                                                                                                                  | 計画 |                                                                                                                                                 |    | 20           | 20      | 20 | 20          |    |  |
|                |                                                                                                                                                                 | 実績 |                                                                                                                                                 |    | 42           |         |    |             |    |  |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                                                                                   |    |                                                                                                                                                 | □  | ○            |         |    |             |    |  |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                                       |    |                                                                                                                                                 |    |              |         |    |             |    |  |
| 具体的な取組         | R5<br>年度                                                                                                                                                        | 計画 | 第2次D X計画に基づき、デジタル人材の育成とオンライン申請の普及促進を重点テーマとしてデジタル化を推進する。                                                                                         |    |              |         |    |             |    |  |
|                |                                                                                                                                                                 | 結果 | ノーコード、ローコードの開発ツールにより介護認定管理などの行政内部でのシステム構築や、難病患者等の支援金支給に関する情報を電子化するテスト運用を行った。また、I Tリーダーを公募制に変更し、外部機関の集合研修や民間企業のオンライン学習を実施し、育成に努めた。（I Tパスポート8名取得） |    |              |         |    |             |    |  |
|                | R6<br>年度                                                                                                                                                        | 計画 | デジタル人材育成の重点テーマとして、I Tリーダー等に業務改革に関する研修を実施する。                                                                                                     |    |              |         |    |             |    |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                          |    |                                      |      |            |     |   |            |    |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------|------|------------|-----|---|------------|----|
| 実施項目           | 1 時代の変化に対応した仕組み改革                                                                                                                                        |    |                                      |      | 所管部課       | 総務部 |   |            |    |
|                | (1) デジタル技術を活用した市民生活の向上                                                                                                                                   |    |                                      |      |            | 総務課 |   |            |    |
|                | ⑥ 投票事務の見直し                                                                                                                                               |    |                                      |      |            |     |   |            |    |
| これまでの取組・現状と課題  | 現在、期日前投票所（3か所）、投票当日（6か所）について、選挙人名簿をデジタル化し、選挙システムによる選挙人の確認を行っている。しかし、選挙当日は市内51か所中6か所で、広く導入はされていない。投票状況をリアルタイムで管理する当日投票システムの構築も含めて、投票事務のシステム化を検討していく必要がある。 |    |                                      |      |            |     |   |            |    |
| 取組内容           | 投票所（有権者数が1,000人を超える投票所）において、当日投票システムの構築・運用により、より正確で迅速な投票環境の実現と事務従事者の削減を図る。                                                                               |    |                                      |      |            |     |   |            |    |
| 目 標            | 当日投票システムの導入(か所)                                                                                                                                          |    |                                      |      | 現状<br>(R2) | 6   |   | 目標<br>(R8) | 23 |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                                      |    | 現状<br>(R3)                           | 4    | 5          | 6   | 7 | 8          |    |
|                | 当日投票システムの導入                                                                                                                                              |    | 6か所                                  | 導入検討 | 導入         | →   | → | →          |    |
|                |                                                                                                                                                          |    |                                      |      |            |     |   |            |    |
|                |                                                                                                                                                          |    |                                      |      |            |     |   |            |    |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | 当日投票システムの導入数                                                                                                                                             | 計画 | 6                                    | 導入検討 | →          | →   | → | 23         |    |
|                |                                                                                                                                                          | 実績 | 6                                    | 6    | 0          |     |   |            |    |
|                |                                                                                                                                                          | 計画 |                                      |      |            |     |   |            |    |
|                |                                                                                                                                                          | 実績 |                                      |      |            |     |   |            |    |
|                |                                                                                                                                                          | 計画 | -                                    | -    | -          | -   | - | -          |    |
|                |                                                                                                                                                          | 実績 |                                      |      |            |     |   |            |    |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり      ▲遅れている                                                                                                          |    |                                      | □    | □          |     |   |            |    |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                                |    |                                      |      |            |     |   |            |    |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                                                                     | 計画 | 投票率向上の取り組みを検討するなかで、当日投票システムの拡大を検討する。 |      |            |     |   |            |    |
|                |                                                                                                                                                          | 結果 | 令和5年度については、当該選挙執行がなかったため。            |      |            |     |   |            |    |
|                | R6年度                                                                                                                                                     | 計画 | 投票率向上の取り組みを検討するなかで、当日投票システムの拡大を検討する。 |      |            |     |   |            |    |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |      |                                                                                                                                            |                                                                                                          |                                         |      |            |            |            |      |  |
|----------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------|------------|------------|------------|------|--|
| 実施項目           |      | 1 時代の変化に対応した仕組み改革<br>(1) デジタル技術を活用した市民生活の向上<br>⑦ 学校教育におけるデジタル化の推進                                                                          |                                                                                                          |                                         |      | 所管部課       | 教育部<br>学務課 |            |      |  |
| これまでの取組・現状と課題  |      | 国の「GIGAスクール構想」により、児童生徒一人一台のタブレット端末と高速大容量の通信環境の整備が完了し、学校教育活動の様々な場面での活用がスタートした。今後は、これまでの指導形態を見直し、タブレット端末を活用した授業改善や授業の効率化に取組む必要がある。           |                                                                                                          |                                         |      |            |            |            |      |  |
| 取組内容           |      | Society5.0時代を生きる子どもたちがICTを活用し「個別最適な学び」と「協働的な学び」を実践するため、①授業で使用する教材のペーパーレス化や電子データの共有化、②リモートによるオンライン教育等を推進することで、教職員の働き方改革（長時間勤務の是正や負担軽減）に取組む。 |                                                                                                          |                                         |      |            |            |            |      |  |
| 目 標            |      | 学校教育のデジタル化(%)                                                                                                                              |                                                                                                          |                                         |      | 現状<br>(R2) | 0          | 目標<br>(R8) | 90   |  |
| 工程表            |      | 項 目                                                                                                                                        |                                                                                                          | 現状<br>(R3)                              | 4    | 5          | 6          | 7          | 8    |  |
|                |      | ICT活用研修会                                                                                                                                   |                                                                                                          | 実施                                      | →    | →          | →          | →          | →    |  |
|                |      | タブレットを活用した授業                                                                                                                               |                                                                                                          | 実施                                      | →    | →          | →          | →          | →    |  |
|                |      | 教職員の勤務時間の削減                                                                                                                                |                                                                                                          | 実施                                      | →    | →          | →          | →          | →    |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 |      | 教材研究や指導の準備などにICTを活用することができる教職員の割合(%)                                                                                                       | 計画                                                                                                       | 80.0                                    | 82.0 | 90.0       | 90.0       | 90.0       | 90.0 |  |
|                |      |                                                                                                                                            | 実績                                                                                                       | 85.3                                    | 93.2 | 94.5       |            |            |      |  |
|                |      | ☆授業にICTを活用して指導することができる教職員の割合(%)                                                                                                            | 計画                                                                                                       | 80.0                                    | 82.0 | 90.0       | 90.0       | 90.0       | 90.0 |  |
|                |      |                                                                                                                                            | 実績                                                                                                       | 74.5                                    | 88.5 | 91.8       |            |            |      |  |
|                |      | 45時間以上超過勤務をした教職員の年間平均割合(小学校)(%)                                                                                                            | 計画                                                                                                       | 23.0                                    | 20.0 | 15.0       | 10.0       | 5.0        | 0    |  |
|                |      |                                                                                                                                            | 実績                                                                                                       | 20.3                                    | 21.9 | 22.6       |            |            |      |  |
|                |      | 45時間以上超過勤務をした教職員の年間平均割合(中学校)(%)                                                                                                            | 計画                                                                                                       | 66.0                                    | 52.0 | 39.0       | 26.0       | 13.0       | 0    |  |
|                |      |                                                                                                                                            | 実績                                                                                                       | 55.8                                    | 63.1 | 55.6       |            |            |      |  |
|                |      | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                                                              |                                                                                                          |                                         |      | ○          | □          |            |      |  |
|                |      | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                  |                                                                                                          | ICTの活用に関しては進んでいるが、超過勤務割合において減少がみられないため。 |      |            |            |            |      |  |
| 具体的な取組         | R5年度 | 計画                                                                                                                                         | ICT活用教育研究会で市内の高等学校や特別支援学校とも情報共有・交換を実施し、タブレット端末の効果的な利用方法を図っていく。                                           |                                         |      |            |            |            |      |  |
|                |      | 結果                                                                                                                                         | ICT活用教育研究会で市内小中義務教育学校だけでなく、市内の高等学校や、特別支援学校と情報共有、交換することができた。また、大学の教授を招聘し授業だけでなく業務にも使用できるサイトやアプリの紹介をいただいた。 |                                         |      |            |            |            |      |  |
|                | R6年度 | 計画                                                                                                                                         | 校務DX戦略アドバイザー制度を使用しICT活用に関する研修を進めていく。また、超過勤務抑制のため部活の外部委託や制度の見直し、効果的なシステム導入を図っていく。                         |                                         |      |            |            |            |      |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                           |    |                                                                                     |    |              |      |    |              |    |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|------|----|--------------|----|
| 実施項目           | 1 時代の変化に対応した仕組み改革                                                                                         |    |                                                                                     |    | 所管部課         | 市長公室 |    |              |    |
|                | (2) 公民連携の強化                                                                                               |    |                                                                                     |    |              | 秘書課  |    |              |    |
|                | ① 取材及び記事作成の外部委託                                                                                           |    |                                                                                     |    |              |      |    |              |    |
| これまでの取組・現状と課題  | 広報かさまやSNSなどによる市のPR・情報発信にあたり、平日・休日にかかわらず職員が取材を行っている。今後は新たな視点での記事作成が必要である。また、休日はイベントが多いことから職員の休日出勤が多くなっている。 |    |                                                                                     |    |              |      |    |              |    |
| 取組内容           | 主に休日の取材による写真撮影と記事作成を外部（プロのライター）に委託することで、記事内容の高度化と職員負担の軽減に資する。                                             |    |                                                                                     |    |              |      |    |              |    |
| 目 標            | 外部委託取材件数の増加(回)                                                                                            |    |                                                                                     |    | 現状<br>(R 2 ) | 0    |    | 目標<br>(R 8 ) | 60 |
| 工程表            | 項 目                                                                                                       |    | 現状<br>(R 3 )                                                                        | 4  | 5            | 6    | 7  | 8            |    |
|                | 外部委託の実施                                                                                                   |    | 実施                                                                                  | →  | 検証           | 実施   | →  | 検証           |    |
|                |                                                                                                           |    |                                                                                     |    |              |      |    |              |    |
|                |                                                                                                           |    |                                                                                     |    |              |      |    |              |    |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | 外部委託取材件数<br>(回)                                                                                           | 計画 | 26                                                                                  | 40 | 45           | 50   | 55 | 60           |    |
|                |                                                                                                           | 実績 | 17                                                                                  | 44 | 60           |      |    |              |    |
|                |                                                                                                           | 計画 |                                                                                     |    |              |      |    |              |    |
|                |                                                                                                           | 実績 |                                                                                     |    |              |      |    |              |    |
|                |                                                                                                           | 計画 |                                                                                     |    |              |      |    |              |    |
|                |                                                                                                           | 実績 |                                                                                     |    |              |      |    |              |    |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                             |    |                                                                                     | ◎  | ◎            |      |    |              |    |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                 |    |                                                                                     |    |              |      |    |              |    |
| 具体的な取組         | R5<br>年度                                                                                                  | 計画 | 引き続き内部打ち合わせを定期的に行い、外部委託を進め、記事内容の充実を図っていく。                                           |    |              |      |    |              |    |
|                |                                                                                                           | 結果 | 定期的に行う内部打ち合わせを踏まえて土日祝日の取材について外部委託を進め、職員の負担軽減と、視点を変えた記事内容の作成および情報発信を行い、委託件数を大幅に増やした。 |    |              |      |    |              |    |
|                | R6<br>年度                                                                                                  | 計画 | 引き続き内部打ち合わせを定期的に行い、外務委託を進め、記事内容の充実を図っていく。                                           |    |              |      |    |              |    |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |                                                                                                                               |        |        |      |      |        |   |  |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|------|------|--------|---|--|
| 実施項目           | 1 時代の変化に対応した仕組み改革                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |                                                                                                                               |        | 所管部課   | 総務部  |      |        |   |  |
|                | (2) 公民連携の強化                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |                                                                                                                               |        |        | 総務課  |      |        |   |  |
|                | ② 多様性が享受できる社会の実現                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |                                                                                                                               |        |        |      |      |        |   |  |
| これまでの取組・現状と課題  | 市ではこれまでも、男女共同参画や多様な働き方の推進、ユニバーサルデザインのまちづくり、性的マイノリティ支援、グローバル枠職員採用など、多様な生き方を支援してきた。このような中、令和3年7月に茨城県は、年齢や性別、国籍や障がいの有無、性的指向等にかかわらず、一人ひとりが尊重され誰もが個々の能力を発揮でき、多様性が享受される「ダイバーシティ社会」の実現に向け、「いばらきダイバーシティ宣言」を発表した。これを受け、本市は令和3年10月に県内自治体初の「いばらきダイバーシティ宣言」を登録した。これからも多様性が享受できる社会の実現に向けた取り組みが求められている。 |    |                                                                                                                               |        |        |      |      |        |   |  |
| 取組内容           | 令和4年度に策定した第4次笠間市男女共同参画計画に基づいてダイバーシティ社会を実現するため、市内企業や団体に対し、「いばらきダイバーシティ宣言」の登録を推進する。                                                                                                                                                                                                         |    |                                                                                                                               |        |        |      |      |        |   |  |
| 目 標            | いばらきダイバーシティ宣言の市内登録団体数(団体)                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |                                                                                                                               |        | 現状(R2) | —    |      | 目標(R8) | 7 |  |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |                                                                                                                               | 現状(R3) | 4      | 5    | 6    | 7      | 8 |  |
|                | 「いばらきダイバーシティ宣言」への登録推進                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |                                                                                                                               | 実施     | →      | →    | →    | →      | → |  |
|                | 多様性社会実現のための意識啓発(講座等実施)                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |                                                                                                                               | 準備     | 実施     | →    | →    | →      | → |  |
|                | 審議会等委員への女性登用の啓発                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |                                                                                                                               | 実施     | →      | →    | →    | →      | → |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | ☆「いばらきダイバーシティ宣言」登録企業・団体数(団体)                                                                                                                                                                                                                                                              | 計画 | 2                                                                                                                             | 3      | 4      | 5    | 6    | 7      |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 実績 | 2                                                                                                                             | 12     | 13     |      |      |        |   |  |
|                | 審議会等における女性委員の占める割合(%)                                                                                                                                                                                                                                                                     | 計画 | 35.0                                                                                                                          | 33.0   | 34.0   | 34.5 | 35.0 | 36.0   |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 実績 | 32.6                                                                                                                          | 32.8   | 33.1   |      |      |        |   |  |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる ○ 計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり ▲ 遅れている                                                                                                                                                                                                                                                   |    |                                                                                                                               | □      | □      |      |      |        |   |  |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |                                                                                                                               |        |        |      |      |        |   |  |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 計画 | ダイバーシティ社会への理解を深めるため、宣言を行った企業等の取組を市広報紙やSNSで紹介するなど効果的な情報発信や意識啓発の充実を図るとともに、いばらきダイバーシティ宣言への登録を勧める。                                |        |        |      |      |        |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 結果 | 市内の企業や団体へ「いばらきダイバーシティ宣言」への登録を勧奨した結果、登録団体は13団体となった。                                                                            |        |        |      |      |        |   |  |
|                | R6年度                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 計画 | ダイバーシティ社会への理解を深めるため、宣言を行った企業等の取組を市広報紙やSNSで紹介するなど効果的な情報発信や意識啓発の充実を図る。また、いばらきダイバーシティ宣言への登録を勧めるとともに、いばらきダイバーシスコアチャレンジ企業への登録を勧める。 |        |        |      |      |        |   |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |                                                                                                             |    |            |       |   |            |   |  |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------|-------|---|------------|---|--|
| 実施項目           | 1 時代の変化に対応した仕組み改革                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |                                                                                                             |    | 所管部課       | 政策企画部 |   |            |   |  |
|                | (2) 公民連携の強化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |                                                                                                             |    |            | 企画政策課 |   |            |   |  |
|                | ③ 公民連携の推進（産学官連携の推進）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |                                                                                                             |    |            |       |   |            |   |  |
| これまでの取組・現状と課題  | <p>人口減少、少子化・高齢化という人口構造の変化、生活者の価値観や問題の多様化が深まり、同時にインフラの老朽化など都市基盤の維持という課題に直面する一方で、財政及び人材の双方の観点から質の高い行政サービスの展開は困難な状況にある。</p> <p>その中で、持続し活力ある都市を構築していくためには、技術にとどまらず経営能力など民間企業等が持つ能力を積極的に取り入れていく必要性は高く、かつ、民間企業等からも選ばれる市となっていくため、令和2年度に笠間市公民連携に係る基本方針を策定し取組みを展開している。</p> <p>&lt;大学連携&gt;<br/>常磐大学・常磐短期大学・淑徳大学・日本体育大学・ミドルベリー大学日本校と連携協定を締結し事業連携を行っている。このほか筑波大学・茨城大学などと事業連携を行っている。</p> <p>&lt;官民連携&gt;<br/>東日本旅客鉄道(株)との持続するまちづくりに向けた連携協定をはじめ、日本郵便(株)との持続する地域づくりに向けた包括連携協定、東日本電信電話(株)他8者とのスマートシティコンソーシアム協定など、連携協定を締結し事業連携を行っている。また、エトワ笠間をはじめ、学校跡地の利活用など既存ストックを生かした有効活用に向け推進をしている。</p> |    |                                                                                                             |    |            |       |   |            |   |  |
| 取組内容           | 公民連携基本方針に基づき各種事業の効果的な公民連携を推進する                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                                             |    |            |       |   |            |   |  |
| 目 標            | 大学・官民連携の強化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |                                                                                                             |    | 現状<br>(R2) | －     |   | 目標<br>(R8) | － |  |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    | 現状<br>(R3)                                                                                                  | 4  | 5          | 6     | 7 | 8          |   |  |
|                | 大学連携                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    | 実施                                                                                                          | 推進 | →          | →     | → | →          |   |  |
|                | 官民連携                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    | 実施                                                                                                          | 推進 | →          | →     | → | →          |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |                                                                                                             |    |            |       |   |            |   |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 計画 |                                                                                                             |    |            |       |   |            |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 実績 |                                                                                                             |    |            |       |   |            |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 計画 |                                                                                                             |    |            |       |   |            |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 実績 |                                                                                                             |    |            |       |   |            |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 計画 |                                                                                                             |    |            |       |   |            |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 実績 |                                                                                                             |    |            |       |   |            |   |  |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり      ▲遅れている                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |                                                                                                             | ○  | ○          |       |   |            |   |  |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |                                                                                                             |    |            |       |   |            |   |  |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 計画 | 新技術の導入など新たな取り組みを含めた効果的な公民連携を推進するための制度など仕組みの強化を図る。                                                           |    |            |       |   |            |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 結果 | 公民連携においては、公民連携を推進する市の姿勢を示すとともに公民連携の方針・手法等を定める「笠間市公民連携推進条例」を制定した。また、官学連携においては、大学入試に地域枠を設けるなどの新たな取組みを展開した。    |    |            |       |   |            |   |  |
|                | R6年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 計画 | 公民連携においては、未来に向けて進むまちの形成を達成するために、行政及び民間が連携した公共サービスの提供を図る。また、官学連携においては、既存の連携大学との取組みを拡充し、合わせて新たな大学との連携強化を促進する。 |    |            |       |   |            |   |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                       |        |        |              |        |        |              |    |  |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------------|--------|--------|--------------|----|--|
| 実施項目           | 1 時代の変化に対応した仕組み改革                                                               |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                       |        | 所管部課   | 総務部          |        |        |              |    |  |
|                | (2) 公民連携の強化                                                                     |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                       |        |        | 総務課          |        |        |              |    |  |
|                | ④ 行政区制度の円滑な運用                                                                   |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                       |        |        |              |        |        |              |    |  |
| これまでの取組・現状と課題  |                                                                                 | 行政区は、地域住民に最も身近なコミュニティ組織として、防災・防犯をはじめ地域活動の中心的な役割を果たしている。<br>しかし、ここ数年はライフスタイルの多様化などにより、行政区への加入率が年々減少しており、地域活動に支障が出てきている。<br>これまで、加入促進策として、転入者への案内を行ってきましたが、今後は、新たな対策を講ずることにより、行政区の運営を維持していく必要がある。 |                                                                                                                                                                                                       |        |        |              |        |        |              |    |  |
| 取組内容           |                                                                                 | 区長会と連携し、地域の課題を共有しながら、必要な加入促進策を検討する。                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                       |        |        |              |        |        |              |    |  |
| 目 標            |                                                                                 | 行政区加入率の向上(%)                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                       |        |        | 現状<br>(R 2 ) | 72. 18 |        | 目標<br>(R 8 ) | 75 |  |
| 工程表            | 項 目                                                                             |                                                                                                                                                                                                 | 現状<br>(R 3 )                                                                                                                                                                                          | 4      | 5      | 6            | 7      | 8      |              |    |  |
|                | 加入促進条例の制定                                                                       |                                                                                                                                                                                                 | 制定                                                                                                                                                                                                    | 運用     | →      | →            | →      | →      |              |    |  |
|                | 加入促進パンフレットの改定                                                                   |                                                                                                                                                                                                 | -                                                                                                                                                                                                     | 検討     | 改定     | 運用           | →      | →      |              |    |  |
|                |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                       |        |        |              |        |        |              |    |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | 行政区加入率                                                                          | 計画                                                                                                                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                     | 69. 72 | 69. 72 | 69. 72       | 69. 72 | 69. 72 |              |    |  |
|                |                                                                                 | 実績                                                                                                                                                                                              | 70. 62                                                                                                                                                                                                | 69. 72 | 68. 11 |              |        |        |              |    |  |
|                |                                                                                 | 計画                                                                                                                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                     | -      | -      | -            | -      | -      |              |    |  |
|                |                                                                                 | 実績                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                       |        |        |              |        |        |              |    |  |
|                |                                                                                 | 計画                                                                                                                                                                                              | -                                                                                                                                                                                                     | -      | -      | -            | -      | -      |              |    |  |
|                |                                                                                 | 実績                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                       |        |        |              |        |        |              |    |  |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる                      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり                      ▲遅れている |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                       | □      | □      |              |        |        |              |    |  |
| 進捗状況の評価理由      |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                       |        |        |              |        |        |              |    |  |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                            | 計画                                                                                                                                                                                              | 行政区在り方検討委員会からの報告を踏まえ、市の考え方を作成し市民に周知する。<br>総務課並びに各支所地域課において、窓口に来庁した住宅関連事業者に対し、新規転入者等に対する加入促進チラシの配布を依頼する。アドバイザーを配置するなどし、問題を抱えている行政区へのサポート体制を構築する。                                                       |        |        |              |        |        |              |    |  |
|                |                                                                                 | 結果                                                                                                                                                                                              | 総務課並びに各支所地域課において、窓口に来庁した住宅関連事業者に対し、新規転入者等に対する加入促進チラシの配布を行った。また、区長や役員から行政区で抱えている課題解決へ向けて行政区加入促進アドバイザーを市内13地区に派遣した。さらに区長業務の負担軽減や行政区への情報伝達の迅速化を目的に、一部の行政区に対しデジタルによる情報発信の課題を検証するため回覧文書の電子化の実証実験を行った。      |        |        |              |        |        |              |    |  |
|                | R6年度                                                                            | 計画                                                                                                                                                                                              | 総務課並びに各支所地域課において、窓口に来庁した住宅関連事業者に対し、新規転入者等に対する加入促進チラシの配布を依頼する。また、行政区加入促進アドバイザーを市内各地区へ派遣し、問題を抱えている行政区へのサポート体制を強化する。さらに令和5年度から区長の負担軽減等を目的に行ってきた回覧文書の電子化の実証実験を拡大させ、実験後に行うアンケート調査の意見を反映させながら、回覧文書の電子化を進める。 |        |        |              |        |        |              |    |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                 |                                                                                                                                                                                                                                         |    |                                                                                                        |       |              |       |       |              |    |  |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------|-------|-------|--------------|----|--|
| 実施項目            | 1 時代の変化に対応した仕組み改革                                                                                                                                                                                                                       |    |                                                                                                        |       | 所管部課         | 総務部   |       |              |    |  |
|                 | (2) 公民連携の強化                                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                                        |       |              | 危機管理課 |       |              |    |  |
|                 | ⑤ 自主防災組織の結成促進                                                                                                                                                                                                                           |    |                                                                                                        |       |              |       |       |              |    |  |
| これまでの取組・現状と課題   | 区長会や出前講座、広報紙での自主防災組織の啓発を行うとともに自主防災組織未結成の行政区へ地区説明会を実施した。<br>また、結成に向けた経費や防災資機材にかかる費用に対して助成する自主防災組織活動育成補助金を活用し、自主防災組織の結成の促進を図ってきた。<br>しかし、行政区等の自治会加入率が減少していることから、自主防災組織の活動カバー率を向上させることが難しい状況となっている。また、新型コロナウイルスの影響で、組織の活動が減少しているといった課題がある。 |    |                                                                                                        |       |              |       |       |              |    |  |
| 取組内容            | 啓発活動や自主防災組織未結成の行政区に対し、地区説明会や区長等への組織結成の働きかけを実施する。<br>自主防災組織活動育成補助金を活用し、組織の結成促進を図る。                                                                                                                                                       |    |                                                                                                        |       |              |       |       |              |    |  |
| 目 標             | 自主防災組織の活動カバー率の向上 (%)                                                                                                                                                                                                                    |    |                                                                                                        |       | 現状<br>(R 2 ) | 63. 1 |       | 目標<br>(R 8 ) | 66 |  |
| 工程表             | 項 目                                                                                                                                                                                                                                     |    | 現状<br>(R 3 )                                                                                           | 4     | 5            | 6     | 7     | 8            |    |  |
|                 | 自主防災組織の啓発                                                                                                                                                                                                                               |    | 実施                                                                                                     | 実施    | →            | →     | →     | →            |    |  |
|                 | 地区説明会の開催                                                                                                                                                                                                                                |    | 実施                                                                                                     | 実施    | →            | →     | →     | →            |    |  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                         |    |                                                                                                        |       |              |       |       |              |    |  |
| 数値目標<br>☆: 主要目標 | ☆自主防災組織の活動カバー率 (%)                                                                                                                                                                                                                      | 計画 | 63. 5                                                                                                  | 64    | 64. 5        | 65    | 65. 5 | 66           |    |  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                         | 実績 | 63. 6                                                                                                  | 64. 4 | 64. 4        |       |       |              |    |  |
|                 | 組織数                                                                                                                                                                                                                                     | 計画 | 152                                                                                                    | 154   | 156          | 158   | 160   | 162          |    |  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                         | 実績 | 152                                                                                                    | 155   | 156          |       |       |              |    |  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                         | 計画 | －                                                                                                      | －     | －            | －     | －     | －            |    |  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                         | 実績 |                                                                                                        |       |              |       |       |              |    |  |
|                 | 凡例 ◎ 進んでいる      ○ 計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲ 遅れている                                                                                                                                                                                         |    |                                                                                                        | ○     | □            |       |       |              |    |  |
|                 | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                                                                                                               |    |                                                                                                        |       |              |       |       |              |    |  |
| 具体的な取組          | R5年度                                                                                                                                                                                                                                    | 計画 | 区長会、出前講座、広報紙での自主防災組織の啓発。<br>自主防災組織未結成の行政区への通知及び説明会の実施。<br>自主防災組織活動育成補助金の活用。                            |       |              |       |       |              |    |  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                         | 結果 | 区長会、出前講座等での自主防災組織の啓発。                                                                                  |       |              |       |       |              |    |  |
|                 | R6年度                                                                                                                                                                                                                                    | 計画 | 区長会、出前講座、広報紙での自主防災組織の啓発。<br>自主防災組織活動育成補助金の活用。<br>設立10年を超えている組織への資機材購入補助を行い既存組織の活性化を図るとともに、未結成地区の結成を促す。 |       |              |       |       |              |    |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                     |    |                                                                |    |              |     |    |              |    |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------|----|--------------|-----|----|--------------|----|
| 実施項目           | 1 時代の変化に対応した仕組み改革                                                                   |    |                                                                |    | 所管部課         | 総務部 |    |              |    |
|                | (2) 公民連携の強化                                                                         |    |                                                                |    |              | 総務課 |    |              |    |
|                | ⑥ まちづくり市民活動助成金事業の推進                                                                 |    |                                                                |    |              |     |    |              |    |
| これまでの取組・現状と課題  | 市民活動の活性化を図るため、まちづくり市民活動助成事業を推進している。新たな市民活動団体の設立や自立促進、地域の活性化につながる活動等に対して団体支援を実施している。 |    |                                                                |    |              |     |    |              |    |
| 取組内容           | まちづくり市民活動助成金事業を推進することで、市民活動の活性化を図る。新たな市民活動団体の設立や自立促進、地域の活性化につながる活動等にかかる費用等の支援を行う。   |    |                                                                |    |              |     |    |              |    |
| 目 標            | 助成団体の増加(団体)                                                                         |    |                                                                |    | 現状<br>(R 2 ) | 2   |    | 目標<br>(R 8 ) | 15 |
| 工程表            | 項 目                                                                                 |    | 現 状<br>(R 3 )                                                  | 4  | 5            | 6   | 7  | 8            |    |
|                | 自立促進事業                                                                              |    | 実施                                                             | →  | →            | →   | →  | →            |    |
|                | 地域活性化事業                                                                             |    | 実施                                                             | →  | →            | →   | →  | →            |    |
|                |                                                                                     |    |                                                                |    |              |     |    |              |    |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | ☆助成団体件数                                                                             |    | 計画                                                             | 11 | 11           | 12  | 13 | 14           | 15 |
|                |                                                                                     |    | 実績                                                             | 9  | 8            | 9   |    |              |    |
|                | 自立促進事業助成団体件数（内数）                                                                    |    | 計画                                                             | 1  | 1            | 1   | 1  | 1            | 1  |
|                |                                                                                     |    | 実績                                                             | 0  | 0            | 0   |    |              |    |
|                | 地域活性化事業助成団体件数（内数）                                                                   |    | 計画                                                             | 10 | 10           | 11  | 12 | 13           | 14 |
|                |                                                                                     |    | 実績                                                             | 9  | 8            | 9   |    |              |    |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり      ▲遅れている                                     |    |                                                                | □  | □            |     |    |              |    |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                           |    |                                                                |    |              |     |    |              |    |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                | 計画 | 市民活動の活性化を図るため、本事業の周知を徹底し助成団体を拡大していく。                           |    |              |     |    |              |    |
|                |                                                                                     | 結果 | 地域活性化事業は新規申込み3件のうち3件採択した。継続事業は6件となり合計9件に助成を行った。                |    |              |     |    |              |    |
|                | R6年度                                                                                | 計画 | 市の施策に沿ったテーマを決めて募集を行いより多くの団体に有効な支援ができるよう、本事業の周知を徹底し助成団体を拡大していく。 |    |              |     |    |              |    |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                                     |    |                                                                                       |   |            |        |            |   |   |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------|---|------------|--------|------------|---|---|
| 実施項目           | 1 時代の変化に対応した仕組み改革                                                                                                                                                   |    |                                                                                       |   | 所管部課       | 保健福祉部  |            |   |   |
|                | (2) 公民連携の強化                                                                                                                                                         |    |                                                                                       |   |            | こども福祉課 |            |   |   |
|                | ⑦ 公立保育所の民営化                                                                                                                                                         |    |                                                                                       |   |            |        |            |   |   |
| これまでの取組・現状と課題  | 平成28年度に策定した民営化方針に基づき、認定こども園2施設を学校法人との公私連携認定こども園へ令和元年4月に移行した。その後、令和3年度に公立保育所民営化方針の見直しを行い、くるす保育所は、当面の間公立保育所として継続しながら、令和7年度に方針見直しをすることとし、ともべ保育所は、令和6年度から民営化とする方針とした。   |    |                                                                                       |   |            |        |            |   |   |
| 取組内容           | くるす保育所は、当面は公立保育所として運営を継続し、出生数や民間保育施設等の入所状況により自ら利用定員の調整を行いながら、令和7年度に方針見直しを行うこととした。ともべ保育所は、民営化に向けて、利用者の合意、土地所有者の合意、議会の承認などの手続きを進めながら、令和6年度から民営化とすることとしたことでそれを実施目標とした。 |    |                                                                                       |   |            |        |            |   |   |
| 目 標            | 民営化(施設)                                                                                                                                                             |    |                                                                                       |   | 現状<br>(R2) | 2      | 目標<br>(R8) | 3 |   |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                                                 |    | 現状<br>(R3)                                                                            | 4 | 5          | 6      | 7          | 8 |   |
|                | くるす保育所                                                                                                                                                              |    | 公立継続                                                                                  | → | →          | →      | 方針<br>見直し  |   |   |
|                | ともべ保育所                                                                                                                                                              |    | 準備                                                                                    | → | →          | 実施     | 運営         | → |   |
|                |                                                                                                                                                                     |    |                                                                                       |   |            |        |            |   |   |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | 民営化施設数(延べ)                                                                                                                                                          |    | 計画                                                                                    | 2 | 2          | 2      | 3          | 3 | 3 |
|                |                                                                                                                                                                     |    | 実績                                                                                    | 2 | 2          | 2      |            |   |   |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                                                                                       |    |                                                                                       | ○ | ○          |        |            |   |   |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                                           |    |                                                                                       |   |            |        |            |   |   |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                                                                                | 計画 | スムーズに移行できるよう運営法人と連携し、子ども、保護者、地権者及び近隣住民への丁寧な説明を行うとともに、建物及び備品等の受渡しのための事務手続きを進めていく。      |   |            |        |            |   |   |
|                |                                                                                                                                                                     | 結果 | ともべ保育所について令和6年3月31日に「学校法人大成学園」へ建物及び備品等の受け渡しを行った。令和6年4月1日より「学校法人大成学園ともべ保育園」として運営を開始した。 |   |            |        |            |   |   |
|                | R6年度                                                                                                                                                                | 計画 | 令和7年度に予定している「くるす保育所」の方針見直しに向けて検討を開始する。                                                |   |            |        |            |   |   |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                 |                                                                                                                                                                                                                                         |    |                                                                               |    |            |        |   |            |   |  |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------|----|------------|--------|---|------------|---|--|
| 実施項目            | 1 時代の変化に対応した仕組み改革                                                                                                                                                                                                                       |    |                                                                               |    | 所管部課       | 保健福祉部  |   |            |   |  |
|                 | (2) 公民連携の強化                                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                               |    |            | こども福祉課 |   |            |   |  |
|                 | ⑧ 地域子育て支援センター事業の外部委託                                                                                                                                                                                                                    |    |                                                                               |    |            |        |   |            |   |  |
| これまでの取組・現状と課題   | 市内3地区に設置する子育て支援センターの民間委託を進めてきたが、市民センターいわま内に設置する「くりのこ」については、新型コロナの影響による施設の閉所や利用の制限など異例の対応を講じることになり、業務体制の大幅な変更が難しい状況であった。そのため、民間委託に向けた積極的な検討を保留にしており、市直営が継続している。今後は、引き続き民間委託を検討していくが、利用者数が減少傾向にあることなどを踏まえ、対象者数や施設の設置場所などを考慮しながら検討する必要がある。 |    |                                                                               |    |            |        |   |            |   |  |
| 取組内容            | 民間事業者が持つ専門性やノウハウを生かした運営により、より充実したサービスの提供を行うため、市直営で実施している「くりのこ」を民間委託に向けて進めていく。                                                                                                                                                           |    |                                                                               |    |            |        |   |            |   |  |
| 目 標             | 外部委託(委託数)                                                                                                                                                                                                                               |    |                                                                               |    | 現状<br>(R2) | 2      |   | 目標<br>(R8) | 3 |  |
| 工程表             | 項 目                                                                                                                                                                                                                                     |    | 現状<br>(R3)                                                                    | 4  | 5          | 6      | 7 | 8          |   |  |
|                 | 子育て支援センター「くりのこ」の民間委託                                                                                                                                                                                                                    |    |                                                                               | 検討 | 準備         | 実施     | → | →          |   |  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                         |    |                                                                               |    |            |        |   |            |   |  |
| 数値目標<br>☆: 主要目標 | 民間委託数                                                                                                                                                                                                                                   | 計画 | 2                                                                             | 2  | 2          | 3      | 3 | 3          |   |  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                         | 実績 | 2                                                                             | 2  | 2          |        |   |            |   |  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                         | 計画 |                                                                               |    |            |        |   |            |   |  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                         | 実績 |                                                                               |    |            |        |   |            |   |  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                         | 計画 |                                                                               |    |            |        |   |            |   |  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                         | 実績 |                                                                               |    |            |        |   |            |   |  |
|                 | 凡例 ◎ 進んでいる      ○ 計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり      ▲ 遅れている                                                                                                                                                                                       |    |                                                                               | □  | ○          |        |   |            |   |  |
|                 | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                                                                                                               |    |                                                                               |    |            |        |   |            |   |  |
| 具体的な取組          | R5年度                                                                                                                                                                                                                                    | 計画 | 令和6年度からの民間委託に向け検討及び準備を進めていく。                                                  |    |            |        |   |            |   |  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                         | 結果 | 公募型プロポーザルを実施し、2事業者の応募があり、審査の結果、シダックス大新東ヒューマンサービス（株）と3カ年（令和6年度～令和8年度）の契約を締結した。 |    |            |        |   |            |   |  |
|                 | R6年度                                                                                                                                                                                                                                    | 計画 | 民間事業者になって初年度をなることから、随時、委託業者と連携を取りながら取り組んでいく。                                  |    |            |        |   |            |   |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                                                                                                                    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |        |         |       |        |       |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|---------|-------|--------|-------|
| 実施項目           | 1 時代の変化に対応した仕組み改革                                                                                                                                                                                                                                  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       | 所管部課   | 保健福祉部   |       |        |       |
|                | (2) 公民連携の強化                                                                                                                                                                                                                                        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |        | 健康医療政策課 |       |        |       |
|                | ⑨ ヘルスリーダーと連携した健康づくり活動への支援                                                                                                                                                                                                                          |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |        |         |       |        |       |
| これまでの取組・現状と課題  | 合併後14の地区組織単位による活動体制を構築し、調理体験などの食育活動や生活習慣病予防活動による健康づくり活動やがん検診受診勧奨活動を展開し、一定の効果を果たすが感染症の影響を受け、活動が困難な状況となった。全会員が受講できる研修体制を強化すると同時に新会員の養成を行ったが、新会員養成の目標が達成できていない状況である。(R3年度会員数145名) 今後も第2次笠間市健康づくり計画(令和4年度から8年度)との整合性を図り、方向性を明確にした活動の促進、人材の確保を行えるようにする。 |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |        |         |       |        |       |
| 取組内容           | ヘルスリーダーの育成・養成を行い、地区組織の充実や会員の確保を図る。市の食育推進や生活習慣病予防事業の委託を行い、ヘルスリーダーの会が実施する調理体験・Web食育などを含む食育事業や生活習慣病予防事業・受診勧奨事業などの実施方法を検討し実施する。                                                                                                                        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |        |         |       |        |       |
| 目 標            | ヘルスリーダーによる健康づくり推進活動の充実(人)                                                                                                                                                                                                                          |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       | 現状(R2) | 4,692   |       | 目標(R8) | 5,500 |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                                                                                                                                |    | 現状(R3)                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 4     | 5      | 6       | 7     | 8      |       |
|                | 食育推進及び生活習慣病予防事業                                                                                                                                                                                                                                    |    | 実施                                                                                                                                                                                                                                                                                           | →     | →      | →       | →     | →      |       |
|                | ヘルスリーダー研修会の開催                                                                                                                                                                                                                                      |    | 実施                                                                                                                                                                                                                                                                                           | →     | →      | →       | →     | →      |       |
|                | ヘルスリーダー養成講習会の開催                                                                                                                                                                                                                                    |    | 実施                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       | →      |         | →     |        |       |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | ☆健康づくり推進活動参加者数                                                                                                                                                                                                                                     | 計画 | 5,000                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 5,000 | 5,000  | 5,500   | 5,500 | 5,500  |       |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                    | 実績 | 6,136                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 5,476 | 4,744  |         |       |        |       |
|                | ヘルスリーダー研修会受講率                                                                                                                                                                                                                                      | 計画 | 85%                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 85%   | 85%    | 85%     | 85%   | 85%    |       |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                    | 実績 | 89.8%                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 95%   | 91%    |         |       |        |       |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                    | 計画 |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |        |         |       |        |       |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                    | 実績 |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |        |         |       |        |       |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる □ ほぼ計画どおり ○ 計画どおり ▲遅れている                                                                                                                                                                                                                |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ○     | □      |         |       |        |       |
| 進捗状況の評価理由      |                                                                                                                                                                                                                                                    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |        |         |       |        |       |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                                                                                                                                                               | 計画 | 第2次笠間市健康づくり計画に沿って事業を実施し、市民への健康づくり推進を図る。ヘルスリーダーの育成では研修会を2テーマ11回開催。市委託事業(食育推進事業、健康維持増進事業)については新たに子育て世代に向けた教室を実施する。ヘルスリーダー養成講習会をオンライン開催を設けて実施する。                                                                                                                                                |       |        |         |       |        |       |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                    | 結果 | ヘルスリーダー研修会を12回開催。会員の受講率が高く、研修で得た知識や情報を基に市民への健康づくり普及啓発を行った。健康づくり推進活動として、食育推進事業「小学生親子食育教室(調理体験型)」8回開催222人、「高校生食育教室(調理体験型)」2回76人、食育広報活動9回(内2回はWeb配信:154回再生)、HL地区活動(生活習慣病予防事業15回259人、食育推進事業19回700人)がん検診声かけ運動3,000人、県委託事業3回127人の実績を得た。ヘルスリーダー養成講習会を6回開催し(内2回はオンライン開催)、8名が修了し令和6年度より新会員として活動を開始する。 |       |        |         |       |        |       |
|                | R6年度                                                                                                                                                                                                                                               | 計画 | 第2次笠間市健康づくり計画に沿って事業を実施し、市民への健康づくり推進を図る。ヘルスリーダーの育成では研修会を3テーマ10回開催し、うち1回を新規に米粉普及のための研修会として実施する。会員数減少に伴い地区組織が14から10に集約となったが、市委託事業(食育推進事業、健康維持増進事業)について各教室を実施する。                                                                                                                                 |       |        |         |       |        |       |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                        |    |                                                                                                                           |    |               |       |   |               |    |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------|-------|---|---------------|----|
| 実施項目           | 1 時代の変化に対応した仕組み改革                                                                                      |    |                                                                                                                           |    | 所管部課          | 都市建設部 |   |               |    |
|                | (2) 公民連携の強化                                                                                            |    |                                                                                                                           |    |               | 管理課   |   |               |    |
|                | ⑩ 友部・岩間駅自由通路・駅前広場管理事業の指定管理者制度の導入                                                                       |    |                                                                                                                           |    |               |       |   |               |    |
| これまでの取組・現状と課題  | 現在清掃業務（定期・日常）や施設保守点検業務（昇降機・駐車場施設）については、個別に業務委託契約を結んでいる。一方で駐車場管理業務は、膨大なコストの増加が見込まれることから職員が料金回収業務を行っている。 |    |                                                                                                                           |    |               |       |   |               |    |
| 取組内容           | 自由通路（有料広告含む）・駅前広場周辺施設管理を一括して指定管理者（利用理料金制）へ移行する。                                                        |    |                                                                                                                           |    |               |       |   |               |    |
| 目 標            | 指定管理者への移行                                                                                              |    |                                                                                                                           |    | 現状<br>( R 2 ) | 一部委託  |   | 目標<br>( R 8 ) | 実施 |
| 工程表            | 項 目                                                                                                    |    | 現状<br>( R 3 )                                                                                                             | 4  | 5             | 6     | 7 | 8             |    |
|                | 指定管理者制度                                                                                                |    |                                                                                                                           | 選定 | 選定            | 実施    | → | →             |    |
| 数値目標<br>☆:主要目標 |                                                                                                        |    | 計画                                                                                                                        |    |               |       |   |               |    |
|                |                                                                                                        |    | 実績                                                                                                                        |    |               |       |   |               |    |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり ▲遅れている                                                                  |    |                                                                                                                           | ▲  |               |       |   |               |    |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                              |    |                                                                                                                           |    |               |       |   |               |    |
| 具体的な取組         | R4<br>年度                                                                                               | 計画 | 指定管理者の選定                                                                                                                  |    |               |       |   |               |    |
|                |                                                                                                        | 結果 | 当初、友部・岩間自由通路、駐車場を一括での指定管理を検討していたが、維持管理や清掃業務等が多岐にわたっており、一括した業務を受託する業者選定が出来なかった。また、駐車場のみを分離した場合、料金の回収業務に多大支出費を伴うため計画を終了とする。 |    |               |       |   |               |    |
|                | R5<br>年度                                                                                               | 計画 |                                                                                                                           |    |               |       |   |               |    |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                                                   |    |                                                                                                      |       |              |     |             |    |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------|-----|-------------|----|
| 実施項目           | 1 時代の変化に対応した仕組み改革                                                                                                                                                                 |    |                                                                                                      |       | 所管部課         | 教育部 |             |    |
|                | (2) 公民連携の強化                                                                                                                                                                       |    |                                                                                                      |       |              | 学務課 |             |    |
|                | ⑪ 効果的な水泳授業の推進                                                                                                                                                                     |    |                                                                                                      |       |              |     |             |    |
| これまでの取組・現状と課題  | 学校の水泳授業については、学習指導要領に基づいた年間8時間から10時間の授業を自校のプール施設で実施している。各校の施設については、建築から数十年が経過しているため、施設や設備の老朽化が進み、改修時期を迎えている。維持管理や改修に伴っては、多額の費用を要することから、今後の維持管理の在り方や働き方改革に伴う水泳授業の在り方について、見直しが必要である。 |    |                                                                                                      |       |              |     |             |    |
| 取組内容           | 今後、民間等のプール施設の活用や、外部専門指導員との連携による基礎的な水泳指導等により、効果的な授業を実施する。併せて、維持管理に多額の費用を要する既存施設については、トータルコストを踏まえた上で、年次計画により、継続又は取壊しを進める。                                                           |    |                                                                                                      |       |              |     |             |    |
| 目 標            | 水泳授業の民間活用(学校数)                                                                                                                                                                    |    |                                                                                                      |       | 現状<br>(R 2 ) | 0   | 目標<br>(R 8) | 16 |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                                                               |    | 現状<br>(R 3)                                                                                          | 4     | 5            | 6   | 7           | 8  |
|                | プール授業の民間委託                                                                                                                                                                        |    | 一部実施                                                                                                 | →     | →            | →   | 完全実施        |    |
|                | 学校プール施設の取壊し                                                                                                                                                                       |    | 検討                                                                                                   | 検討・実施 | →            | →   | →           | →  |
|                |                                                                                                                                                                                   |    |                                                                                                      |       |              |     |             |    |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | ☆民間委託した学校数(校)*専門指導員の派遣のみも含む                                                                                                                                                       | 計画 | 4                                                                                                    | 7     | →            | →   | 16          | —  |
|                |                                                                                                                                                                                   | 実績 | 4                                                                                                    | 7     | 15           |     |             |    |
|                | 取壊し実施学校数(校)                                                                                                                                                                       | 計画 | —                                                                                                    | 1     | 1            | 2   | 2           | 2  |
|                |                                                                                                                                                                                   | 実績 | —                                                                                                    | 1     | 0            |     |             |    |
|                |                                                                                                                                                                                   | 計画 |                                                                                                      |       |              |     |             |    |
|                |                                                                                                                                                                                   | 実績 |                                                                                                      |       |              |     |             |    |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり ▲遅れている                                                                                                                                             |    |                                                                                                      | ○     | □            |     |             |    |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                                                         |    |                                                                                                      |       |              |     |             |    |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                                                                                              | 計画 | ・笠間地区については5校すべての小・中・義務教育学校、友部地区については5校すべての小学校及び友部第二中学校の6校、岩間地区については4校すべての小・中学校の計15校について、水泳授業を民間委託する。 |       |              |     |             |    |
|                |                                                                                                                                                                                   | 結果 | ・笠間地区5校、岩間地区4校のすべての小中学校・義務教育学校において、水泳授業の民間委託を実施した。友部地区について、水泳部が活動している友部中を除く6校で水泳授業の民間委託を実施した。        |       |              |     |             |    |
|                | R6年度                                                                                                                                                                              | 計画 | ・友部中について、水泳部員が中学2年生に在籍・活動しているため、部員がいなくなるR8年度以降に水泳授業の民間委託を実施予定。<br>・学校プール施設の取壊しについて、小学校1校を予定。         |       |              |     |             |    |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                |    |                                                                   |    |              |      |    |              |    |  |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------|----|--------------|------|----|--------------|----|--|
| 実施項目           | 1 時代の変化に対応した仕組み改革                                                                                                                              |    |                                                                   |    | 所管部課         | 市長公室 |    |              |    |  |
|                | (3) 事業・業務の見直し                                                                                                                                  |    |                                                                   |    |              | 秘書課  |    |              |    |  |
|                | ① 広聴事務の「見える化」の推進                                                                                                                               |    |                                                                   |    |              |      |    |              |    |  |
| これまでの取組・現状と課題  | 本市では、市政懇談会による意見・要望に対して市の考え方を公開している。しかし、ホームページからの意見と質問及び市役所に設置している「ご意見箱」などでは、意見者等にものみ回答していることから、類似する質問等が寄せられている。また、匿名の意見についても広く市の考え方を知らせる必要がある。 |    |                                                                   |    |              |      |    |              |    |  |
| 取組内容           | ホームページで市に寄せられた意見、質問及び回答を公開し、市民が必要とする情報の迅速な共有化を図る。また、意見等を庁内で共有し、市政運営の透明性の向上と全庁的な広聴業務の削減を図る。                                                     |    |                                                                   |    |              |      |    |              |    |  |
| 目 標            | 意見等の共有化(件)                                                                                                                                     |    |                                                                   |    | 現状<br>(R 2 ) | 31   |    | 目標<br>(R 8 ) | 50 |  |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                            |    | 現状<br>(R 3 )                                                      | 4  | 5            | 6    | 7  | 8            |    |  |
|                | ホームページでの広聴内容掲載                                                                                                                                 |    | 運用                                                                | →  | →            | →    | →  | →            |    |  |
|                |                                                                                                                                                |    |                                                                   |    |              |      |    |              |    |  |
|                |                                                                                                                                                |    |                                                                   |    |              |      |    |              |    |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | 公開意見数                                                                                                                                          |    | 計画                                                                | 50 | 50           | 50   | 50 | 50           | 50 |  |
|                |                                                                                                                                                |    | 実績                                                                | 37 | 40           | 42   |    |              |    |  |
|                |                                                                                                                                                |    | 計画                                                                |    |              |      |    |              |    |  |
|                |                                                                                                                                                |    | 実績                                                                |    |              |      |    |              |    |  |
|                |                                                                                                                                                |    | 計画                                                                |    |              |      |    |              |    |  |
|                |                                                                                                                                                |    | 実績                                                                |    |              |      |    |              |    |  |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                                                                  |    |                                                                   | □  | □            |      |    |              |    |  |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                      |    |                                                                   |    |              |      |    |              |    |  |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                                                           | 計画 | 引き続き担当部署と連携して意見者への回答を行い、市民に広く共有すべき意見は公開していく。                      |    |              |      |    |              |    |  |
|                |                                                                                                                                                | 結果 | 広く市民に共有すべき内容について公開し、情報共有を行った。なお、意見等があった際には早急に担当部署と共有し、速やかな回答に努めた。 |    |              |      |    |              |    |  |
|                | R6年度                                                                                                                                           | 計画 | 引き続き担当部署と連携して意見者への回答を行い、市民に広く周知すべき意見は公開していく。                      |    |              |      |    |              |    |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |                                       |    |            |       |       |            |   |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------|----|------------|-------|-------|------------|---|
| 実施項目           | 1 時代の変化に対応した仕組み改革                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |                                       |    | 所管部課       | 政策企画部 |       |            |   |
|                | (3) 事業・業務の見直し                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |                                       |    |            | 企画政策課 |       |            |   |
|                | ② 広域連携の推進                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |                                       |    |            |       |       |            |   |
| これまでの取組・現状と課題  | 急激な人口減少により、コミュニティ機能が低下し、生活基盤の維持や行政サービスの供給が困難になるなど、様々な問題が深刻化することが懸念されている中で、一市町村のみで行政課題に対応していくことが困難になっている。水戸市を中心とした連携中枢都市圏やその他の市町村と、専門性が高い分野や規模拡大によって効率化が図られる分野での連携を図り、行政サービスの維持・向上に努めることが必要である。<br><br>＜いばらき県央地域連携中枢都市圏＞<br>経緯：令和3年11月15日 水戸市において連携中枢都市宣言<br>令和4年 2月 いばらき県央地域連携中枢都市圏形成に関する協約締結<br>令和4年 2月 いばらき県央地域連携中枢都市圏ビジョン策定<br>令和4年 4月～ いばらき県央地域連携中枢都市圏に係る事業実施<br>計画期間：令和4年度～令和8年度（5年間）<br>実施事業：29事業<br>（1）地域経済の活性化（圏域全体の経済成長のけん引）<br>圏域産業を強化し、安心して働ける雇用環境をつくる 5事業<br>（2）都市機能の向上（高次の都市機能の集積・強化）<br>人やモノが集まる魅力をつくる 6事業<br>（3）生活環境の充実（圏域全体の生活関連機能サービスの向上）<br>あらゆる世代が暮らしやすい環境をつくる 18事業<br><br>＜他自治体との連携＞ |    |                                       |    |            |       |       |            |   |
| 取組内容           | 連携中枢都市圏ビジョンに基づき他自治体との連携を積極的に進める                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |                                       |    |            |       |       |            |   |
| 目 標            | 他自治体等との連携強化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |                                       |    | 現状<br>(R2) | －     |       | 目標<br>(R8) | － |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    | 現状<br>(R3)                            | 4  | 5          | 6     | 7     | 8          |   |
|                | 連携中枢都市圏による連携                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    | 計画策定                                  | 実施 | 推進         | →     | →     | →          |   |
|                | 自治体との連携                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    | 実施                                    | 推進 | →          | →     | →     | →          |   |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |                                       |    |            |       |       |            |   |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | 市民実感度調査（広域的な事業や交流が行われていると実感している人の割合）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 計画 | 24.55                                 | －  | 25.00      | －     | 26.00 | －          |   |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 実績 | 24.55                                 | －  | －          |       |       |            |   |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 計画 |                                       |    |            |       |       |            |   |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 実績 |                                       |    |            |       |       |            |   |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 計画 |                                       |    |            |       |       |            |   |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 実績 |                                       |    |            |       |       |            |   |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる ○ 計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり ▲ 遅れている                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |                                       | ○  | ○          |       |       |            |   |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |                                       |    |            |       |       |            |   |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 計画 | 連携中枢都市圏ビジョンの事業スケジュールに基づき、29事業を実施していく。 |    |            |       |       |            |   |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 結果 | 連携中枢都市圏ビジョンの事業スケジュールに基づき、29事業を実施した。   |    |            |       |       |            |   |
|                | R6年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 計画 | 連携中枢都市圏ビジョンの事業スケジュールに基づき、29事業を実施していく。 |    |            |       |       |            |   |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                        |    |                                                                    |    |              |         |    |              |    |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------------|----|--------------|---------|----|--------------|----|
| 実施項目           | 1 時代の変化に対応した仕組み改革                                                                                      |    |                                                                    |    | 所管部課         | 政策企画部   |    |              |    |
|                | (3) 事業・業務の見直し                                                                                          |    |                                                                    |    |              | デジタル戦略課 |    |              |    |
|                | ③ R P Aの拡大                                                                                             |    |                                                                    |    |              |         |    |              |    |
| これまでの取組・現状と課題  | 平成30年度の試験導入を経て、DX計画（令和2年9月策定）に「R P Aの対象業務の拡大」を掲げ、保育所入所事務や収入処理事前準備業務、消防システム入力業務等にR P A等を導入し、業務効率化を推進した。 |    |                                                                    |    |              |         |    |              |    |
| 取組内容           | これまでの実績や効果などを庁内に周知し、効果が見込まれる潜在的な業務にR P Aの導入を図る。                                                        |    |                                                                    |    |              |         |    |              |    |
| 目 標            | R P A導入の拡大(件)                                                                                          |    |                                                                    |    | 現状<br>(R 2 ) | 10      |    | 目標<br>(R 8 ) | 21 |
| 工程表            | 項 目                                                                                                    |    | 現状<br>(R 3 )                                                       | 4  | 5            | 6       | 7  | 8            |    |
|                | R P A導入の拡大                                                                                             |    | 推進                                                                 | →  | →            | →       | →  | →            |    |
|                |                                                                                                        |    |                                                                    |    |              |         |    |              |    |
|                |                                                                                                        |    |                                                                    |    |              |         |    |              |    |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | R P A導入業務件数                                                                                            | 計画 | 15                                                                 | 17 | 18           | 19      | 20 | 21           |    |
|                |                                                                                                        | 実績 | 15                                                                 | 16 | 16           |         |    |              |    |
|                |                                                                                                        | 計画 |                                                                    |    |              |         |    |              |    |
|                |                                                                                                        | 実績 |                                                                    |    |              |         |    |              |    |
|                |                                                                                                        | 計画 |                                                                    |    |              |         |    |              |    |
|                |                                                                                                        | 実績 |                                                                    |    |              |         |    |              |    |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                          |    |                                                                    | □  | □            |         |    |              |    |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                              |    |                                                                    |    |              |         |    |              |    |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                   | 計画 | 引き続きR P Aの費用対効果を検証し、ライセンス数の適正化や導入手続の統廃合の検討を実施する。                   |    |              |         |    |              |    |
|                |                                                                                                        | 結果 | 各課のR P A使用時期を調整し、ライセンス数の適正化を進めた。また、ライセンス更新時期ごとの発注を一本化し、事務の効率化を図った。 |    |              |         |    |              |    |
|                | R6年度                                                                                                   | 計画 | I Tリーダー等に業務改革に関する研修を実施し、新たなR P Aの導入による業務効率化を図る。                    |    |              |         |    |              |    |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                                                           |    |                                           |    |              |       |    |              |   |  |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------|----|--------------|-------|----|--------------|---|--|
| 実施項目           | 1 時代の変化に対応した仕組み改革                                                                                                                                                                         |    |                                           |    | 所管部課         | 政策企画部 |    |              |   |  |
|                | (3) 事業・業務の見直し                                                                                                                                                                             |    |                                           |    |              | 企画政策課 |    |              |   |  |
|                | ④ 審議会等の見直し                                                                                                                                                                                |    |                                           |    |              |       |    |              |   |  |
| これまでの取組・現状と課題  | 笠間市審議会等の運営について、「所期の目的を達成したもの」や「5年以上にわたって委員が選任されていないもの」などは、廃止又は統合の検討を進めてきた。また、審議会委員についても、それぞれの分野に適した委員を選任する必要がある。審議内容に関しては、関係者や専門家からの意見や議論の結果が政策立案に反映され、市民の理解を得ることができるものとなっているか、確認する必要がある。 |    |                                           |    |              |       |    |              |   |  |
| 取組内容           | 例規審査委員会と連携し、定期的に設置の必要性や運営の実態を把握し、要綱に基づく廃止又は統合等の見直し、委員数や開催回数など効率的な運営に努める。また、審議会等における意見や議論の内容については、ホームページ等により積極的な情報公開に努める。                                                                  |    |                                           |    |              |       |    |              |   |  |
| 目 標            | 審議会の廃止, 統合による効率な運用                                                                                                                                                                        |    |                                           |    | 現状<br>(R 2 ) | -     |    | 目標<br>(R 8 ) | - |  |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                                                                       |    | 現状<br>(R 3 )                              | 4  | 5            | 6     | 7  | 8            |   |  |
|                | 実態把握                                                                                                                                                                                      |    | -                                         | 調査 | -            | -     | 調査 | -            |   |  |
|                | 廃止, 統合等の見直し                                                                                                                                                                               |    | -                                         | -  | 検討           | →     | →  | →            |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                           |    |                                           |    |              |       |    |              |   |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 |                                                                                                                                                                                           | 計画 | -                                         | -  | -            | -     | -  | -            |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                           | 実績 |                                           |    |              |       |    |              |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                           | 計画 | -                                         | -  | -            | -     | -  | -            |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                           | 実績 |                                           |    |              |       |    |              |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                           | 計画 | -                                         | -  | -            | -     | -  | -            |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                           | 実績 |                                           |    |              |       |    |              |   |  |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり      ▲遅れている                                                                                                                                           |    |                                           | ▲  | ▲            |       |    |              |   |  |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                                                                 |    |                                           |    |              |       |    |              |   |  |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                                                                                                      | 計画 | 審議会の運営状況の実態把握を行い、廃止、統合を検討し、見直しを実施する。      |    |              |       |    |              |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                           | 結果 | より積極的な見直しができるよう、調査項目の検討を行ったが、実態調査に至らなかった。 |    |              |       |    |              |   |  |
|                | R6年度                                                                                                                                                                                      | 計画 | 審議会の運営状況の実態把握を行い、廃止、統合を検討し、見直しを実施する。      |    |              |       |    |              |   |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                |    |                                                                                             |            |             |       |   |             |   |  |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-------|---|-------------|---|--|
| 実施項目           | 1 時代の変化に対応した仕組み改革                                                                                                                              |    |                                                                                             |            | 所管部課        | 政策企画部 |   |             |   |  |
|                | (3) 事業・業務の見直し                                                                                                                                  |    |                                                                                             |            |             | 企画政策課 |   |             |   |  |
|                | ⑤ 行政評価制度の適正な運用                                                                                                                                 |    |                                                                                             |            |             |       |   |             |   |  |
| これまでの取組・現状と課題  | 行政評価制度は、総合計画に掲げる施策についての検証・評価を行い、より効果的・効率的に施策目標を達成させる制度で、これまで手法を変えながら行政評価を実施してきた。今後は、予算編成との連動性の強化を図り、行政評価の実効性を高めながら、本制度の趣旨に即した適正な運用を行っていく必要がある。 |    |                                                                                             |            |             |       |   |             |   |  |
| 取組内容           | 行政評価自体の手法を再検討し、評価結果を積極的に活用して予算や事業に反映させる。                                                                                                       |    |                                                                                             |            |             |       |   |             |   |  |
| 目 標            | 行政評価システムの再構築                                                                                                                                   |    |                                                                                             |            | 現状<br>(R2)  | -     |   | 目標<br>(R8)  | - |  |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                            |    | 現状<br>(R3)                                                                                  | 4          | 5           | 6     | 7 | 8           |   |  |
|                | 行政評価システムの確立                                                                                                                                    |    | -                                                                                           | 手法の再<br>検討 | 評価制度<br>の検証 | →     | → | システム<br>の確立 |   |  |
|                |                                                                                                                                                |    |                                                                                             |            |             |       |   |             |   |  |
|                |                                                                                                                                                |    |                                                                                             |            |             |       |   |             |   |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 |                                                                                                                                                | 計画 | -                                                                                           | -          | -           | -     | - | -           |   |  |
|                |                                                                                                                                                | 実績 |                                                                                             |            |             |       |   |             |   |  |
|                |                                                                                                                                                | 計画 | -                                                                                           | -          | -           | -     | - | -           |   |  |
|                |                                                                                                                                                | 実績 |                                                                                             |            |             |       |   |             |   |  |
|                |                                                                                                                                                | 計画 | -                                                                                           | -          | -           | -     | - | -           |   |  |
|                |                                                                                                                                                | 実績 |                                                                                             |            |             |       |   |             |   |  |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり      ▲遅れている                                                                                                |    |                                                                                             | ○          | ○           |       |   |             |   |  |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                      |    |                                                                                             |            |             |       |   |             |   |  |
| 具体的な取組         | R5<br>年度                                                                                                                                       | 計画 | 令和8年度に向けて、引き続き検討・検証を行う。                                                                     |            |             |       |   |             |   |  |
|                |                                                                                                                                                | 結果 | 施策を構成する事業のスクラップを検討する際に、行財政改革大綱の視点（デジタル技術の活用、公民連携の強化等）による評価を実施し、各事業の今後の方向性を踏まえた上で、改善方策を検討した。 |            |             |       |   |             |   |  |
|                | R6<br>年度                                                                                                                                       | 計画 | 令和8年度に向けて、引き続き検討・検証を行う。                                                                     |            |             |       |   |             |   |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                           |    |                                                                              |    |              |       |   |             |   |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|-------|---|-------------|---|
| 実施項目           | 1 時代の変化に対応した仕組み改革                                                                                                         |    |                                                                              |    | 所管部課         | 政策企画部 |   |             |   |
|                | (3) 事業・業務の見直し                                                                                                             |    |                                                                              |    |              | 企画政策課 |   |             |   |
|                | ⑥ 各種調査照会業務・定期刊行物等の見直し                                                                                                     |    |                                                                              |    |              |       |   |             |   |
| これまでの取組・現状と課題  | これまで、行政事務の効率化等の観点から、会議資料の簡素化や会議の統合、ペーパーレス化を進めてきた。<br>今後も、全庁的な取り組みとして会議の在り方や内部の調査・照会業務、その他個々の事務事業を見直し、行政事務の効率化を図っていく必要がある。 |    |                                                                              |    |              |       |   |             |   |
| 取組内容           | 会議資料の簡素化や庁内調査物の必要性の再点検、また、定期刊行物等の見直しを行い、不要な事務等の廃止に努める。                                                                    |    |                                                                              |    |              |       |   |             |   |
| 目 標            | 不要な庁内事務等の統合・廃止                                                                                                            |    |                                                                              |    | 現状<br>(R 2 ) | -     |   | 目標<br>(R 8) | - |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                       |    | 現状<br>(R 3)                                                                  | 4  | 5            | 6     | 7 | 8           |   |
|                | 各種調査・照会業務の見直し                                                                                                             |    | -                                                                            | 調査 | 検討           | →     | → | →           |   |
|                | 定期刊行物等の見直し                                                                                                                |    | -                                                                            | 調査 | 検討           | →     | → | →           |   |
|                |                                                                                                                           |    |                                                                              |    |              |       |   |             |   |
| 数値目標<br>☆:主要目標 |                                                                                                                           | 計画 |                                                                              |    |              |       |   |             |   |
|                |                                                                                                                           | 実績 |                                                                              |    |              |       |   |             |   |
|                |                                                                                                                           | 計画 | -                                                                            | -  | -            | -     | - | -           |   |
|                |                                                                                                                           | 実績 |                                                                              |    |              |       |   |             |   |
|                |                                                                                                                           | 計画 | -                                                                            | -  | -            | -     | - | -           |   |
|                |                                                                                                                           | 実績 |                                                                              |    |              |       |   |             |   |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり      ▲遅れている                                                                           |    |                                                                              | ▲  | ○            |       |   |             |   |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                 |    |                                                                              |    |              |       |   |             |   |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                                      | 計画 | 各課で実施している調査・照会や契約している定期刊行物等の調査を行い、不要な事務を廃止する。                                |    |              |       |   |             |   |
|                |                                                                                                                           | 結果 | 調査・照会業務の見直しを実施し、市有財産の調査について、引き続き統合を検討することとした。<br>定期刊行物の見直しを実施し、1件（8千円）を廃止した。 |    |              |       |   |             |   |
|                | R6年度                                                                                                                      | 計画 | 令和5年度の見直しの結果、統合及び廃止に至る案件がほぼなく、適正な事務が執行されているため、必要に応じて見直しの実施を検討する。             |    |              |       |   |             |   |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                         |    |                                                                                                                                                                                     |       |               |        |      |               |                 |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------|--------|------|---------------|-----------------|
| 実施項目           | 1 時代の変化に対応した仕組み改革                                                                                                                                       |    |                                                                                                                                                                                     |       | 所管部課          | 環境推進部  |      |               |                 |
|                | (3) 事業・業務の見直し                                                                                                                                           |    |                                                                                                                                                                                     |       |               | 環境政策課  |      |               |                 |
|                | ⑦ 笠間市役所地球温暖化対策率先実行計画の推進                                                                                                                                 |    |                                                                                                                                                                                     |       |               |        |      |               |                 |
| これまでの取組・現状と課題  | 平成20年度に策定した実行計画は5年毎に改定し、市が実施する事務事業の活動で排出される温室効果ガスの削減に取り組んでいるが平成29年度以降達成することが難しい状況となっている。第4期計画が令和5年度から開始となり、市民や事業者の模範となるよう、職員一人ひとりの意識や取り組みを徹底することが求められる。 |    |                                                                                                                                                                                     |       |               |        |      |               |                 |
| 取組内容           | 温室効果ガス排出量の割合の多い電気の使用量について、再生可能エネルギーの活用や省エネ機器へ交換、節電の取組みを進めていく。                                                                                           |    |                                                                                                                                                                                     |       |               |        |      |               |                 |
| 目 標            | 温室効果ガス排出量の削減( t )                                                                                                                                       |    |                                                                                                                                                                                     |       | 現状<br>( R 2 ) | 4, 048 | -CO2 | 目標<br>( R 8 ) | H25(基準値)から13%削減 |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                                     |    | 現状<br>( R 3 )                                                                                                                                                                       | 4     | 5             | 6      | 7    | 8             |                 |
|                | 笠間市役所地球温暖化対策率先実行計画                                                                                                                                      |    |                                                                                                                                                                                     | 完了・改定 | 推進            | →      | →    | →             |                 |
|                |                                                                                                                                                         |    |                                                                                                                                                                                     |       |               |        |      |               |                 |
|                |                                                                                                                                                         |    |                                                                                                                                                                                     |       |               |        |      |               |                 |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | 温室効果ガス排出量の削減(%)                                                                                                                                         | 計画 | ▲4%                                                                                                                                                                                 | ▲5%   | ▲3%           | ▲7%    | ▲10% | ▲13%          |                 |
|                |                                                                                                                                                         | 実績 | ▲0.3%                                                                                                                                                                               | 6.60% | ▲6.6%         |        |      |               |                 |
|                |                                                                                                                                                         | 計画 |                                                                                                                                                                                     |       |               |        |      |               |                 |
|                |                                                                                                                                                         | 実績 |                                                                                                                                                                                     |       |               |        |      |               |                 |
|                |                                                                                                                                                         | 計画 |                                                                                                                                                                                     |       |               |        |      |               |                 |
|                |                                                                                                                                                         | 実績 |                                                                                                                                                                                     |       |               |        |      |               |                 |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり ▲遅れている                                                                                                                   |    |                                                                                                                                                                                     | ▲     | ◎             |        |      |               |                 |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                               |    |                                                                                                                                                                                     |       |               |        |      |               |                 |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                                                                    | 計画 | 第4期計画に基づき、基準年（平成25年度）から3%削減を達成するため、特に削減することが難しくなっている電気使用量について、課内エコ点検表を用いた節電点検の実施や環境推進責任者および環境推進員を通じた職員一人ひとりの節電対策の意識向上と合わせて、省エネ・再エネ設備の導入促進を図り、前年度以下の電気使用量を目指す。                       |       |               |        |      |               |                 |
|                |                                                                                                                                                         | 結果 | 温室効果ガス排出量の削減実績は、基準年に対し計画目標値を達成しているが、排出量削減対象とする温室効果ガスのうち、燃料種類別の二酸化炭素排出量（使用量も）増減について、電気は増加している。一方、前年度比の電気使用量は減少している。また、エコ点検表を用いた節電点検の実施実績は5点満点中の4.8点と高水準であることから、職員一人ひとりの行動変容は醸成されてきた。 |       |               |        |      |               |                 |
|                | R6年度                                                                                                                                                    | 計画 | 第4期計画に基づき、基準年（平成25年度）から7%削減を達成するため、特に削減することが難しくなっている電気使用量について、継続して課内エコ点検表を用いた節電点検の実施や環境推進責任者および環境推進員を通じた職員一人ひとりの節電対策の意識向上により、省エネ・再エネ設備の導入促進を図り、今年度以下の電気使用量を目指す。                     |       |               |        |      |               |                 |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                                   |    |                                                                                                   |        |              |       |     |              |     |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|-------|-----|--------------|-----|
| 実施項目           | 1 時代の変化に対応した仕組み改革                                                                                                                                                 |    |                                                                                                   |        | 所管部課         | 総務部   |     |              |     |
|                | (3) 事業・業務の見直し                                                                                                                                                     |    |                                                                                                   |        |              | 危機管理課 |     |              |     |
|                | ⑧ 高齢者運転免許自主返納支援事業対象者の利便性向上による普及促進                                                                                                                                 |    |                                                                                                   |        |              |       |     |              |     |
| これまでの取組・現状と課題  | 高齢者運転免許自主返納支援事業において、申請窓口が本庁及び各支所の3箇所であったが、平成30年4月より笠間警察署にて申請ができるよう窓口拡充を行った。課題としては、令和元年度の申請件数をピークに減少し、横ばい状態となっている。平成30年度（257件）、令和元年度（314件）、令和2年度（222件）、令和3年度（248件） |    |                                                                                                   |        |              |       |     |              |     |
| 取組内容           | 電子申請を追加し、利便性の向上と事務の効率化を図る。                                                                                                                                        |    |                                                                                                   |        |              |       |     |              |     |
| 目 標            | 支援件数の増加(件)                                                                                                                                                        |    |                                                                                                   |        | 現状<br>(R 2 ) | 222   |     | 目標<br>(R 8 ) | 270 |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                                               |    | 現状<br>(R 3 )                                                                                      | 4      | 5            | 6     | 7   | 8            |     |
|                | 申請方法の追加                                                                                                                                                           |    | 検討                                                                                                | 実施     | →            | →     | →   | →            |     |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | 申請件数                                                                                                                                                              |    | 計画                                                                                                | 190    | 230          | 240   | 250 | 260          | 270 |
|                |                                                                                                                                                                   |    | 実績                                                                                                | 248    | 192          |       |     |              |     |
|                | [参考] 65歳以上の免許取得者                                                                                                                                                  |    | 実績                                                                                                | 16,121 | 16,404       |       |     |              |     |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                                                                                     |    |                                                                                                   | ▲      |              |       |     |              |     |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                                         |    |                                                                                                   |        |              |       |     |              |     |
| 具体的な取組         | R4年度                                                                                                                                                              | 計画 | 電子による申請方法を追加し普及促進と効率化を図る。                                                                         |        |              |       |     |              |     |
|                |                                                                                                                                                                   | 結果 | 運転免許返納については、令和4年度に笠間市の公共交通網では返納することにより生活に支障となる方もみられることから、制度の継続にとどめて、電子申請に取り組まないこととしたため、本項目は終了とする。 |        |              |       |     |              |     |
|                | R5年度                                                                                                                                                              | 計画 |                                                                                                   |        |              |       |     |              |     |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                                                                                                                              |    |                                                                                                                                                   |       |            |       |       |            |     |  |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|-------|-------|------------|-----|--|
| 実施項目           | 2 新たな働き方への環境整備                                                                                                                                                                                                                                               |    |                                                                                                                                                   |       | 所管部課       | 市長公室  |       |            |     |  |
|                | (1) 組織力の向上                                                                                                                                                                                                                                                   |    |                                                                                                                                                   |       |            | 人事課   |       |            |     |  |
|                | ① 適正な定員管理                                                                                                                                                                                                                                                    |    |                                                                                                                                                   |       |            |       |       |            |     |  |
| これまでの取組・現状と課題  | 合併後、積極的な人員削減に取り組んできたが、自治体の基盤が固まる中、社会情勢の変化や市民ニーズの多様化に対応するために業務量が増大したことから、平成30年度以降人員削減を見合わせ、職員数の維持に努めている。今後も現職員数を維持したいと考えるが、定年延長体制の確立、DX計画への取り組み、消防体制の見直しなどのほか社会情勢の変化により、見直しが必要になると考える。様々に変化する行政課題に的確に対応し、将来にわたり持続可能な行政運営を行えるよう、業務の質と量に応じた人員体制を整えることが必要となっている。 |    |                                                                                                                                                   |       |            |       |       |            |     |  |
| 取組内容           | ○人事・組織ヒアリングにより、市民ニーズ、各所属の業務量や業務分担の状況を把握する。<br>○職員の時間外労働、休暇取得状況など勤務実態を把握する。<br>○把握した情報により、適正な人員数を精査し、次年度の人員体制を整える。<br>○将来にわたり持続可能な行政運営を行えるよう、人員体制を整える。                                                                                                        |    |                                                                                                                                                   |       |            |       |       |            |     |  |
| 目 標            | 持続可能な行政運営に必要な人員体制を整える(人)                                                                                                                                                                                                                                     |    |                                                                                                                                                   |       | 現状<br>(R2) | 707   |       | 目標<br>(R8) | 715 |  |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                                                                                                                                          |    | 現状<br>(R3)                                                                                                                                        | 4     | 5          | 6     | 7     | 8          |     |  |
|                | 人事・組織ヒアリングの実施                                                                                                                                                                                                                                                |    | 実施                                                                                                                                                | →     | →          | →     | →     | →          |     |  |
|                | 職員の勤務実態の把握                                                                                                                                                                                                                                                   |    | 実施                                                                                                                                                | →     | →          | →     | →     | →          |     |  |
|                | 適正な人員数の検討                                                                                                                                                                                                                                                    |    | 実施                                                                                                                                                | →     | →          | →     | →     | →          |     |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | ☆職員数(定員管理)                                                                                                                                                                                                                                                   | 計画 | 697                                                                                                                                               | 708   | 707        | 715   | 711   | 715        |     |  |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                              | 実績 | 697                                                                                                                                               | 703   | 702        |       |       |            |     |  |
|                | 事務職員数                                                                                                                                                                                                                                                        | 計画 | 444                                                                                                                                               | 450   | 449        | 453   | 448   | 452        |     |  |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                              | 実績 | 444                                                                                                                                               | 458   | 453        |       |       |            |     |  |
|                | 全職員数<br>(再任用・会計年度含む)                                                                                                                                                                                                                                         | 計画 | 1,147                                                                                                                                             | 1,152 | 1,153      | 1,155 | 1,156 | 1,160      |     |  |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                              | 実績 | 1,147                                                                                                                                             | 1,151 | 1,164      |       |       |            |     |  |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり      ▲遅れている                                                                                                                                                                                                              |    |                                                                                                                                                   | ○     | ○          |       |       |            |     |  |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                                                                                                                                    |    |                                                                                                                                                   |       |            |       |       |            |     |  |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                                                                                                                                                                         | 計画 | 人事・組織ヒアリングにより、市民ニーズ、各所属の業務量や業務分担の状況を把握するとともに、組織機構や人員配置を精査する。また職員の時間外労働、休暇取得状況など勤務実態を把握し、適正な人員数を精査する。適正な人員数を把握し採用につなげる。                            |       |            |       |       |            |     |  |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                              | 結果 | 人事・組織ヒアリングにより、市民ニーズ、各所属の業務量や業務分担の状況を把握するとともに、組織機構や人員配置を精査した。また職員の時間外労働、休暇取得状況など勤務実態を把握し、適正な人員数を精査した。適正な人員数を把握し採用につなげようとしたが、不足が生じたため、会計年の任用職員で補った。 |       |            |       |       |            |     |  |
|                | R6年度                                                                                                                                                                                                                                                         | 計画 | 人事・組織ヒアリングにより、市民ニーズ、各所属の業務量や業務分担の状況を把握するとともに、組織機構や人員配置を精査する。また職員の時間外労働、休暇取得状況など勤務実態を把握し、適正な人員数を精査する。適正な人員数を把握し採用につなげる。                            |       |            |       |       |            |     |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |      |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                       |              |              |      |                 |              |   |  |
|----------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------|-----------------|--------------|---|--|
| 実施項目           |      | 2 新たな働き方への環境整備<br><br>(1) 組織力の向上<br><br>② 組織マネジメント力の向上                                                                                                                                                            |                                                                       |              |              | 所管部課 | 市長公室<br><br>人事課 |              |   |  |
| これまでの取組・現状と課題  |      | 限られた人員の中で、多様化する市民ニーズを的確にとらえ、柔軟な発想と市民の視点に立った事業を展開するために、組織機構や人員体制を適正化や、管理職や個々の職員のマネジメント能力の向上を図り、組織全体のマネジメント力の向上を図る必要がある。                                                                                            |                                                                       |              |              |      |                 |              |   |  |
| 取組内容           |      | ○「部の運営方針」と「課の組織目標」を人事評価制度の中で管理を徹底する。<br>○部長・課長をはじめとする職員が、無駄や非効率の有無を検証し、前例や慣習にとらわれずに、業務の改善に取り組めるよう、組織マネジメント能力向上のための研修を実施する。<br>○社会情勢の変化や市民ニーズに応じて柔軟な勤務・管理ができるよう、効率的かつ効果的な組織機構を整備し、適材適所の人員配置を行い、組織全体のマネジメント力の向上を図る。 |                                                                       |              |              |      |                 |              |   |  |
| 目 標            |      | 組織全体のマネジメント力の向上                                                                                                                                                                                                   |                                                                       |              | 現状<br>(R 2 ) | －    |                 | 目標<br>(R 8 ) | － |  |
| 工程表            |      | 項 目                                                                                                                                                                                                               |                                                                       | 現状<br>(R 3 ) | 4            | 5    | 6               | 7            | 8 |  |
|                |      | マネジメント能力向上研修                                                                                                                                                                                                      |                                                                       | 実施           | →            | →    | →               | →            | → |  |
|                |      | 人事評価制度での目標設定・管理の徹底                                                                                                                                                                                                |                                                                       | 実施           | →            | →    | →               | →            | → |  |
|                |      | 組織機構・人員配置の見直し                                                                                                                                                                                                     |                                                                       | 実施           | →            | →    | →               | →            | → |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 |      | マネジメント能力向上のための研修の受講者数                                                                                                                                                                                             | 計画                                                                    | －            | －            | －    | －               | －            | － |  |
|                |      |                                                                                                                                                                                                                   | 実績                                                                    | 391          | 682          | 334  |                 |              |   |  |
|                |      |                                                                                                                                                                                                                   | 計画                                                                    |              |              |      |                 |              |   |  |
|                |      |                                                                                                                                                                                                                   | 実績                                                                    |              |              |      |                 |              |   |  |
|                |      |                                                                                                                                                                                                                   | 計画                                                                    |              |              |      |                 |              |   |  |
|                |      |                                                                                                                                                                                                                   | 実績                                                                    |              |              |      |                 |              |   |  |
|                |      | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                                                                                                                                     |                                                                       |              |              | ○    | ○               |              |   |  |
|                |      | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                                                                                         |                                                                       |              |              |      |                 |              |   |  |
| 具体的な取組         | R5年度 | 計画                                                                                                                                                                                                                | 人事評価制度の適正な運用を徹底し、管理職を中心としたマネジメント能力向上研修を実施し、効率的かつ効果的な組織機構や人員配置の見直しを行う。 |              |              |      |                 |              |   |  |
|                |      | 結果                                                                                                                                                                                                                | 人事評価制度の適正な運用を徹底し、ハラスメント防止研修を実施した。また効率的かつ効果的な組織機構や人員配置の見直しを行った。        |              |              |      |                 |              |   |  |
|                | R6年度 | 計画                                                                                                                                                                                                                | 人事評価制度の適正な運用を徹底し、管理職を中心としたマネジメント能力向上研修を実施し、効率的かつ効果的な組織機構や人員配置の見直しを行う。 |              |              |      |                 |              |   |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                           |    |                                                                                              |    |              |         |   |              |   |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|---------|---|--------------|---|
| 実施項目           | 2 新たな働き方への環境整備                                                                                                            |    |                                                                                              |    | 所管部課         | 政策企画部   |   |              |   |
|                | (1) 組織力の向上                                                                                                                |    |                                                                                              |    |              | デジタル戦略課 |   |              |   |
|                | (3) テレワーク（リモートワーク）の拡充（P C等整備）                                                                                             |    |                                                                                              |    |              |         |   |              |   |
| これまでの取組・現状と課題  | D X計画（令和2年9月策定）に「テレワークの拡大」を掲げ、2 5 台のP C等を整備し、貸出用モバイルルータなどを整備してきた。令和3年度にはノートP C、クロムブックを各7 0台整備し、各課で2台以上のリモートワークが可能な環境となった。 |    |                                                                                              |    |              |         |   |              |   |
| 取組内容           | 新たな働き方の拡充に合わせて、テレワーク用P Cやネットワーク環境の拡充を図ります。また、外付けモニターやキーボードの充実、スマートフォンの内線化やビジネスチャットなど新たなコミュニケーション手段の導入を検討します。              |    |                                                                                              |    |              |         |   |              |   |
| 目 標            | テレワークP C等の整備(台)                                                                                                           |    |                                                                                              |    | 現状<br>(R 2 ) | 25      |   | 目標<br>(R 8 ) | - |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                       |    | 現状<br>(R 3 )                                                                                 | 4  | 5            | 6       | 7 | 8            |   |
|                | P C等の整備                                                                                                                   |    | 165                                                                                          | 整備 | →            | →       | → | →            |   |
|                |                                                                                                                           |    |                                                                                              |    |              |         |   |              |   |
|                |                                                                                                                           |    |                                                                                              |    |              |         |   |              |   |
| 数値目標<br>☆:主要目標 |                                                                                                                           | 計画 |                                                                                              |    |              |         |   |              |   |
|                |                                                                                                                           | 実績 |                                                                                              |    |              |         |   |              |   |
|                |                                                                                                                           | 計画 |                                                                                              |    |              |         |   |              |   |
|                |                                                                                                                           | 実績 |                                                                                              |    |              |         |   |              |   |
|                |                                                                                                                           | 計画 |                                                                                              |    |              |         |   |              |   |
|                |                                                                                                                           | 実績 |                                                                                              |    |              |         |   |              |   |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                                             |    |                                                                                              | ○  | ○            |         |   |              |   |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                 |    | テレワークを行いやすいタブレットP Cを導入するといった更なる環境整備を推進した。                                                    |    |              |         |   |              |   |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                                      | 計画 | 柔軟な働き方がしやすい環境整備を促進するため、スマートフォンの内線化について検討を進め、導入可能なサービスを試行導入する。                                |    |              |         |   |              |   |
|                |                                                                                                                           | 結果 | スマートフォンの内線化については、公私分計サービス（公用で使用した電話と個人で使用した電話を分割清算するサービス）を活用して、テレワーク時でも職員に負担がかからないよう環境を整備した。 |    |              |         |   |              |   |
|                | R6年度                                                                                                                      | 計画 | テレワークP CのWindows10サポート終了に伴い、端末更新の検討を進めるとともに、全職員にチャットツールを導入し、柔軟な働き方がしやすい環境整備を促進する。            |    |              |         |   |              |   |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                          |    |                                                                            |    |             |      |   |             |   |  |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------|----|-------------|------|---|-------------|---|--|
| 実施項目           | 2 新たな働き方への環境整備                                                                                           |    |                                                                            |    | 所管部課        | 市長公室 |   |             |   |  |
|                | (1) 組織力の向上                                                                                               |    |                                                                            |    |             | 人事課  |   |             |   |  |
|                | ④ 組織機構の整備                                                                                                |    |                                                                            |    |             |      |   |             |   |  |
| これまでの取組・現状と課題  | 人事・組織ヒアリングにより、各所属の業務量や業務分担の状況を把握するとともに、組織機構や人員配置を精査し、必要に応じて見直しを実施している。社会情勢の変化に応じた効率的で効果的な組織機構を整備する必要がある。 |    |                                                                            |    |             |      |   |             |   |  |
| 取組内容           | 社会情勢の変化や市民ニーズに応じて柔軟な勤務・管理ができるよう、課、室、グループなど、組織の構成単位の適正規模と運用権限の検討を行い、毎年度、効率的かつ効果的な組織機構を整備する。               |    |                                                                            |    |             |      |   |             |   |  |
| 目 標            | 効率的かつ効果的な組織機構を整備                                                                                         |    |                                                                            |    | 現状<br>(R 2) | －    |   | 目標<br>(R 8) | － |  |
| 工程表            | 項 目                                                                                                      |    | 現状<br>(R 3)                                                                | 4  | 5           | 6    | 7 | 8           |   |  |
|                | 組織機構の整備                                                                                                  |    | 実施                                                                         | →  | →           | →    | → | →           |   |  |
|                |                                                                                                          |    |                                                                            |    |             |      |   |             |   |  |
|                |                                                                                                          |    |                                                                            |    |             |      |   |             |   |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | 部の数                                                                                                      | 計画 | －                                                                          | －  | －           | －    | － | －           |   |  |
|                |                                                                                                          | 実績 | 10                                                                         | 10 | 11          |      |   |             |   |  |
|                | 課の数                                                                                                      | 計画 | －                                                                          | －  | －           | －    | － | －           |   |  |
|                |                                                                                                          | 実績 | 43                                                                         | 42 | 43          |      |   |             |   |  |
|                |                                                                                                          | 計画 |                                                                            |    |             |      |   |             |   |  |
|                |                                                                                                          | 実績 |                                                                            |    |             |      |   |             |   |  |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり      ▲遅れている                                                          |    |                                                                            | ○  | ○           |      |   |             |   |  |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                |    |                                                                            |    |             |      |   |             |   |  |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                     | 計画 | 人事・組織ヒアリングにより、市民ニーズ、各所属の業務量や業務分担の状況を把握するとともに、組織機構や人員配置を精査し、必要に応じて見直しを実施する。 |    |             |      |   |             |   |  |
|                |                                                                                                          | 結果 | 人事・組織ヒアリングにより、市民ニーズ、各所属の業務量や業務分担の状況を把握するとともに、組織機構や人員配置を精査し、必要に応じて見直しを実施した。 |    |             |      |   |             |   |  |
|                | R6年度                                                                                                     | 計画 | 人事・組織ヒアリングにより、市民ニーズ、各所属の業務量や業務分担の状況を把握するとともに、組織機構や人員配置を精査し、必要に応じて見直しを実施する。 |    |             |      |   |             |   |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                                                                                            |    |                                                                                                                                                                |      |              |      |   |             |   |  |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------|------|---|-------------|---|--|
| 実施項目           | 2 新たな働き方への環境整備                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                                                                                                |      | 所管部課         | 市長公室 |   |             |   |  |
|                | (1) 組織力の向上                                                                                                                                                                                                                 |    |                                                                                                                                                                |      |              | 人事課  |   |             |   |  |
|                | ⑤ 働きやすい環境の整備                                                                                                                                                                                                               |    |                                                                                                                                                                |      |              |      |   |             |   |  |
| これまでの取組・現状と課題  | 限られた時間の中で集中的、効率的に業務を行うことにより、職員のワーク・ライフ・バランスを推進し、職員の健康保持、職務意欲や公務能率等の向上による活力ある組織の実現、効果的かつ効率的な市政運営に努めるため、働き方改革を進めてきたが、いまだに時間外勤務や休暇取得の職員間の偏りが見られ、職員の健康保持や職務意欲にも影響が出ている。また働く時間、場所、雇用形態など多様な働き方ができる環境の整備が求められている。                |    |                                                                                                                                                                |      |              |      |   |             |   |  |
| 取組内容           | ○働く時間、場所、雇用形態など多様な働き方ができる環境を整備する。<br>○育児休業・育児短時間勤務など、仕事と家庭の両立支援のための制度の利用促進や、男性職員の育児参加休暇・育児休業・時差出勤の取得促進などの環境の整備に努める。<br>○引き続き時間外勤務の削減や偏りの是正、年次休暇の取得を促進する。<br>○職員一人ひとりが自己の強みを生かしつつ、相互に協力・連携し合える組織風土を醸成するため、ハラスメント防止対策強化に努める。 |    |                                                                                                                                                                |      |              |      |   |             |   |  |
| 目 標            | 職員が働きやすい環境の整備                                                                                                                                                                                                              |    |                                                                                                                                                                |      | 現状<br>(R 2 ) | －    |   | 目標<br>(R 8) | － |  |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                                                                                                        |    | 現状<br>(R 3 )                                                                                                                                                   | 4    | 5            | 6    | 7 | 8           |   |  |
|                | 多様な働き方ができる環境整備                                                                                                                                                                                                             |    | 検討                                                                                                                                                             | 検討   | 実施           | →    | → | →           |   |  |
|                | 仕事と家庭の両立支援などの制度整備                                                                                                                                                                                                          |    | 実施                                                                                                                                                             | →    | →            | →    | → | →           |   |  |
|                | 時間外勤務削減・偏りの是正、年次休暇取得推進                                                                                                                                                                                                     |    | 実施                                                                                                                                                             | →    | →            | →    | → | →           |   |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | 年間平均時間外勤務時間数                                                                                                                                                                                                               | 計画 | －                                                                                                                                                              | －    | －            | －    | － | －           |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                                                            | 実績 | 97                                                                                                                                                             | 105  | 95           |      |   |             |   |  |
|                | 年次休暇平均取得日数                                                                                                                                                                                                                 | 計画 | －                                                                                                                                                              | －    | －            | －    | － | －           |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                                                            | 実績 | 11.2                                                                                                                                                           | 11.0 | 12.8         |      |   |             |   |  |
|                | ハラスメント防止研修受講者数                                                                                                                                                                                                             | 計画 | 受講可能な全職員                                                                                                                                                       | →    | →            | →    | → | →           |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                                                            | 実績 | 108                                                                                                                                                            | 470  | 119          |      |   |             |   |  |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる                      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり                    ▲遅れている                                                                                                                                              |    |                                                                                                                                                                | ○    | ○            |      |   |             |   |  |
| 進捗状況の評価理由      |                                                                                                                                                                                                                            |    |                                                                                                                                                                |      |              |      |   |             |   |  |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                                                                                                                                       | 計画 | 引き続き、長時間労働の是正、連続休暇の取得、男性職員の育児休業・休業の取得促進に取り組むほか、ハラスメント防止対策強化など働きやすい環境の整備に努める。                                                                                   |      |              |      |   |             |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                                                            | 結果 | 引き続き、長時間労働の是正、連続休暇の取得、男性職員の育児休業・休業の取得促進に取り組んだ。ハラスメント防止対策強化のため、笠間市職員ハラスメント防止等に関する指針を策定し、働きやすい環境の整備に努めた。                                                         |      |              |      |   |             |   |  |
|                | R6年度                                                                                                                                                                                                                       | 計画 | 引き続き、長時間労働の是正、連続休暇の取得、男性職員の育児休業・休業の取得促進に取り組むほか、笠間市職員ハラスメント防止等に関する指針に基づく対応を充実させ、働きやすい環境の整備に努める。<br>また、現在実施している日曜開庁の必要性を再考し、継続していくか検討するとともに、窓口の開庁時間についても短縮を検討する。 |      |              |      |   |             |   |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                      |    |                                                                                                                            |      |              |             |              |         |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------|-------------|--------------|---------|
| 実施項目           | 2 新たな働き方への環境整備                                                                       |    |                                                                                                                            |      | 所管部課         | 消防本部        |              |         |
|                | (1) 組織力の向上                                                                           |    |                                                                                                                            |      |              | 消防総務課       |              |         |
|                | ⑥ 消防組織体制の見直し                                                                         |    |                                                                                                                            |      |              |             |              |         |
| これまでの取組・現状と課題  | 本市は人口減少、少子高齢社会に突入しており、このことが消防体制の在り方に大きな影響を及ぼします。人口減少社会における消防需要に的確に対応するための即応体制を構築します。 |    |                                                                                                                            |      |              |             |              |         |
| 取組内容           | 笠間市消防強靱化計画の施策<br>・人材育成<br>・現場対応力の向上<br>・就労環境の向上                                      |    |                                                                                                                            |      |              |             |              |         |
| 目 標            | 消防体制の強靱化                                                                             |    |                                                                                                                            |      | 現状<br>(R 2 ) | 推進          | 目標<br>(R 8 ) | 完了      |
| 工程表            | 項 目                                                                                  |    | 現状<br>(R 3 )                                                                                                               | 4    | 5            | 6           | 7            | 8       |
|                | 消防庁舎建設、改修                                                                            |    | 計画設計                                                                                                                       |      | 岩間消防署完成      | 屋根・外壁改修工事完了 |              | 友部消防署完成 |
|                | 人員・車両等適正配置                                                                           |    | 計画                                                                                                                         | 推進   | →            | →           | →            | →       |
|                | 条例定数（消防職員）                                                                           |    | 132                                                                                                                        | →    | 145          | →           | →            | →       |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | 岩間消防署庁舎建設                                                                            | 計画 | 設計                                                                                                                         |      | 完成           |             |              |         |
|                |                                                                                      | 実績 | 完了                                                                                                                         | 建設中  | 完成           |             |              |         |
|                | 友部消防署庁舎建設                                                                            | 計画 |                                                                                                                            | 計画   | 設計           | 設計          |              | 完成      |
|                |                                                                                      | 実績 |                                                                                                                            | 計画なし | 計画なし         |             |              |         |
|                | 消防本部屋根・外壁改修工事                                                                        | 計画 |                                                                                                                            |      | 設計           | 完成          |              |         |
|                |                                                                                      | 実績 |                                                                                                                            | 設計   | 完成           |             |              |         |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり      ▲遅れている                                      |    |                                                                                                                            | □    | □            |             |              |         |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                            |    |                                                                                                                            |      |              |             |              |         |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                 | 計画 | ・友部消防署庁舎建設は、市関係部局と協議し計画の見直しを進める。<br>・職員採用計画に基づき人材確保の取組を行うとともに、定年引上げに伴うポストの検討を市関係部局と協議し進める。                                 |      |              |             |              |         |
|                |                                                                                      | 結果 | ・友部消防署庁舎建設は、市関係部局と協議している。<br>・消防本部インターンシップを実施し、参加者14名中6名が受験し2名が採用された。<br>・定年引上げに伴うポストは、消防本部各課で受け入れる。                       |      |              |             |              |         |
|                | R6年度                                                                                 | 計画 | ・豪雨災害に伴う水難事故事案に対応するため、飯田ダムや池において救助訓練を実施し警察・県及び市関係部局との連携強化を図る。<br>・傷病者が多数発生した事案の対処能力向上を図るため、医療機関や市関係部局と相互連携した集団災害対応訓練を実施する。 |      |              |             |              |         |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |      |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                          |            |            |      |   |            |   |
|----------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------|---|------------|---|
|                |      | 2 新たな働き方への環境整備                                                                                                                                                                                                                              |                                                                          |            |            |      |   | 市長公室       |   |
| 実施項目           |      | (2) 人材育成の推進                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                          |            |            | 所管部課 |   | 人事課        |   |
|                |      | ① 定年延長体制の確立                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                          |            |            |      |   |            |   |
| これまでの取組・現状と課題  |      | 定年延長については、令和3年6月11日に地方公務員法の一部を改正する法律が公布され、令和5年4月1日に施行されることとなった。主な制度改正としては、定年の引き上げ、役職定年制の導入、60歳到達者の給与7割水準、定年前再任用短時間勤務制の導入、情報提供・意思確認制度の新設などである。知識や経験豊富な職員が活躍できる体制を作るため、人事管理や定員管理、給与体系等のあり方についての検討を進め、適切な例規改正やシステム改修等を行い、円滑な移行が進められる必要がある。     |                                                                          |            |            |      |   |            |   |
| 取組内容           |      | ○令和3年度中に定年の引き上げに伴う、60歳到達者の給与、役職、働き方などの制度設計を行う。併せて人事評価の方法などを検討する。<br>○令和4年度には例規整備を進め、令和4年9月議会に改正条例を上程する。<br>○令和5年4月1日施行に向けて、庶務事務システム・人事給与システム・人事評価システムの改修を行う。<br>○定年対象者へ向けて情報提供のための研修を行い、どのような働き方を選択するのか意思確認を行う。<br>○移行が完了する令和13年度まで進行管理を行う。 |                                                                          |            |            |      |   |            |   |
| 目 標            |      | 定年延長体制の確立                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                          |            | 現状<br>(R2) | －    |   | 目標<br>(R8) | － |
| 工程表            |      | 項 目                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                          | 現状<br>(R3) | 4          | 5    | 6 | 7          | 8 |
|                |      | 制度設計                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                          | 実施         | －          | －    | － | －          | － |
|                |      | 例規整備                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                          | 検討         | 整備         | －    | － | －          | － |
|                |      | システム改修                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                          | －          | 実施         | 運用   | → | →          | → |
|                |      | 進行管理                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                          | 実施         | →          | →    | → | →          | → |
| 数値目標<br>☆:主要目標 |      |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                          | 計画         |            |      |   |            |   |
|                |      |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                          | 実績         |            |      |   |            |   |
|                |      |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                          | 計画         |            |      |   |            |   |
|                |      |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                          | 実績         |            |      |   |            |   |
|                |      | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                                                                                                                                                               |                                                                          |            |            | □    | ○ |            |   |
| 進捗状況の評価理由      |      |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                          |            |            |      |   |            |   |
| 具体的な取組         | R5年度 | 計画                                                                                                                                                                                                                                          | 定年対象者へ向けて情報提供・意思確認を行い、制度の運用を進めるとともに、制度移行が完了する令和13年度までに制度の効果的な運用方法を確立させる。 |            |            |      |   |            |   |
|                |      | 結果                                                                                                                                                                                                                                          | 定年対象者へ向けて情報提供・意思確認を行い、制度の運用を進めた。                                         |            |            |      |   |            |   |
|                | R6年度 | 計画                                                                                                                                                                                                                                          | 定年対象者へ向けて情報提供・意思確認を行い、制度の運用を進めるとともに、制度移行が完了する令和13年度までに制度の効果的な運用方法を確立させる。 |            |            |      |   |            |   |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |                                                                                                                                                                                  |     |              |             |              |   |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------|-------------|--------------|---|
| 実施項目           | 2 新たな働き方への環境整備<br>(2) 人材育成の推進<br>② 人事評価制度の円滑な運用                                                                                                                                                                                                                                         |    |                                                                                                                                                                                  |     | 所管部課         | 市長公室<br>人事課 |              |   |
| これまでの取組・現状と課題  | 平成19年度から人事評価制度を導入し、研修等を実施しながら制度の円滑な運用に努めていたが、平成28年4月に改正地方公務員法が施行され、人事評価結果を職員の任用、給与、分限処分、その他の人事管理の基礎として活用することが法律上義務付けられたことから、より一層の公平・公正な人事評価制度の運用が求められている。そのため評価の平準化や被評価者との面談を徹底し、さらに納得性のある人事評価とする必要がある。また人事評価制度を適切に行うことが個々の能力と強みを把握し向上させ、職員一人ひとりの人材育成や組織の業務遂行能力の向上につながるという認識を徹底する必要がある。 |    |                                                                                                                                                                                  |     |              |             |              |   |
| 取組内容           | ○人事評価制度の円滑な運用を行い、運用について検証し、必要な見直しを行う。<br>○人事評価研修等を通じて、評価者の人事評価のスキルを向上させ、評価者ごとのバラつきを平準化させる。また公平・公正な人事評価制度の円滑な運用が、人材育成、組織の業務遂行能力向上につながるものであるという認識を職員全体に徹底する。<br>○評価者と被評価者の面談を徹底し双方の納得性を高める。<br>○評価結果を職員の任用、給与、分限処分、その他の人事管理の基礎として活用する。                                                    |    |                                                                                                                                                                                  |     |              |             |              |   |
| 目 標            | 人事評価制度の円滑な運用                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |                                                                                                                                                                                  |     | 現状<br>(R 2 ) | -           | 目標<br>(R 8 ) | - |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    | 現状<br>(R 3 )                                                                                                                                                                     | 4   | 5            | 6           | 7            | 8 |
|                | 人事評価研修                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    | 実施                                                                                                                                                                               | →   | →            | →           | →            | → |
|                | 人事評価制度の円滑な運用                                                                                                                                                                                                                                                                            |    | 実施                                                                                                                                                                               | →   | →            | →           | →            | → |
|                | 評価結果の職員の任用・給与・分限等への活用                                                                                                                                                                                                                                                                   |    | 実施                                                                                                                                                                               | →   | →            | →           | →            | → |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | 人事評価制度研修受講者数                                                                                                                                                                                                                                                                            | 計画 | 受講可能な全職員                                                                                                                                                                         | →   | →            | →           | →            | → |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 実績 | 197                                                                                                                                                                              | 195 | 193          |             |              |   |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり      ▲遅れている                                                                                                                                                                                                                                         |    |                                                                                                                                                                                  | ○   | ○            |             |              |   |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |                                                                                                                                                                                  |     |              |             |              |   |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 計画 | 評価者研修を実施し、評価精度の向上を図り、評価の公平性や標準化を進める。また、評価者と被評価者の面談を徹底し、評価の納得性を高め、人材育成につなげていく。評価結果を職員の任用・給与・分限等へ適正に活用する。                                                                          |     |              |             |              |   |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 結果 | 評価者研修を実施し、評価精度の向上を図り、評価の公平性や標準化を進めた。また、評価者と被評価者の面談を徹底し、評価の納得性を高め、人材育成につなげた。評価結果を職員の任用・給与・分限等へ適正に活用した。                                                                            |     |              |             |              |   |
|                | R6年度                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 計画 | 評価者研修を実施し、評価精度の向上を図り、評価の公平性や標準化を進める。また、評価者と被評価者の面談を徹底し、評価の納得性を高め、人材育成につなげていく。評価結果を職員の任用・給与・分限等へ適正に活用する。<br>また、令和6年3月に人材育成基本方針を改定したことから、その内容を反映した評価が行われるよう、人事評価制度の見直しに向けた方針を作成する。 |     |              |             |              |   |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                      |            |            |      |   |            |   |
|----------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------|---|------------|---|
| 実施項目           |      | 2 新たな働き方への環境整備                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                      |            |            | 所管部課 |   | 市長公室       |   |
|                |      | (2) 人材育成の推進                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                      |            |            | 人事課  |   |            |   |
|                |      | ③ 多様な人材の確保                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                      |            |            |      |   |            |   |
| これまでの取組・現状と課題  |      | 生産年齢人口の減少時にも優秀な人材を採用できるよう、笠間市の将来に向けて意欲ある人材や、専門的知識を有する人材など、幅広い採用が必要となっている。専門職については各課からの要望を踏まえ、必要と判断した職種について採用試験を実施している。また特定の能力に秀でた任期付職員の採用、再任用職員の活用、職務能力のある外国人などの確保・活用に努めている。福祉職、ITなどの専門的な分野については、専門知識や経験の継承に空白が生じることが無いよう、計画的な育成を図る必要がある。また、専門知識が豊富な民間企業からの人材交流も必要に応じて進める必要がある。                                                                                           |                                                                                                                                                      |            |            |      |   |            |   |
| 取組内容           |      | ○将来へ向けて意欲ある人材を確保するため、採用試験の時期や方法、また任用方法を検討し実施する。<br>○専門職については各課からヒアリングを行い、内部育成では取得しにくい専門的知識を有する人材を確保するための採用枠を設定し実施する。<br>○再任用については培われた能力を最大限に発揮できるよう配置を行う。<br>○外国人については職員のグローバルな意識を醸成するために必要に応じて積極的に任期付職員として採用する。<br>○福祉職、ITなどの専門的な分野については、専門知識や経験の継承に空白が生じることが無いよう、計画的な育成を図る。<br>○必要に応じて民間企業の専門的知識を有する人材を確保するため人事交流を行う。<br>○実務を通じた政策の企画立案等を学び、派遣後も情報連携が図れるよう、国や県へ職員を派遣する。 |                                                                                                                                                      |            |            |      |   |            |   |
| 目 標            |      | 将来を見据えて自治体運営に必要な人材を確保する                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                      |            | 現状<br>(R2) | -    |   | 目標<br>(R8) | - |
| 工程表            |      | 項 目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                      | 現状<br>(R3) | 4          | 5    | 6 | 7          | 8 |
|                |      | 必要な人材の採用試験の実施                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                      | 実施         | →          | →    | → | →          | → |
|                |      | 再任用の有効な活用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                      | 実施         | →          | →    | → | →          | → |
|                |      | 人事交流・派遣の活用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                      | 実施         | →          | →    | → | →          | → |
| 数値目標<br>☆:主要目標 |      | 採用者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 計画                                                                                                                                                   | —          | —          | —    | — | —          | — |
|                |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 実績                                                                                                                                                   | 30         | 17         | 30   |   |            |   |
|                |      | 再任用数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 計画                                                                                                                                                   | —          | —          | —    | — | —          | — |
|                |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 実績                                                                                                                                                   | 33         | 24         | 28   |   |            |   |
|                |      | 派遣者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 計画                                                                                                                                                   | —          | —          | —    | — | —          | — |
|                |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 実績                                                                                                                                                   | 15         | 18         | 18   |   |            |   |
|                |      | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                      |            |            | ○    | ○ |            |   |
| 進捗状況の評価理由      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                      |            |            |      |   |            |   |
| 具体的な取組         | R5年度 | 計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 必要な人材確保のための採用試験を実施する。人材育成のため国・県へ職員を派遣する。再任用職員を有効に活用する。                                                                                               |            |            |      |   |            |   |
|                |      | 結果                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 必要な人材確保のための採用試験を実施した。人材育成のため国・県へ職員を派遣した。再任用職員を有効に活用した。                                                                                               |            |            |      |   |            |   |
|                | R6年度 | 計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 必要な人材確保のための採用試験を実施する。人材育成のため国・県へ職員を派遣する。再任用職員を有効に活用する。<br>また、組織内においても、若手職員が多くの経験を積み、ジェネラリストの育成を推進するため、閑散期に他課を手伝うといった年度切替にしばらくられないジョブローテーションの導入を検討する。 |            |            |      |   |            |   |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |      |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                              |             |              |       |             |             |   |  |
|----------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|-------|-------------|-------------|---|--|
| 実施項目           |      | 2 新たな働き方への環境整備<br>(2) 人材育成の推進<br>④ 職員研修の充実                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                              |             |              | 所管部課  | 市長公室<br>人事課 |             |   |  |
| これまでの取組・現状と課題  |      | 限られた財源・人的資源を最大限に活用し、市民ニーズに的確かつ迅速に対応し、高いレベルの行政サービスを展開するため、職員の能力向上を図るため、派遣研修への参加や庁内での研修を実施している。毎年度研修計画を立て、職責ごとに指定して行う階層別研修、希望者が受講する特別研修、茨城県自治研修所など外部で行う派遣研修の3つの体系に分けて行っている。コロナ禍で研修の開催も限られたことから、集まって行う研修に加え、WEBなど新たな手法を使つての研修も実施している。また正職員ばかりでなく、会計年度任用職員への接遇研修なども継続して行う必要がある。 |                                                                              |             |              |       |             |             |   |  |
| 取組内容           |      | ○毎年度研修計画を策定し、階層別研修、特別研修、派遣研修の3つの体系で実施する。<br>○職員アンケートなどで職員の意向を反映し、時勢のニーズにあったものを、毎年度見直し実施する。<br>○人事評価研修、ハラスメント防止研修、コンプライアンス研修など全職員の意識の醸成に必要な研修については、毎年度継続して行う。<br>○会計年度任用職員を含めた接遇研修についても、毎年度継続して行う。<br>○多くの職員を対象とする必要がある研修にはWEB研修を積極的に活用する。                                   |                                                                              |             |              |       |             |             |   |  |
| 目 標            |      | 職員研修の充実                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                              |             | 現状<br>(R 2 ) | -     |             | 目標<br>(R 8) | - |  |
| 工程表            |      | 項 目                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                              | 現状<br>(R 3) | 4            | 5     | 6           | 7           | 8 |  |
|                |      | 研修計画の策定                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                              | 実施          | →            | →     | →           | →           | → |  |
|                |      | 計画に沿った研修の実施                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                              | 実施          | →            | →     | →           | →           | → |  |
|                |      | 職員アンケートの実施                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                              | 実施          | →            | →     | →           | →           | → |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 |      | 職員研修受講者数                                                                                                                                                                                                                                                                    | 計画                                                                           | —           | —            | —     | —           | —           | — |  |
|                |      |                                                                                                                                                                                                                                                                             | 実績                                                                           | 739         | 1,243        | 1,563 |             |             |   |  |
|                |      | 意識情勢研修の受講者数                                                                                                                                                                                                                                                                 | 計画                                                                           | —           | —            | —     | —           | —           | — |  |
|                |      |                                                                                                                                                                                                                                                                             | 実績                                                                           | 391         | 537          | 706   |             |             |   |  |
|                |      | 接遇研修の受講者数                                                                                                                                                                                                                                                                   | 計画                                                                           | —           | —            | —     | —           | —           | — |  |
|                |      |                                                                                                                                                                                                                                                                             | 実績                                                                           | 63          | 111          | 57    |             |             |   |  |
|                |      | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                                                                                                                                                                                               |                                                                              |             |              | ○     | ○           |             |   |  |
| 進捗状況の評価理由      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                              |             |              |       |             |             |   |  |
| 具体的な取組         | R5年度 | 計画                                                                                                                                                                                                                                                                          | 研修計画に沿って研修を実施する。職員アンケートを実施し、次年度の研修計画を策定する。                                   |             |              |       |             |             |   |  |
|                |      | 結果                                                                                                                                                                                                                                                                          | 研修計画に沿って研修を実施した。職員アンケートを実施し、次年度の研修計画を策定した。人材育成基本方針を令和6年3月に改訂し、求められる職員像を見直した。 |             |              |       |             |             |   |  |
|                | R6年度 | 計画                                                                                                                                                                                                                                                                          | 改定した人材育成基本方針に基づき作成された研修計画に沿って、研修を実施する。職員アンケートを実施し、次年度の研修計画を策定する。             |             |              |       |             |             |   |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                                                      |    |                                                                                                         |     |              |      |     |              |     |  |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------|------|-----|--------------|-----|--|
| 実施項目           | 3 健全な財政運営                                                                                                                                                                            |    |                                                                                                         |     | 所管部課         | 市長公室 |     |              |     |  |
|                | (1) 自主財源の維持確保                                                                                                                                                                        |    |                                                                                                         |     |              | 秘書課  |     |              |     |  |
|                | ① 有料広告収入の確保                                                                                                                                                                          |    |                                                                                                         |     |              |      |     |              |     |  |
| これまでの取組・現状と課題  | 本市では広報紙及び市公式ホームページ等において、市の財源確保及び地元企業等の活性化を図るため、公共物等に掲載する有料広告の募集を行っている。広報紙は令和2年度に年間延べ85の広告枠（月平均7枠）に掲載した。一方、市公式ホームページは、年間延べ18のバナー広告枠（月平均1.5枠）であり、ホームページのバナー広告への掲載が少ないことが課題である。※1月1枠で計算 |    |                                                                                                         |     |              |      |     |              |     |  |
| 取組内容           | ホームページのバナー広告については、令和元年度まで広告代理店が広告枠の販売を行っていたが、令和2年度から直営での広告募集を行っている。広報かさま、広報かさまお知らせ版、市ホームページなどを活用し、広報紙及びホームページへの有料広告掲載を推進し、収入増を図る。                                                    |    |                                                                                                         |     |              |      |     |              |     |  |
| 目 標            | 有料広告枠数の増加(件)                                                                                                                                                                         |    |                                                                                                         |     | 現状<br>(R 2 ) | 101  |     | 目標<br>(R 8 ) | 113 |  |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                                                                  |    | 現状<br>(R 3 )                                                                                            | 4   | 5            | 6    | 7   | 8            |     |  |
|                | 有料広告掲載の推進                                                                                                                                                                            |    | 実施                                                                                                      | →   | 検証           | 実施   | →   | 検証           |     |  |
|                |                                                                                                                                                                                      |    |                                                                                                         |     |              |      |     |              |     |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | 有料広告枠数<br>(年間延べ数)                                                                                                                                                                    | 計画 | 103                                                                                                     | 105 | 107          | 109  | 111 | 113          |     |  |
|                |                                                                                                                                                                                      | 実績 | 113                                                                                                     | 138 | 108          |      |     |              |     |  |
|                |                                                                                                                                                                                      | 計画 |                                                                                                         |     |              |      |     |              |     |  |
|                |                                                                                                                                                                                      | 実績 |                                                                                                         |     |              |      |     |              |     |  |
|                |                                                                                                                                                                                      | 計画 |                                                                                                         |     |              |      |     |              |     |  |
|                |                                                                                                                                                                                      | 実績 |                                                                                                         |     |              |      |     |              |     |  |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                                                                                                        |    |                                                                                                         | ◎   | ○            |      |     |              |     |  |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                                                            |    |                                                                                                         |     |              |      |     |              |     |  |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                                                                                                 | 計画 | 特にホームページのバナー広告掲載について、広報紙やホームページ、チラシなどでも掲載募集を周知するとともに、現在の広告掲載事業者などへの案内にも力を入れていく。                         |     |              |      |     |              |     |  |
|                |                                                                                                                                                                                      | 結果 | 広報紙の中に広告募集の掲載を行い有料広告の増加に努めたことで、新規申し込みが増加した。令和5年度と比較してホームページのバナー広告が減少したが、実施計画値では計画どおり進んでいる。              |     |              |      |     |              |     |  |
|                | R6年度                                                                                                                                                                                 | 計画 | ホームページのバナー広告について、より広告効果を高めるために、広告の常時表示等の強化を図る。また、バナー広告を含めた広告掲載について、広報紙やホームページ、チラシ、SNSなどで掲載周知を継続的に行っていく。 |     |              |      |     |              |     |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                                                                    |    |                                                     |   |            |                              |            |                    |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------------------------------|---|------------|------------------------------|------------|--------------------|
| 実施項目           | 3 健全な財政運営                                                                                                                                                                                          |    |                                                     |   | 所管部課       | 政策企画部                        |            |                    |
|                | (1) 自主財源の維持確保                                                                                                                                                                                      |    |                                                     |   |            | 企業誘致・移住推進課                   |            |                    |
|                | ② 企業誘致及び市内企業の規模拡張                                                                                                                                                                                  |    |                                                     |   |            |                              |            |                    |
| これまでの取組・現状と課題  | 企業誘致については、市独自の支援制度を創設し、既存工業団地等への誘致を積極的に実施した事で、公共用地への分譲が進んでいる。<br>既存企業の支援については、がんばる企業応援連絡会加盟企業を中心に実施し、設備投資を促進できる環境づくりに努め、規模拡張に繋げている。<br>課題としては、引き合いや要望が多い1ha前後の公共用地がなく対応が困難であり、今後は民地情報の掘り起こしが必要である。 |    |                                                     |   |            |                              |            |                    |
| 取組内容           | アンケートや企業訪問などで企業ニーズの把握をしながら、立地補助をはじめとした支援制度をPRし、新たな企業の誘致並びに既存企業の規模拡張を促進する。                                                                                                                          |    |                                                     |   |            |                              |            |                    |
| 目 標            | 新規企業誘致及び市内既存企業の規模拡張(社)                                                                                                                                                                             |    |                                                     |   | 現状<br>(R2) | 新規立地 (延べ) 22<br>規模拡張 (延べ) 16 | 目標<br>(R8) | 新規立地 28<br>規模拡張 24 |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                                                                                |    | 現状<br>(R3)                                          | 4 | 5          | 6                            | 7          | 8                  |
|                | 新規企業誘致                                                                                                                                                                                             |    | 実施                                                  | → | →          | →                            | →          | →                  |
|                | 既存企業の規模拡張                                                                                                                                                                                          |    | 実施                                                  | → | →          | →                            | →          | →                  |
|                |                                                                                                                                                                                                    |    |                                                     |   |            |                              |            |                    |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | ☆新規誘致,<br>規模拡張件数                                                                                                                                                                                   | 計画 | 2                                                   | 2 | 2          | 2                            | 3          | 3                  |
|                |                                                                                                                                                                                                    | 実績 | 3                                                   | 3 | 4          |                              |            |                    |
|                | 新規誘致件数<br>(内数)                                                                                                                                                                                     | 計画 | 1                                                   | 1 | 1          | 1                            | 1          | 1                  |
|                |                                                                                                                                                                                                    | 実績 | 2                                                   | 2 | 2          |                              |            |                    |
|                | 規模拡張件数<br>(内数)                                                                                                                                                                                     | 計画 | 1                                                   | 1 | 1          | 1                            | 2          | 2                  |
|                |                                                                                                                                                                                                    | 実績 | 1                                                   | 1 | 2          |                              |            |                    |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                                                                                                                      |    |                                                     | ◎ | ◎          |                              |            |                    |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                                                                          |    |                                                     |   |            |                              |            |                    |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                                                                                                               | 計画 | 立地補助金のPRを行いながら、企業ニーズを踏まえた誘致活動を実施する。                 |   |            |                              |            |                    |
|                |                                                                                                                                                                                                    | 結果 | 立地補助金の効果や、立地までのサポートなどを継続した結果として、計画を上回る実績に繋がった。      |   |            |                              |            |                    |
|                | R6年度                                                                                                                                                                                               | 計画 | 新たに誘致を進める安居工業地域を中心に、立地補助金のPRを行い企業ニーズを踏まえた誘致活動を実施する。 |   |            |                              |            |                    |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |      |                                                                                                                                              |                                                                                 |            |            |      |       |            |   |   |
|----------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------|-------|------------|---|---|
| 実施項目           |      | 3 健全な財政運営                                                                                                                                    |                                                                                 |            |            | 所管部課 | 政策企画部 |            |   |   |
|                |      | (1) 自主財源の維持確保                                                                                                                                |                                                                                 |            |            |      | 企画政策課 |            |   |   |
|                |      | ③ 使用料及び手数料の定期的な見直し                                                                                                                           |                                                                                 |            |            |      |       |            |   |   |
| これまでの取組・現状と課題  |      | 使用料及び手数料については、受益者負担の原則、算定方法の明確化、定期的な見直しを基本とした「使用料及び手数料の見直しに関する基本方針」に基づき、平成28年度に全庁的な見直しを実施した。<br>今後も、変化する社会情勢等に対応した適正な料金設定となるよう、定期的な見直しを実施する。 |                                                                                 |            |            |      |       |            |   |   |
| 取組内容           |      | 基本方針に基づき、定期的（5年ごと）な見直しを行う。                                                                                                                   |                                                                                 |            |            |      |       |            |   |   |
| 目 標            |      | 使用料及び手数料の定期的な見直し                                                                                                                             |                                                                                 |            | 現状<br>(R2) | －    |       | 目標<br>(R8) | － |   |
| 工程表            |      | 項 目                                                                                                                                          |                                                                                 | 現状<br>(R3) | 4          | 5    | 6     | 7          | 8 |   |
|                |      | 使用料等の見直し                                                                                                                                     |                                                                                 | 調査         | 検討         | 実施   | →     | →          | → |   |
|                |      |                                                                                                                                              |                                                                                 |            |            |      |       |            |   |   |
|                |      |                                                                                                                                              |                                                                                 |            |            |      |       |            |   |   |
| 数値目標<br>☆:主要目標 |      |                                                                                                                                              |                                                                                 | 計画         | －          | －    | －     | －          | － | － |
|                |      |                                                                                                                                              |                                                                                 | 実績         |            |      |       |            |   |   |
|                |      |                                                                                                                                              |                                                                                 | 計画         | －          | －    | －     | －          | － | － |
|                |      |                                                                                                                                              |                                                                                 | 実績         |            |      |       |            |   |   |
|                |      |                                                                                                                                              |                                                                                 | 計画         | －          | －    | －     | －          | － | － |
|                |      |                                                                                                                                              |                                                                                 | 実績         |            |      |       |            |   |   |
|                |      | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり      ▲遅れている                                                                                              |                                                                                 |            |            | ○    | ○     |            |   |   |
|                |      | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                    |                                                                                 |            |            |      |       |            |   |   |
| 具体的な取組         | R5年度 | 計画                                                                                                                                           | 次期改定は令和9年4月の予定だが、昨年度の改定について大部分を見送っているため、物価高騰などの社会情勢を見極めて、必要であれば次期改定前の改定も検討する。   |            |            |      |       |            |   |   |
|                |      | 結果                                                                                                                                           | 光熱費の高騰や修繕費の増加等の要因を踏まえて、令和5年7月1日に3施設（ゆかいふれあいセンター、いこいの家「はなさか」、市立病院個室）の使用料を改定した。   |            |            |      |       |            |   |   |
|                | R6年度 | 計画                                                                                                                                           | 次期改定を令和9年4月に予定しており、明確な基準をもって金額の見直しが行えるよう、条件基準（例：コストが○%上昇した料金は、見直しを実施する）の作成を進める。 |            |            |      |       |            |   |   |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                                                               |    |                                                                            |    |              |     |   |              |   |  |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------|----|--------------|-----|---|--------------|---|--|
| 実施項目           | 3 健全な財政運営                                                                                                                                                                                     |    |                                                                            |    | 所管部課         | 総務部 |   |              |   |  |
|                | (1) 自主財源の維持確保                                                                                                                                                                                 |    |                                                                            |    |              | 財政課 |   |              |   |  |
|                | ④ 中長期的な将来財政の推計                                                                                                                                                                                |    |                                                                            |    |              |     |   |              |   |  |
| これまでの取組・現状と課題  | これまでも新年度予算編成に向けて財政推計をしてきたところであるが、これからはより先を見据えた中長期的な将来財政を推計し、新年度予算編成の予算枠の設定や重点施策・重要事務事業への重点配分を実施する。今後、地方交付税の減額が見込まれる一方、扶助費や公債費など義務的経費が増えていく中で、一般財源の確保を図り、持続性のある行政サービスを進めていくための財政運営を図っていく必要がある。 |    |                                                                            |    |              |     |   |              |   |  |
| 取組内容           | 健全な財政運営の確保を図るため、中長期的な将来財政を推計する。                                                                                                                                                               |    |                                                                            |    |              |     |   |              |   |  |
| 目 標            | 中長期的な将来財政の推計値の算出                                                                                                                                                                              |    |                                                                            |    | 現状<br>(R 2 ) | －   |   | 目標<br>(R 8 ) | — |  |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                                                                           |    | 現状<br>(R 3 )                                                               | 4  | 5            | 6   | 7 | 8            |   |  |
|                | 中長期的な将来財政の推計値の算出                                                                                                                                                                              |    | －                                                                          | 実施 | →            | →   | → | →            |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                               |    |                                                                            |    |              |     |   |              |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                               |    |                                                                            |    |              |     |   |              |   |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 |                                                                                                                                                                                               | 計画 |                                                                            |    |              |     |   |              |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                               | 実績 |                                                                            |    |              |     |   |              |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                               | 計画 |                                                                            |    |              |     |   |              |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                               | 実績 |                                                                            |    |              |     |   |              |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                               | 計画 |                                                                            |    |              |     |   |              |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                               | 実績 |                                                                            |    |              |     |   |              |   |  |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                                                                                                                 |    |                                                                            | ○  | ○            |     |   |              |   |  |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                                                                     |    |                                                                            |    |              |     |   |              |   |  |
| 具体的な取組         | R5<br>年度                                                                                                                                                                                      | 計画 | 社会的経済情勢や国の動向を見極め、地方交付税をはじめ、歳入の動向を見据えた中長期的な将来財政を推計し、重点施策・重要事務事業などへの重点配分を行う。 |    |              |     |   |              |   |  |
|                |                                                                                                                                                                                               | 結果 | 国や県の動向を見極め、将来的財政を推計し、施策の見直しをし、重点施策・重要事務事業など予算に反映した。また、予算編成前に予算規模の目安を示した。   |    |              |     |   |              |   |  |
|                | R6<br>年度                                                                                                                                                                                      | 計画 | 社会的経済情勢や国の動向を見極め、市税や地方交付税など歳入の動向を見据えた中長期的な将来財政を推計し、重点施策・重要事務事業などへの重点配分を行う。 |    |              |     |   |              |   |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                                                |    |                                                                                        |              |              |      |      |              |      |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------|------|--------------|------|
| 実施項目           | 3 健全な財政運営                                                                                                                                                                      |    |                                                                                        |              | 所管部課         | 総務部  |      |              |      |
|                | (1) 自主財源の維持確保                                                                                                                                                                  |    |                                                                                        |              |              | 財政課  |      |              |      |
|                | ⑤ 自主財源比率の向上                                                                                                                                                                    |    |                                                                                        |              |              |      |      |              |      |
| これまでの取組・現状と課題  | 行政運営を推進する上で財源確保は必要不可欠であり、様々な方法により財源確保に努めている。特に自立性や安定性を図るために自主財源の確保は重要である。しかし、総合計画の目標達成に向け国・県支出金や合併特例債を活用し事業を推進していることなどから、依存財源の比率が高くなっており、行政運営の自立性や安定性を図る上から自主財源比率の向上に努める必要がある。 |    |                                                                                        |              |              |      |      |              |      |
| 取組内容           | 自主財源の確保及び歳出の削減に努め、自主財源比率の向上を図る。                                                                                                                                                |    |                                                                                        |              |              |      |      |              |      |
| 目 標            | 自主財源比率の向上(%)                                                                                                                                                                   |    |                                                                                        |              | 現状<br>(R 2 ) | 31.6 |      | 目標<br>(R 8 ) | 42.1 |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                                                            |    | 現状<br>(R 3 )                                                                           | 4            | 5            | 6    | 7    | 8            |      |
|                | 自主財源の確保                                                                                                                                                                        |    | 実施                                                                                     | →            | →            | →    | →    | →            |      |
|                |                                                                                                                                                                                |    |                                                                                        |              |              |      |      |              |      |
|                |                                                                                                                                                                                |    |                                                                                        |              |              |      |      |              |      |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | 自主財源比率                                                                                                                                                                         | 計画 | -                                                                                      | 33.7         | 35.8         | 37.9 | 40.0 | 42.1         |      |
|                |                                                                                                                                                                                | 実績 | 31.6<br>(R2)                                                                           | 34.1<br>(R3) | 37.9<br>(R4) |      |      |              |      |
|                |                                                                                                                                                                                | 計画 |                                                                                        |              |              |      |      |              |      |
|                |                                                                                                                                                                                | 実績 |                                                                                        |              |              |      |      |              |      |
|                |                                                                                                                                                                                | 計画 |                                                                                        |              |              |      |      |              |      |
|                |                                                                                                                                                                                | 実績 |                                                                                        |              |              |      |      |              |      |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                                                                                                  |    |                                                                                        | ○            | ○            |      |      |              |      |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                                                      |    |                                                                                        |              |              |      |      |              |      |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                                                                                           | 計画 | 自主財源を確保するため、市税収納率を上げるだけでなく、税外収入を増やしていくとともに、事務事業の見直し等による歳出の削減に努め、依存財源に頼りすぎない財政体質の確立を図る。 |              |              |      |      |              |      |
|                |                                                                                                                                                                                | 結果 | 市税を中心に自主財源が増となったことで自主財源比率も向上した。                                                        |              |              |      |      |              |      |
|                | R6年度                                                                                                                                                                           | 計画 | 市税収納率の維持、向上など自主財源の確保に努める。使用料や手数料の適正化や財産収入や寄附金の増など税外収入の確保に努める。                          |              |              |      |      |              |      |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                               |    |                                                                                                                                                  |      |              |                |              |                |      |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------|----------------|--------------|----------------|------|
| 実施項目           | 3 健全な財政運営                                                                                                                                     |    |                                                                                                                                                  |      | 所管部課         | 総務部            |              |                |      |
|                | (1) 自主財源の維持確保                                                                                                                                 |    |                                                                                                                                                  |      |              | 収税課            |              |                |      |
|                | ⑥ 市税収納率の向上                                                                                                                                    |    |                                                                                                                                                  |      |              |                |              |                |      |
| これまでの取組・現状と課題  | これまでの取り組みとして、徹底した財産調査による滞納処分の実施や市単独での不動産の会場公売の実施、徴収嘱託員業務の改善、休日窓口の開設と平日の窓口延長による納税相談、現年度催告の強化などを行い、その結果、滞納繰越額は縮小した。高額滞納者・長期累積滞納者の早期解消が最大の課題である。 |    |                                                                                                                                                  |      |              |                |              |                |      |
| 取組内容           | 安定的な自主財源の確保を図るため、税負担の公平性の確保と市民の納税意識の向上を目指し、さらなる徴収体制を強化する。                                                                                     |    |                                                                                                                                                  |      |              |                |              |                |      |
| 目 標            | 市税収納率の向上(%)                                                                                                                                   |    |                                                                                                                                                  |      | 現状<br>(R 2 ) | 現98.5<br>滞26.3 | 目標<br>(R 8 ) | 現98.9<br>滞27.0 |      |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                           |    | 現状<br>(R 3 )                                                                                                                                     | 4    | 5            | 6              | 7            | 8              |      |
|                | 滞納整理の強化                                                                                                                                       |    | 実施                                                                                                                                               | →    | →            | →              | →            | →              |      |
|                | 執行停止                                                                                                                                          |    | 実施                                                                                                                                               | →    | →            | →              | →            | →              |      |
|                |                                                                                                                                               |    |                                                                                                                                                  |      |              |                |              |                |      |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | 収納率<br>(現年度)                                                                                                                                  |    | 計画                                                                                                                                               | 98.7 | 98.7         | 98.8           | 98.8         | 98.9           | 98.9 |
|                |                                                                                                                                               |    | 実績                                                                                                                                               | 98.7 | 98.8         | 98.8           |              |                |      |
|                | 収納率<br>(滞納繰越)                                                                                                                                 |    | 計画                                                                                                                                               | 26.5 | 26.6         | 26.7           | 26.8         | 26.9           | 27.0 |
|                |                                                                                                                                               |    | 実績                                                                                                                                               | 25.1 | 21.5         | 24.5           |              |                |      |
|                | 収納率<br>(合計)                                                                                                                                   |    | 計画                                                                                                                                               | 95.5 | 95.5         | 95.6           | 95.6         | 95.7           | 95.7 |
|                |                                                                                                                                               |    | 実績                                                                                                                                               | 95.7 | 95.8         | 96.0           |              |                |      |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                                                                 |    |                                                                                                                                                  |      | ○            | ○              |              |                |      |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                     |    |                                                                                                                                                  |      |              |                |              |                |      |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                                                          | 計画 | 収納率向上を図ると共に、税負担の公平性の確保と市民の納税意識の向上を目指す。<br>①少額及び現年度のみの滞納者に早期対応し、自主納付を促進する。<br>②高額滞納者・長期累積滞納者の徹底した財産調査による滞納処分を進める。<br>③滞納処分の執行停止（一部）により、滞納事案を整理する。 |      |              |                |              |                |      |
|                |                                                                                                                                               | 結果 | 少額及び現年度の未納者に早期対応し、自主納付を促進した。また、徹底した財産調査による滞納処分を実施することで収納率向上を図った。「催告書等発送20,170通、財産調査36,525件、分納誓約書件数191件、差押件数150件」                                 |      |              |                |              |                |      |
|                | R6年度                                                                                                                                          | 計画 | 収納率向上を図ると共に、税負担の公平性の確保と市民の納税意識の向上を目指す。<br>①少額及び現年度のみの滞納者に早期対応し、自主納付を促進する。<br>②高額滞納者・長期累積滞納者の徹底した財産調査による滞納処分を進める。<br>③滞納処分の執行停止（一部）により、滞納事案を整理する。 |      |              |                |              |                |      |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                          |    |                                                                                 |   |              |     |   |              |   |  |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------|---|--------------|-----|---|--------------|---|--|
| 実施項目           | 3 健全な財政運営                                                                                                |    |                                                                                 |   | 所管部課         | 総務部 |   |              |   |  |
|                | (1) 自主財源の維持確保                                                                                            |    |                                                                                 |   |              | 収税課 |   |              |   |  |
|                | ⑦ 債権管理の適正化（管理条例）                                                                                         |    |                                                                                 |   |              |     |   |              |   |  |
| これまでの取組・現状と課題  | 笠間市が保有するすべての債権の取り扱いについて、統一的な処理基準を定め、公正かつ公平な市民負担の確保と債権管理のさらなる適正化を図り、健全な行財政運営を行うことを目的として平成30年1月1日に条例を施行した。 |    |                                                                                 |   |              |     |   |              |   |  |
| 取組内容           | 債権を保有する各部署において、引き続き本条例の趣旨を踏まえ管理運用することにより、これまでより一層、適正な債権管理に努めていく。                                         |    |                                                                                 |   |              |     |   |              |   |  |
| 目 標            | 債権管理の適正化                                                                                                 |    |                                                                                 |   | 現状<br>(R 2 ) | －   |   | 目標<br>(R 8 ) | － |  |
| 工程表            | 項 目                                                                                                      |    | 現状<br>(R 3 )                                                                    | 4 | 5            | 6   | 7 | 8            |   |  |
|                | 債権管理条例                                                                                                   |    | 適正運用                                                                            | → | →            | →   | → | →            |   |  |
|                |                                                                                                          |    |                                                                                 |   |              |     |   |              |   |  |
|                |                                                                                                          |    |                                                                                 |   |              |     |   |              |   |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 |                                                                                                          | 計画 |                                                                                 |   |              |     |   |              |   |  |
|                |                                                                                                          | 実績 |                                                                                 |   |              |     |   |              |   |  |
|                |                                                                                                          | 計画 |                                                                                 |   |              |     |   |              |   |  |
|                |                                                                                                          | 実績 |                                                                                 |   |              |     |   |              |   |  |
|                |                                                                                                          | 計画 |                                                                                 |   |              |     |   |              |   |  |
|                |                                                                                                          | 実績 |                                                                                 |   |              |     |   |              |   |  |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり      ▲遅れている                                                          |    |                                                                                 | ○ | ○            |     |   |              |   |  |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                |    |                                                                                 |   |              |     |   |              |   |  |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                     | 計画 | 債権管理条例に基づき放棄する債権を9月定例議会に報告する。                                                   |   |              |     |   |              |   |  |
|                |                                                                                                          | 結果 | 債権管理条例に基づき放棄する債権を9月定例議会に報告した。<br>また、市税等、私債権の業務に携わる関係課職員を対象に、自治体債権の滞納整理研修会を実施した。 |   |              |     |   |              |   |  |
|                | R6年度                                                                                                     | 計画 | 債権管理条例に基づき放棄する債権を9月定例議会に報告する。                                                   |   |              |     |   |              |   |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                                |    |                                                                          |          |              |            |          |             |          |  |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|------------|----------|-------------|----------|--|
| 実施項目           | 3 健全な財政運営                                                                                                                                                      |    |                                                                          |          | 所管部課         | 政策企画部      |          |             |          |  |
|                | (1) 自主財源の維持確保                                                                                                                                                  |    |                                                                          |          |              | 企業誘致・移住推進課 |          |             |          |  |
|                | ⑧ ふるさと寄附金（納税）制度の推進                                                                                                                                             |    |                                                                          |          |              |            |          |             |          |  |
| これまでの取組・現状と課題  | ふるさと寄附金制度（ふるさと納税）を推進するため、民間業者による業務一括代行を採用し、ふるさと納税ポータルサイトの運営、寄附者対応、返礼品事業者対応、返礼品の開拓などを業務委託し、運用している。課題としては、季節品である「梨」「栗」の返礼品に大きく依存しており、不作等による供給減が大きく寄附件数（額）に影響がある。 |    |                                                                          |          |              |            |          |             |          |  |
| 取組内容           | 年間を通じ需要が見込める返礼品の開拓、ふるさと納税ポータルサイトの強化                                                                                                                            |    |                                                                          |          |              |            |          |             |          |  |
| 目 標            | ふるさと寄附金額の増加（入金ベース・年度）（千円）                                                                                                                                      |    |                                                                          |          | 現状<br>(R 2 ) | 88, 210    |          | 目標<br>(R 8) | 240, 000 |  |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                                            |    | 現状<br>(R 3)                                                              | 4        | 5            | 6          | 7        | 8           |          |  |
|                | 返礼品の開発                                                                                                                                                         |    | 検討実施                                                                     | →        | →            | →          | →        | →           |          |  |
|                | ポータルサイトでの特集                                                                                                                                                    |    | 検討実施                                                                     | →        | →            | →          | →        | →           |          |  |
|                |                                                                                                                                                                |    |                                                                          |          |              |            |          |             |          |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | 寄附件数                                                                                                                                                           | 計画 | 10, 000                                                                  | 11, 500  | 12, 000      | 12, 500    | 13, 000  | 13, 500     |          |  |
|                |                                                                                                                                                                | 実績 | 11, 379                                                                  | 13, 595  | 12, 645      |            |          |             |          |  |
|                | ☆寄附金額（千円）                                                                                                                                                      | 計画 | 100, 000                                                                 | 160, 000 | 180, 000     | 200, 000   | 220, 000 | 240, 000    |          |  |
|                |                                                                                                                                                                | 実績 | 143, 808                                                                 | 159, 591 | 174, 864     |            |          |             |          |  |
|                |                                                                                                                                                                | 計画 |                                                                          |          |              |            |          |             |          |  |
|                |                                                                                                                                                                | 実績 |                                                                          |          |              |            |          |             |          |  |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                                                                                  |    |                                                                          | □        | □            |            |          |             |          |  |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                                      |    |                                                                          |          |              |            |          |             |          |  |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                                                                           | 計画 | 優先順位をつけた上で、返礼品紹介ページのブラッシュアップを実施し、現地決済型のふるさと納税を導入するなど、寄附機運の促進と寄附機会の増加を図る。 |          |              |            |          |             |          |  |
|                |                                                                                                                                                                | 結果 | 栗関連商品の充実、ガバメントクラウドファンディングの実施などの新たな取組を実施することで、寄附額の拡大を図った。                 |          |              |            |          |             |          |  |
|                | R6年度                                                                                                                                                           | 計画 | 現地決済型ふるさと納税の充実やガバメントクラウドファンディングの拡大等、関係各所との連携を強化した取組により、さらなる寄附機会の増加を図る。   |          |              |            |          |             |          |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                         |    |                                                                                                  |      |            |                |            |                |      |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|----------------|------------|----------------|------|
| 実施項目           | 3 健全な財政運営                                                                                               |    |                                                                                                  |      | 所管部課       | 教育部            |            |                |      |
|                | (1) 自主財源の維持確保                                                                                           |    |                                                                                                  |      |            | 学務課            |            |                |      |
|                | ⑨ 学校給食費収納率の向上                                                                                           |    |                                                                                                  |      |            |                |            |                |      |
| これまでの取組・現状と課題  | 学期毎の督促状発送や児童手当からの特別徴収を行っている。滞納繰越分については、卒業や転出のために収納が困難な状況もある。<br>長年にわたり滞納している者や収入があっても支払わない者などの問題が起きている。 |    |                                                                                                  |      |            |                |            |                |      |
| 取組内容           | 料金負担の公平性や自主財源の安定的な確保を図るため、収納体制を強化する。<br>滞納繰越にならないように現年度の収納率を向上させる。                                      |    |                                                                                                  |      |            |                |            |                |      |
| 目 標            | 収納率の維持(%)                                                                                               |    |                                                                                                  |      | 現状<br>(R2) | 現99.8<br>滞34.8 | 目標<br>(R8) | 現99.8<br>滞43.0 |      |
| 工程表            | 項 目                                                                                                     |    | 現状<br>(R3)                                                                                       | 4    | 5          | 6              | 7          | 8              |      |
|                | 給食申込書の提出                                                                                                |    | 実施                                                                                               | →    | →          | →              | →          | →              |      |
|                | 督促状の送付                                                                                                  |    | 実施                                                                                               | →    | →          | →              | →          | →              |      |
|                | 卒業後の督促                                                                                                  |    | 実施                                                                                               | →    | →          | →              | →          | →              |      |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | ☆収納率 (%)<br>(現年度)                                                                                       |    | 計画                                                                                               | 99.8 | 99.8       | 99.8           | 99.8       | 99.8           | 99.8 |
|                |                                                                                                         |    | 実績                                                                                               | 99.8 | 99.95      | 99.91          |            |                |      |
|                | 収納率 (%)<br>(滞納繰越分)                                                                                      |    | 計画                                                                                               | 43.0 | 43.0       | 43.0           | 43.0       | 43.0           | 43.0 |
|                |                                                                                                         |    | 実績                                                                                               | 40.9 | 31.09      | 54.11          |            |                |      |
|                | [参考]<br>収納率 (%)<br>(現年度、県内平均)                                                                           |    | 計画                                                                                               | -    |            |                |            |                |      |
|                |                                                                                                         |    | 実績                                                                                               | -    | -          | -              |            |                |      |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                           |    |                                                                                                  | □    | ◎          |                |            |                |      |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                               |    |                                                                                                  |      |            |                |            |                |      |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                    | 計画 | 滞納分の債権について、前年度同様に直接訪問、通知により整理を進め収納率の向上を目指す。また、現年度分については、児童手当からの特別徴収を行うなど引き続き収納率の向上に努める。          |      |            |                |            |                |      |
|                |                                                                                                         | 結果 | 滞繰分の債権について、直接訪問、通知により整理を進め、滞納件数が残り2件となり、滞納繰越額の大幅な減少となった。また、現年度分についても児童手当等から徴収を行い、例年並みの徴収率を維持出来た。 |      |            |                |            |                |      |
|                | R6年度                                                                                                    | 計画 | 滞納分の債権について、前年度同様に直接訪問、通知により整理を進め収納率の向上を目指す。また、現年度分については、児童手当からの特別徴収を行うなど引き続き収納率の向上に努める。          |      |            |                |            |                |      |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                                   |    |                                                                             |              |              |     |   |              |   |  |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-----|---|--------------|---|--|
| 実施項目           | 3 健全な財政運営                                                                                                                                                         |    |                                                                             |              | 所管部課         | 総務部 |   |              |   |  |
|                | (2) 歳出の適正化、公営企業会計・特別会計の経営強化                                                                                                                                       |    |                                                                             |              |              | 財政課 |   |              |   |  |
|                | ① 市民にわかりやすい財政状況の公表                                                                                                                                                |    |                                                                             |              |              |     |   |              |   |  |
| これまでの取組・現状と課題  | 「開かれた市政、情報公開」を理念に財政運営の透明性の確保を図るため、笠間市の予算について、毎年度「わかりやすいかさまの予算」を作成し、各種団体等への配布や市広報・ホームページの掲載などにより市民に財政状況を公表してきた。財政用語等は専門的であることから、さらに市民の理解が深まるよう、よりわかりやすい内容とする必要がある。 |    |                                                                             |              |              |     |   |              |   |  |
| 取組内容           | 専門的な用語や指標をわかりやすく記載し、笠間市の予算がどのように使われているか、財政状況がどのようになっているか市民に公表する。                                                                                                  |    |                                                                             |              |              |     |   |              |   |  |
| 目 標            | 市民懇談会や各種団体総会等において配布し、市民の理解を深める。                                                                                                                                   |    |                                                                             |              | 現状<br>(R 2 ) | -   |   | 目標<br>(R 8 ) | — |  |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                                               |    |                                                                             | 現状<br>(R 3 ) | 4            | 5   | 6 | 7            | 8 |  |
|                | 「わかりやすいかさまの予算」の作成・公表                                                                                                                                              |    |                                                                             | 実施           | →            | →   | → | →            | → |  |
|                |                                                                                                                                                                   |    |                                                                             |              |              |     |   |              |   |  |
|                |                                                                                                                                                                   |    |                                                                             |              |              |     |   |              |   |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | —                                                                                                                                                                 |    | 計画                                                                          |              |              |     |   |              |   |  |
|                |                                                                                                                                                                   |    | 実績                                                                          |              |              |     |   |              |   |  |
|                |                                                                                                                                                                   |    | 計画                                                                          |              |              |     |   |              |   |  |
|                |                                                                                                                                                                   |    | 実績                                                                          |              |              |     |   |              |   |  |
|                |                                                                                                                                                                   |    | 計画                                                                          |              |              |     |   |              |   |  |
|                |                                                                                                                                                                   |    | 実績                                                                          |              |              |     |   |              |   |  |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり      ▲遅れている                                                                                                                   |    |                                                                             |              | ○            | ○   |   |              |   |  |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                                         |    |                                                                             |              |              |     |   |              |   |  |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                                                                              | 計画 | 笠間市の財政状況が市民に正しく認識されるよう周知するために、引き続き「わかりやすいかさまの予算」を作成し、公表する。                  |              |              |     |   |              |   |  |
|                |                                                                                                                                                                   | 結果 | 「令和6年度わかりやすいかさまの予算」を作成し、団体等の総会時など約4,500部配布した。また、ホームページにも公表した。               |              |              |     |   |              |   |  |
|                | R6年度                                                                                                                                                              | 計画 | 市の財政状況を周知するために、引き続き「わかりやすいかさまの予算」を作成し、公表する。冊子からリーフレットへの変更など、より市民に届く手法を検討する。 |              |              |     |   |              |   |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                  |    |                                                                                                                             |                |                |            |       |              |       |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------|-------|--------------|-------|
| 実施項目           | 3 健全な財政運営<br>(2) 歳出の適正化、公営企業会計・特別会計の経営強化<br>② 事務事業の見直しによる経常経費の削減                                                                                 |    |                                                                                                                             |                | 所管部課           | 総務部<br>財政課 |       |              |       |
| これまでの取組・現状と課題  | 市税収入が伸びない中、経常一般財源は、よりいっそう減少していくことが見込まれる。また、歳出でも社会保障関連経費や公債費など義務的経費が増加傾向にあり、財政の硬直化が懸念される。持続可能な財政運営を行っていくために、経常一般財源の確保を図るとともに、歳出の経常経費の削減に努める必要がある。 |    |                                                                                                                             |                |                |            |       |              |       |
| 取組内容           | 経常一般財源の確保に努めるとともに、事務事業の見直しによる歳出の適正化を進め、経常経費の削減により経常経費充当一般財源の抑制を図る。                                                                               |    |                                                                                                                             |                |                |            |       |              |       |
| 目 標            | 経常収支比率の抑制(%)                                                                                                                                     |    |                                                                                                                             |                | 現状<br>(R 2 )   | 90. 7      |       | 目標<br>(R 8 ) | 89. 2 |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                              |    | 現状<br>(R 3 )                                                                                                                | 4              | 5              | 6          | 7     | 8            |       |
|                | 事務事業の見直しによる経常経費の削減                                                                                                                               |    | 実施                                                                                                                          | →              | →              | →          | →     | →            |       |
|                |                                                                                                                                                  |    |                                                                                                                             |                |                |            |       |              |       |
|                |                                                                                                                                                  |    |                                                                                                                             |                |                |            |       |              |       |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | 経常収支比率                                                                                                                                           | 計画 | -                                                                                                                           | 90. 4          | 90. 1          | 89. 8      | 89. 5 | 89. 2        |       |
|                |                                                                                                                                                  | 実績 | 90. 7<br>(R2)                                                                                                               | 85. 1<br>(R3)  | 90. 2<br>(R4)  |            |       |              |       |
|                | [参考]<br>経常収支比率<br>(県内市平均)                                                                                                                        | 計画 |                                                                                                                             |                |                |            |       |              |       |
|                |                                                                                                                                                  | 実績 | 92. 0<br>(R2)                                                                                                               | 86. 2%<br>(R3) | 91. 1%<br>(R4) |            |       |              |       |
|                |                                                                                                                                                  | 計画 |                                                                                                                             |                |                |            |       |              |       |
|                |                                                                                                                                                  | 実績 |                                                                                                                             |                |                |            |       |              |       |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                                                                    |    |                                                                                                                             | ○              | □              |            |       |              |       |
| 進捗状況の評価理由      |                                                                                                                                                  |    |                                                                                                                             |                |                |            |       |              |       |
| 具体的な取組         | R5<br>年度                                                                                                                                         | 計画 | 事業等の必要性や費用対効果について十分に検証し、更なる事業内容の見直しやスクラップを進めていく。                                                                            |                |                |            |       |              |       |
|                |                                                                                                                                                  | 結果 | 経常経費充当一般財源の抑制を図った。また、令和5年度予算編成において、事業のスクラップの検討など事業の見直しを行った。（令和5年度当初予算 事業廃止：4件、縮小：13件、統合：11件、改善：18件）                         |                |                |            |       |              |       |
|                | R6<br>年度                                                                                                                                         | 計画 | 事業等の必要性や費用対効果について十分に検証し、更なる事業内容の見直しを進めていく。<br>また、厳しい財政状況の中で市の財源には限りがあり、各課が真に必要な予算を責任を持って要求することが徹底されるよう、令和7年度当初予算の編成方針を作成する。 |                |                |            |       |              |       |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |          |                                                                                                                 |                                                      |             |              |      |   |             |   |  |  |
|----------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------|--------------|------|---|-------------|---|--|--|
| 実施項目           |          | 3 健全な財政運営<br>(2) 歳出の適正化、公営企業会計・特別会計の経営強化<br>③ 一般会計から特別会計等への適正な繰出金の支出                                            |                                                      |             |              | 所管部課 |   | 総務部<br>財政課  |   |  |  |
| これまでの取組・現状と課題  |          | 予算編成において、繰出し基準等により一般会計からの繰出し根拠の明確化を図り、予算に反映している。厳しい財政状況となっていく中、一般会計の繰出金に依存するのではなく、特別会計・企業会計の経営基盤の強化を図っていく必要がある。 |                                                      |             |              |      |   |             |   |  |  |
| 取組内容           |          | 繰出基準等により一般会計からの繰出根拠の明確化を図り、適正な繰出しをするとともに、赤字補てん的な繰出金の縮減を進める。                                                     |                                                      |             |              |      |   |             |   |  |  |
| 目 標            |          | 赤字補てん的な繰出金の縮減                                                                                                   |                                                      |             | 現状<br>(R 2 ) | -    |   | 目標<br>(R 8) | — |  |  |
| 工程表            |          | 項 目                                                                                                             |                                                      | 現状<br>(R 3) | 4            | 5    | 6 | 7           | 8 |  |  |
|                |          | 基準の明確化と予算への反映                                                                                                   |                                                      | 実施          | →            | →    | → | →           | → |  |  |
|                |          |                                                                                                                 |                                                      |             |              |      |   |             |   |  |  |
|                |          |                                                                                                                 |                                                      |             |              |      |   |             |   |  |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 |          | —                                                                                                               | 計画                                                   |             |              |      |   |             |   |  |  |
|                |          |                                                                                                                 | 実績                                                   |             |              |      |   |             |   |  |  |
|                |          |                                                                                                                 | 計画                                                   |             |              |      |   |             |   |  |  |
|                |          |                                                                                                                 | 実績                                                   |             |              |      |   |             |   |  |  |
|                |          |                                                                                                                 | 計画                                                   |             |              |      |   |             |   |  |  |
|                |          |                                                                                                                 | 実績                                                   |             |              |      |   |             |   |  |  |
|                |          | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                                   |                                                      |             |              | ◎    | ○ |             |   |  |  |
|                |          | 進捗状況の評価理由                                                                                                       |                                                      |             |              |      |   |             |   |  |  |
| 具体的な取組         | R5<br>年度 | 計画                                                                                                              | 繰出基準等に基づき適正な繰出しを図るとともに、経営努力や歳出抑制を促し、赤字補てん的な繰出金を縮減する。 |             |              |      |   |             |   |  |  |
|                |          | 結果                                                                                                              | 予算編成において、繰出基準等により一般会計からの繰出根拠の明確化を図り、予算に反映した。         |             |              |      |   |             |   |  |  |
|                | R6<br>年度 | 計画                                                                                                              | 繰出基準等に基づき適正な繰出しを図るとともに、経営努力や歳出抑制を促し、赤字補てん的な繰出金を縮減する。 |             |              |      |   |             |   |  |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |          |                                                                                                                                    |                                             |              |   |              |   |            |              |   |
|----------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------|---|--------------|---|------------|--------------|---|
| 実施項目           |          | 3 健全な財政運営<br>(2) 歳出の適正化、公営企業会計・特別会計の経営強化<br>④ 財務書類の作成                                                                              |                                             |              |   | 所管部課         |   | 総務部<br>財政課 |              |   |
| これまでの取組・現状と課題  |          | 財務書類は、総務省方式改訂モデルを経て、平成25年度（平成24年度決算）に固定資産台帳を整備し、基準モデルにより作成した。平成29年度（平成28年度決算）からは、統一的な基準による財務書類を作成している。財務書類（4表）の理解を深め活用を図る。         |                                             |              |   |              |   |            |              |   |
| 取組内容           |          | 発生主義に基づいた財務書類の作成、公表により、資産・債務管理、費用管理等の財政運営上の目標設定・方向性の検討や行政評価との連携、資産管理における職員の意識改革など、行政改革のツールとして「内部管理（マネジメント）への活用」を進め、健全で効率的な財政運営を図る。 |                                             |              |   |              |   |            |              |   |
| 目 標            |          | 統一的な基準による財務書類を作成し、公表する                                                                                                             |                                             |              |   | 現状<br>(R 2 ) | － |            | 目標<br>(R 8 ) | － |
| 工程表            |          | 項 目                                                                                                                                |                                             | 現状<br>(R 3 ) | 4 | 5            | 6 | 7          | 8            |   |
|                |          | 統一的な基準による財務書類の作成、公表                                                                                                                |                                             | 実施           | → | →            | → | →          | →            |   |
|                |          |                                                                                                                                    |                                             |              |   |              |   |            |              |   |
|                |          |                                                                                                                                    |                                             |              |   |              |   |            |              |   |
| 数値目標<br>☆:主要目標 |          | —                                                                                                                                  |                                             | 計画           |   |              |   |            |              |   |
|                |          |                                                                                                                                    |                                             | 実績           |   |              |   |            |              |   |
|                |          |                                                                                                                                    |                                             | 計画           |   |              |   |            |              |   |
|                |          |                                                                                                                                    |                                             | 実績           |   |              |   |            |              |   |
|                |          |                                                                                                                                    |                                             | 計画           |   |              |   |            |              |   |
|                |          |                                                                                                                                    |                                             | 実績           |   |              |   |            |              |   |
|                |          | 凡例 ◎ 進んでいる      ○ 計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲ 遅れている                                                                                    |                                             |              |   | ○            | ○ |            |              |   |
|                |          | 進捗状況の評価理由                                                                                                                          |                                             |              |   |              |   |            |              |   |
| 具体的な取組         | R5<br>年度 | 計画                                                                                                                                 | 令和4年度決算による財務書類を作成し、公表する。また、予算編成や行政評価等に活用する。 |              |   |              |   |            |              |   |
|                |          | 結果                                                                                                                                 | 令和4年度決算について統一的な基準により財務書類を作成し、公表した。          |              |   |              |   |            |              |   |
|                | R6<br>年度 | 計画                                                                                                                                 | 令和5年度決算による財務書類を作成し、公表する。また、予算編成や行政評価等に活用する。 |              |   |              |   |            |              |   |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |          |                                                                                                         |                                                                              |               |               |      |   |               |   |
|----------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|------|---|---------------|---|
| 実施項目           |          | 3 健全な財政運営<br>(2) 歳出の適正化、公営企業会計・特別会計の経営強化<br>⑤ 補助金の適正な交付                                                 |                                                                              |               |               | 所管部課 |   | 総務部<br>財政課    |   |
| これまでの取組・現状と課題  |          | 補助金等審査会において、予算要求のあったすべての補助金を審査し、補助金交付を行っている。補助金が市民のニーズや時代に即しているか、事業達成度や効果、経費負担のあり方等について定期的な見直しを行う必要がある。 |                                                                              |               |               |      |   |               |   |
| 取組内容           |          | 適正な補助金の交付を行うため、補助金等審査会において予算要求のあったすべての補助金の審査を行う。                                                        |                                                                              |               |               |      |   |               |   |
| 目 標            |          | 適正な交付                                                                                                   |                                                                              |               | 現状<br>( R 2 ) | -    |   | 目標<br>( R 8 ) | - |
| 工程表            |          | 項 目                                                                                                     |                                                                              | 現状<br>( R 3 ) | 4             | 5    | 6 | 7             | 8 |
|                |          | 補助金等審査会による審査                                                                                            |                                                                              | 実施            | →             | →    | → | →             | → |
|                |          |                                                                                                         |                                                                              |               |               |      |   |               |   |
|                |          |                                                                                                         |                                                                              |               |               |      |   |               |   |
| 数値目標<br>☆:主要目標 |          | —                                                                                                       | 計画                                                                           |               |               |      |   |               |   |
|                |          |                                                                                                         | 実績                                                                           |               |               |      |   |               |   |
|                |          |                                                                                                         | 計画                                                                           |               |               |      |   |               |   |
|                |          |                                                                                                         | 実績                                                                           |               |               |      |   |               |   |
|                |          |                                                                                                         | 計画                                                                           |               |               |      |   |               |   |
|                |          |                                                                                                         | 実績                                                                           |               |               |      |   |               |   |
|                |          | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                           |                                                                              |               | ◎             | ○    |   |               |   |
|                |          | 進捗状況の評価理由                                                                                               |                                                                              |               |               |      |   |               |   |
| 具体的な取組         | R5<br>年度 | 計画                                                                                                      | 補助金等審査会において、予算要求のあったすべての補助金を審査し、適正な補助金交付を行う。                                 |               |               |      |   |               |   |
|                |          | 結果                                                                                                      | 補助金等審査会において、予算要求のあったすべての補助金を審査し、予算に反映した。（令和5年当初予算 廃止・終了となった補助金：21件622,682千円） |               |               |      |   |               |   |
|                | R6<br>年度 | 計画                                                                                                      | 補助金等審査会において、予算要求のあったすべての補助金を審査し、適正な補助金交付を行う。                                 |               |               |      |   |               |   |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |      |                                                                                                                           |                                                    |              |       |              |                |      |              |     |  |
|----------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------|-------|--------------|----------------|------|--------------|-----|--|
| 実施項目           |      | 3 健全な財政運営<br>(2) 歳出の適正化、公営企業会計・特別会計の経営強化<br>⑥ ごみ減量化の推進による処理経費の削減                                                          |                                                    |              |       | 所管部課         | 環境推進部<br>資源循環課 |      |              |     |  |
| これまでの取組・現状と課題  |      | 家庭や事業所からの一般廃棄物（ごみ）については、分別収集やリサイクルの推進等によって、減量化に取り組んでおり、その排出量は県平均を下回っているものの、更なるごみ減量化施策を実施して、排出量を減少させ、ごみ処理経費の削減を図ることが求められる。 |                                                    |              |       |              |                |      |              |     |  |
| 取組内容           |      | ごみ減量化による処理経費の削減を図るため、一般廃棄物処理基本計画に基づき、各種事業を展開する。また、段階的に笠間地区のごみを笠間市環境センターへ搬入するとともに、新しい分別区分の運用を検討する。                         |                                                    |              |       |              |                |      |              |     |  |
| 目 標            |      | 1人1日当たりのごみ排出量の減量<br>(g/人・日)                                                                                               |                                                    |              |       | 現状<br>(R 2 ) | 930            |      | 目標<br>(R 8 ) | 906 |  |
| 行程表            |      | 項 目                                                                                                                       |                                                    | 現状<br>(R 3 ) | 4     | 5            | 6              | 7    | 8            |     |  |
|                |      | 一般廃棄物処理基本計画の中間見直し                                                                                                         |                                                    |              | 中間見直し |              |                |      |              |     |  |
|                |      | ごみ減量化に向けた各種施策の実施                                                                                                          |                                                    | 拡充           | →     | →            | →              | →    | →            | →   |  |
|                |      | 新しい分別区分の運用                                                                                                                |                                                    | 検討           | 決定    | 運用           | →              | →    | →            | →   |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 |      | ☆1人1日当たりのごみ排出量<br>(g/人・日)                                                                                                 | 計画                                                 | 906          | 972   | 955          | 955            | 946  | 937          |     |  |
|                |      |                                                                                                                           | 実績                                                 | 956          | 862   | 865          |                |      |              |     |  |
|                |      | うち家庭系ごみ排出量<br>(g/人・日)                                                                                                     | 計画                                                 | 646          | 736   | 720          | 720            | 713  | 705          |     |  |
|                |      |                                                                                                                           | 実績                                                 | 731          | 641   | 639          |                |      |              |     |  |
|                |      | 再生利用率 (%)<br>*廃棄物回収物のうち資源として利用された割合                                                                                       | 計画                                                 | 24.8         | 15.2  | 12.2         | 12.4           | 12.8 | 13.0         |     |  |
|                |      |                                                                                                                           | 実績                                                 | 17.1         | 16.3  | 14.7         |                |      |              |     |  |
|                |      | [参考]1人1日当たりのごみ排出量 (g/人・日、県内平均)                                                                                            |                                                    | 実績           | 969   | 953          | 948            |      |              |     |  |
|                |      | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                                             |                                                    |              |       | ◎            | ◎              |      |              |     |  |
| 進捗状況の評価理由      |      |                                                                                                                           |                                                    |              |       |              |                |      |              |     |  |
| 具体的な取組         | R5年度 | 計画                                                                                                                        | 令和10年度の新ごみ処理施設整備に向け、分別方法等について引き続き検討を行う。            |              |       |              |                |      |              |     |  |
|                |      | 結果                                                                                                                        | 「プラスチック資源循環法」に伴う使用済プラスチックの分別収集について、茨城県主催の勉強会に参加した。 |              |       |              |                |      |              |     |  |
|                | R6年度 | 計画                                                                                                                        | 新環境センター整備計画に合わせて、使用済プラスチックなどの分別収集について整理・検討を行う。     |              |       |              |                |      |              |     |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                                                                                                                        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |                              |        |              |        |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|------------------------------|--------|--------------|--------|
| 実施項目           | 3 健全な財政運営<br>(2) 歳出の適正化、公営企業会計・特別会計の経営強化<br>⑦ 介護保険特別会計の経営健全化                                                                                                                                                                                           |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        | 所管部課         | 保健福祉部<br>高齢福祉課<br>地域包括支援センター |        |              |        |
| これまでの取組・現状と課題  | 介護保険料の滞納対策や、介護給付費の適正化の取組みにより、事業全体としては、一般会計からの繰入は法定繰入率（12.5%）のみで、健全に運営できている。今後も法定外繰入が生じないよう、収納率の向上・給付適正化・介護予防の充実による重度化防止や健康寿命の延伸に取り組み、健全な運営を継続する。介護保険料収納率については、現年度分、滞納繰越分ともに横ばい傾向であり、滞納繰越分については低率で推移している。原因は、被保険者の増加に伴い、年金からの特別徴収ができない低所得者が増加しているためである。 |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |                              |        |              |        |
| 取組内容           | 介護保険料の徴収体制の強化<br>介護給付の適正化<br>介護予防の充実                                                                                                                                                                                                                   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |                              |        |              |        |
| 目 標            | 収納率（滞納繰越分）の維持（%）                                                                                                                                                                                                                                       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        | 現状<br>(R 2 ) | 19.1                         |        | 目標<br>(R 8 ) | 18.0   |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                                                                                                                                    |    | 現状<br>(R 3 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 4      | 5            | 6                            | 7      | 8            |        |
|                | 収納率の向上                                                                                                                                                                                                                                                 |    | 実施                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | →      | →            | →                            | →      | →            |        |
|                | 給付費適正化推進事業の実施                                                                                                                                                                                                                                          |    | 実施                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | →      | →            | →                            | →      | →            |        |
|                | 介護予防事業の実施                                                                                                                                                                                                                                              |    | 実施                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | →      | →            | →                            | →      | →            |        |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | ☆収納率（%）<br>（現年度分）                                                                                                                                                                                                                                      |    | 計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 98.5   | 98.5         | 98.5                         | 98.5   | 98.5         | 98.5   |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                        |    | 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 99.0   | 99.0         | 99.2                         |        |              |        |
|                | 収納率（%）<br>（滞納繰越分）                                                                                                                                                                                                                                      |    | 計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 18.0   | 18.0         | 18.0                         | 18.0   | 18.0         | 18.0   |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                        |    | 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 18.0   | 16.0         | 14.7                         |        |              |        |
|                | （介護予防事業）<br>住民主体運動教室の<br>参加者延人数                                                                                                                                                                                                                        |    | 計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 19,000 | 20,000       | 38,000                       | 40,000 | 41,000       | 42,000 |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                        |    | 実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 23,802 | 32,126       | 34,465                       |        |              |        |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○ 計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲ 遅れている                                                                                                                                                                                                        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ○      | ○            |                              |        |              |        |
| 進捗状況の評価理由      |                                                                                                                                                                                                                                                        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |              |                              |        |              |        |
| 具体的な取組         | R5<br>年度                                                                                                                                                                                                                                               | 計画 | 《収納率向上》口座振替の推奨、督促・催告、訪問等による滞納整理、滞納処分等に伴い配当を受ける交付要求<br>《給付適正化》要介護認定の適正化、ケアプランの点検、住宅改修等の点検、縦覧点検・医療情報との突合、介護給付費通知、介護事業所実地・集団指導実施<br>《介護予防》住民主体運動教室の指導ボランティアの人材育成と教室活動の支援                                                                                                                                                                                                                                                   |        |              |                              |        |              |        |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                        | 結果 | 《収納率向上》口座振替の推奨、督促・催告による滞納整理を実施した。特に訪問徴収等により現年度分の滞納整理を強化し収納率上昇につながった。現年度分については計画より0.7ポイント上回る事が出来たが、年金から特別徴収できない年間年金収入18万以下の継続的低所得者からの徴収が困難なことから、滞納繰越分については、計画に達しなかった。<br>《給付適正化》要介護認定の適正化、ケアプランの点検、住宅改修等の点検、縦覧点検・医療情報との突合、介護給付費通知、介護事業所実地指導、集団指導を実施し適正化に努めた。<br>《介護予防》シルバーリハビリ体操・スクエアステップ教室、地域リハビリ育成事業、地域リーダースキルアップ研修など、自立した生活が送れるように身近な場所で継続できる介護予防の取組を行った。住民主体運動教室は、コロナ禍の影響を受け活動が制限されてきたが、5類感染症に移行後は、参加者数が徐々に回復してきている。 |        |              |                              |        |              |        |
|                | R6<br>年度                                                                                                                                                                                                                                               | 計画 | 《収納率向上》口座振替の推奨、督促・催告、訪問等による滞納整理、滞納処分等に伴い配当を受ける交付要求<br>《給付適正化》要介護認定の適正化、ケアプランの点検、住宅改修等の点検、縦覧点検・医療情報との突合、介護給付費通知、介護事業所実地・集団指導実施<br>《介護予防》コロナ禍の影響を受け活動が制限されていた参加人数の計画値については、高齢者福祉計画・介護保険事業計画（第9期 R6～R8）の計画値に合わせ修正し、引き続き住民主体運動教室の活動支援と指導ボランティアの人材育成を推進していく。                                                                                                                                                                 |        |              |                              |        |              |        |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |               |       |      |            |      |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------|------|------------|------|
| 実施項目           | 3 健全な財政運営                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               | 所管部課          | 保健福祉部 |      |            |      |
|                | (2) 歳出の適正化、公営企業会計・特別会計の経営強化                                                                                                                                                                                                                                                 |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |               | 保険年金課 |      |            |      |
|                | ⑧ 国民健康保険特別会計の経営健全化                                                                                                                                                                                                                                                          |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |               |       |      |            |      |
| これまでの取組・現状と課題  | 被保険者数の減少による税収減、更には医療費抑制対策は実施しているものの医療費が増加傾向にあることから、医療費適正化や保健事業等を継続し、今後も適正かつ健全な国保事業運営に積極的に取り組む。<br>平成30年度から、県が国保財政運営の責任主体となり、市は徴収した国保税等を財源として納付金を県に支払う制度になった。また、県内の賦課方式が令和4年度から2方式へ統一されることに伴い、税率等を改正する。<br>国保税収納率は、毎年上昇しているものの県平均を下回っている状況であるため、収納率の向上に取り組み、今後も県平均収納率を目標とする。 |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |               |       |      |            |      |
| 取組内容           | ・国保税収納率の向上<br>・医療費抑制対策                                                                                                                                                                                                                                                      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |               |       |      |            |      |
| 目 標            | 収納率（現年度分）の向上（％）                                                                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               | 現状<br>(R2)    | 92.54 |      | 目標<br>(R8) | 93.1 |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                                                                                                                                                         |    | 現状<br>(R3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 4             | 5             | 6     | 7    | 8          |      |
|                | 収納率の向上                                                                                                                                                                                                                                                                      |    | 実施                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | →             | →             | →     | →    | →          |      |
|                | 医療費抑制対策事業の実施                                                                                                                                                                                                                                                                |    | 実施                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | →             | →             | →     | →    | →          |      |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |               |       |      |            |      |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | ☆収納率（％）<br>（現年度分）                                                                                                                                                                                                                                                           | 計画 | 92.6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 92.7          | 92.8          | 92.9  | 93   | 93.1       |      |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                             | 実績 | 93.45                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 93.9          | 94.1          |       |      |            |      |
|                | 口座振替の収納割合                                                                                                                                                                                                                                                                   | 計画 | 37.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 37.1          | 37.2          | 37.3  | 37.4 | 37.5       |      |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                             | 実績 | 37.91                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 38.03         | 37.22         |       |      |            |      |
|                | 県平均収納率<br>（現年度分）                                                                                                                                                                                                                                                            | 実績 | 93.24<br>(R2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 93.80<br>(R3) | 93.76<br>(R4) |       |      |            |      |
|                | 特定健診受診率<br>（％）                                                                                                                                                                                                                                                              | 計画 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               | 41.0          | 42.0  | 43.0 | 44.0       |      |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                             | 実績 | 37.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 39.7          | 39.4          |       |      |            |      |
|                | 要医療訪問による医療機関受診率（％）                                                                                                                                                                                                                                                          | 計画 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               | 61.0          | 62.0  | 63.0 | 64.0       |      |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                             | 実績 | 38.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60.9          | 66.7          |       |      |            |      |
|                | ジェネリック医薬品利用率（％）                                                                                                                                                                                                                                                             | 計画 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               | 82.8          | 82.9  | 83.0 | 83.1       |      |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                             | 実績 | 80.78                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 82.73         | 83.76         |       |      |            |      |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり      ▲遅れている                                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ○             | ○             |       |      |            |      |
| 進捗状況の評価理由      |                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |               |       |      |            |      |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                                                                                                                                                                                        | 計画 | 国保税の収納率向上や医療費の抑制対策は、国民健康保険特別会計の経営健全化に不可欠であることから、引き続き取り組みを推進していく。                                                                                                                                                                                                                                                      |               |               |       |      |            |      |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                             | 結果 | 国保税の滞納繰越分については、徹底した財産調査による滞納処分を実施。催告書等発送20,170通、財産調査36,525件、分納誓約件数191件、差押件数150件、財産の無いものについては、法に沿った処分を行った。現年度分については、昨年度に引き続き口座振替の推進と平日・夜間・休日（年631件）の電話催告、また、督促状発送後の未納者に対し、納期毎の再発行納付書を発送するなどの取り組みを行い、収納率は0.2ポイント上昇した。<br>医療費の抑制対策としては、AIを活用した受診勧奨通知による特定健康診査受診率向上、特定保健指導実施による予防医療、ジェネリック医薬品差額通知や希望シール配布による普及促進などに取り組んだ。 |               |               |       |      |            |      |
|                | R6年度                                                                                                                                                                                                                                                                        | 計画 | 国保税の収納率向上や医療費の抑制対策は、国民健康保険特別会計の経営健全化に不可欠であることから、引き続き取り組みを推進していく。                                                                                                                                                                                                                                                      |               |               |       |      |            |      |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |      |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                               |            |       |            |               |       |            |      |  |
|----------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|------------|---------------|-------|------------|------|--|
| 実施項目           |      | 3 健全な財政運営<br>(2) 歳出の適正化、公営企業会計・特別会計の経営強化<br>⑨ 市立病院事業会計の経営健全化                                                                                                                                                                                    |                                                                                               |            |       | 所管部課       | 市立病院<br>経営管理課 |       |            |      |  |
| これまでの取組・現状と課題  |      | 平成30年4月に、市立病院を新築移転し、保健センター・地域包括支援センター・病児保育施設等の行政機能を併せ持つ施設、地域医療センターかさまを開設し、旧市立病院の施設解体を行ったほか、第3次笠間市行財政改革大綱実施計画により、一般会計からの繰入金「病院運営費補助金」3千万円をゼロにするなどの取り組みを行ってきた。<br>病院事業収益の柱として、特定のウイルスの流行など、外部要因に影響を受ける外来収益よりも、職員の努力介入の余地が大きい入院収益を中心とした取り組みを行っていく。 |                                                                                               |            |       |            |               |       |            |      |  |
| 取組内容           |      | 機能分化が進む地域医療体制において、回復期を担う当院の特性を活かし、急性期の病院や市内の診療所、福祉施設等と連携することによって入院患者の確保を図る。                                                                                                                                                                     |                                                                                               |            |       |            |               |       |            |      |  |
| 目 標            |      | 病床利用率の維持(%)                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                               |            |       | 現状<br>(R2) | 86.2          |       | 目標<br>(R8) | 86.7 |  |
| 工程表            |      | 項 目                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                               | 現状<br>(R3) | 4     | 5          | 6             | 7     | 8          |      |  |
|                |      | 笠間市立病院経営強化プラン                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                               | 検討         | 検討    | 策定         | 推進            | →     | →          |      |  |
|                |      |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                               |            |       |            |               |       |            |      |  |
|                |      |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                               |            |       |            |               |       |            |      |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 |      | 病床利用率の維持                                                                                                                                                                                                                                        | 計画                                                                                            | 86.7%      | 86.7% | 86.7%      | 86.7%         | 86.7% | 86.7%      |      |  |
|                |      |                                                                                                                                                                                                                                                 | 実績                                                                                            | 89.1       | 85.6% | 85.3%      |               |       |            |      |  |
|                |      |                                                                                                                                                                                                                                                 | 計画                                                                                            |            |       |            |               |       |            |      |  |
|                |      |                                                                                                                                                                                                                                                 | 実績                                                                                            |            |       |            |               |       |            |      |  |
|                |      |                                                                                                                                                                                                                                                 | 計画                                                                                            |            |       |            |               |       |            |      |  |
|                |      |                                                                                                                                                                                                                                                 | 実績                                                                                            |            |       |            |               |       |            |      |  |
|                |      | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり      ▲遅れている                                                                                                                                                                                                 |                                                                                               |            |       | □          | □             |       |            |      |  |
|                |      | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                               |            |       |            |               |       |            |      |  |
| 具体的な取組         | R5年度 | 計画                                                                                                                                                                                                                                              | 経営の健全化：病床利用率の維持<br>県立中央病院との連携強化継続のほか、一般病床、地域包括ケア病床の適正な運用により、診療報酬の適切な算定、単価向上を図る。               |            |       |            |               |       |            |      |  |
|                |      | 結果                                                                                                                                                                                                                                              | 県立中央病院との定期的な連絡調整及び他の医療機関、福祉施設との連携により計画的なベッドコントロールを行うことで病床を効率的に運用した。                           |            |       |            |               |       |            |      |  |
|                | R6年度 | 計画                                                                                                                                                                                                                                              | 経営の健全化：病床利用率の維持<br>県立中央病院との連携強化継続のほか、一般病床、地域包括ケア病床の割合を地域医療構想及び診療報酬の観点から見直し、報酬の適切な算定、収益の向上を図る。 |            |       |            |               |       |            |      |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                             |    |                                                                                                                                                       |       |            |              |              |            |            |              |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|--------------|--------------|------------|------------|--------------|
| 実施項目           | 3 健全な財政運営<br>(2) 歳出の適正化、公営企業会計・特別会計の経営強化<br>⑩ 水道事業会計の経営健全化                                  |    |                                                                                                                                                       |       | 所管部課       | 上下水道部<br>水道課 |              |            |            |              |
| これまでの取組・現状と課題  | 令和元年4月から水道料金が統一され現在に至っている。<br>将来において、人口減少に伴う水道料金の減収が懸念されるなか、老朽化する施設更新費用の捻出が課題である。           |    |                                                                                                                                                       |       |            |              |              |            |            |              |
| 取組内容           | 料金徴収業務と併せ、施設管理業務等を民間事業者に委託し、経費の削減と収納率の向上を図る。<br>また、近隣市町村等との広域連携目指し、水道資材等の共同発注による運営基盤の強化を図る。 |    |                                                                                                                                                       |       |            |              |              |            |            |              |
| 目 標            | 水道料金収納率の向上(%)                                                                               |    |                                                                                                                                                       |       | 現状<br>(R2) | 現年度<br>過年度   | 98.5<br>35.4 | 目標<br>(R8) | 現年度<br>過年度 | 99.0<br>38.0 |
| 工程表            | 項 目                                                                                         |    | 現状<br>(R3)                                                                                                                                            | 4     | 5          | 6            | 7            | 8          |            |              |
|                | 水道料金徴収等業務委託                                                                                 |    | 実施                                                                                                                                                    |       |            |              |              |            |            |              |
|                | 水道事業等包括業務委託                                                                                 |    | 委託準備                                                                                                                                                  | 実施    | →          | →            | →            | →          |            |              |
|                | 広域連携                                                                                        |    |                                                                                                                                                       | 研究会参加 | →          | 法定協議会        | 経営統合         | →          |            |              |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | ☆現年度分収納率(%)                                                                                 | 計画 | 98.6                                                                                                                                                  | 98.7  | 98.8       | 98.9         | 99.00        | 99.0       |            |              |
|                |                                                                                             | 実績 | 98.8                                                                                                                                                  | 98.6  | 98.7       |              |              |            |            |              |
|                | 過年度分収納率(%)                                                                                  | 計画 | 35.9                                                                                                                                                  | 36.4  | 36.9       | 37.3         | 37.7         | 38.0       |            |              |
|                |                                                                                             | 実績 | 35.3                                                                                                                                                  | 35.6  | 42.3       |              |              |            |            |              |
|                |                                                                                             | 計画 |                                                                                                                                                       |       |            |              |              |            |            |              |
|                |                                                                                             | 実績 |                                                                                                                                                       |       |            |              |              |            |            |              |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                               |    |                                                                                                                                                       | □     | □          |              |              |            |            |              |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                   |    |                                                                                                                                                       |       |            |              |              |            |            |              |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                        | 計画 | 定期的な滞納整理（督促状、催告書の発送、給水停止）の実施。給水停止については、滞納額が少額のうちに給水停止予告を経て実施し、納入意識を高め滞納額が増加しないようにするほか、悪質な滞納者に対しては、適宜給水停止等を実施する。また、弁護士法人へ債権回収業務を委託し回収率の向上を図る。          |       |            |              |              |            |            |              |
|                |                                                                                             | 結果 | 滞納者に対し督促9,724件・催告1,789件・給停予告1,275件・給水停止156件を実施した結果、収納率は現年度分では0.1%増加した。<br>また、今回初の試みとして弁護士法人へ債権回収業務を委託したことにより、これまで支払いに応じない債務者も支払いに応じ昨年度より収納率が6.7%増加した。 |       |            |              |              |            |            |              |
|                | R6年度                                                                                        | 計画 | 定期的な滞納整理（督促状・催告書の発送、給水停止）の実施。給水停止については、滞納額が少額のうちに予告を経て実施し、納入意識を高め滞納額が増加防止に努める。なお、悪質な滞納者に対しては、適宜給水停止等を実施する。<br>また、弁護士法人へ債権回収業務委託を継続し回収率の向上を図る。         |       |            |              |              |            |            |              |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                 |                                                                                                                                           |    |                                                          |         |            |               |         |            |         |  |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------------|---------|------------|---------------|---------|------------|---------|--|
| 実施項目            | 3 健全な財政運営<br>(2) 歳出の適正化、公営企業会計・特別会計の経営強化<br>⑪ 公共下水道事業会計の経営健全化                                                                             |    |                                                          |         | 所管部課       | 上下水道部<br>下水道課 |         |            |         |  |
| これまでの取組・現状と課題   | 公共下水道事業では、平成30年度から公営企業法を適用し、健全な経営で持続可能な下水道サービスの提供を目指している。自主財源の不足により、一般会計から多額の繰入を行っているため、建設コスト縮減や接続率向上による収入の確保等の取り組みを行い、更なる経営の安定化を図る必要がある。 |    |                                                          |         |            |               |         |            |         |  |
| 取組内容            | 使用料負担の公平性、自主財源の安定的な確保を図るため、接続率の向上及び一般会計繰入金の縮減に取り組む。                                                                                       |    |                                                          |         |            |               |         |            |         |  |
| 目 標             | 公共下水道の接続率向上 (%)                                                                                                                           |    |                                                          |         | 現状<br>(R2) | 90.5          |         | 目標<br>(R8) | 93      |  |
| 工程表             | 項 目                                                                                                                                       |    | 現状<br>(R3)                                               | 4       | 5          | 6             | 7       | 8          |         |  |
|                 | 接続率の向上                                                                                                                                    |    | 実施                                                       | →       | →          | →             | →       | →          |         |  |
|                 | 一般会計繰入金の縮減                                                                                                                                |    | 実施                                                       | →       | →          | →             | →       | →          |         |  |
|                 | 農業集落排水事業との統合                                                                                                                              |    | 準備                                                       | →       | 統合         |               |         |            |         |  |
| 数値目標<br>☆: 主要目標 | ☆接続率 (%)                                                                                                                                  |    | 計画                                                       | 90.5    | 91         | 91.5          | 92      | 92.5       | 93      |  |
|                 |                                                                                                                                           |    | 実績                                                       | 91.8    | 92.2       | 91.9          |         |            |         |  |
|                 | 一般会計繰入金 (千円)                                                                                                                              |    | 計画                                                       | 926,504 | 850,000    | 820,000       | 800,000 | 790,000    | 780,000 |  |
|                 |                                                                                                                                           |    | 実績                                                       | 877,302 | 820,402    | 542,744       |         |            |         |  |
|                 |                                                                                                                                           |    | 計画                                                       |         |            |               |         |            |         |  |
|                 |                                                                                                                                           |    | 実績                                                       |         |            |               |         |            |         |  |
|                 | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                                                             |    |                                                          |         | ◎          | ◎             |         |            |         |  |
| 進捗状況の評価理由       |                                                                                                                                           |    |                                                          |         |            |               |         |            |         |  |
| 具体的な取組          | R5年度                                                                                                                                      | 計画 | 農業集落排水事業との統合となり、更なる一般会計からの繰入金の縮減に努める。                    |         |            |               |         |            |         |  |
|                 |                                                                                                                                           | 結果 | 農業集落排水事業と統合し、農業集落排水事業について資本費平準化債を借入れたことにより、一般会計繰入金を縮減した。 |         |            |               |         |            |         |  |
|                 | R6年度                                                                                                                                      | 計画 | 引き続き一般会計繰入金の縮減に努める。                                      |         |            |               |         |            |         |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                            |    |                                                                                  |         |            |         |         |            |      |  |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------------|---------|------------|---------|---------|------------|------|--|
| 実施項目           | 3 健全な財政運営                                                                                  |    |                                                                                  |         | 所管部課       | 上下水道部   |         |            |      |  |
|                | (2) 歳出の適正化、公営企業会計・特別会計の経営強化                                                                |    |                                                                                  |         |            | 下水道課    |         |            |      |  |
|                | ⑫ 農業集落排水事業特別会計の経営健全化                                                                       |    |                                                                                  |         |            |         |         |            |      |  |
| これまでの取組・現状と課題  | 農業集落排水整備事業が継続中の地区の一部供用開始に伴う接続推進や接続率の低い地区の接続率向上の取り組みを実施した。経営の安定化を図るためには更なる接続率の向上に取り組む必要がある。 |    |                                                                                  |         |            |         |         |            |      |  |
| 取組内容           | 使用料負担の公平性、自主財源の安定的な確保を図るため、接続率の向上及び一般会計繰入金の縮減に取り組む。<br>公営企業法適用による企業会計への移行                  |    |                                                                                  |         |            |         |         |            |      |  |
| 目 標            | 農業集落排水の接続率向上 (%)                                                                           |    |                                                                                  |         | 現状<br>(R2) | 76.0    |         | 目標<br>(R8) | 79.0 |  |
| 工程表            | 項 目                                                                                        |    | 現状<br>(R3)                                                                       | 4       | 5          | 6       | 7       | 8          |      |  |
|                | 接続率の向上                                                                                     |    | 実施                                                                               | →       | →          | →       | →       | →          |      |  |
|                | 一般会計繰入金の縮減                                                                                 |    | 実施                                                                               | →       | →          | →       | →       | →          |      |  |
|                | 公営企業法適用による企業会計への移行                                                                         |    | 準備                                                                               | →       | 移行         |         |         |            |      |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | ☆接続率 (%)                                                                                   | 計画 | 76.5                                                                             | 77.0    | 77.5       | 78.0    | 78.5    | 79.0       |      |  |
|                |                                                                                            | 実績 | 74.4                                                                             | 76.1    | 77.2       |         |         |            |      |  |
|                | 一般会計繰入金<br>(千円)                                                                            | 計画 | 359,641                                                                          | 350,000 | 345,000    | 343,500 | 342,000 | 340,500    |      |  |
|                |                                                                                            | 実績 | 348,335                                                                          | 367,855 | 306,980    |         |         |            |      |  |
|                |                                                                                            | 計画 |                                                                                  |         |            |         |         |            |      |  |
|                |                                                                                            | 実績 |                                                                                  |         |            |         |         |            |      |  |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                              |    |                                                                                  | ▲       | □          |         |         |            |      |  |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                  |    |                                                                                  |         |            |         |         |            |      |  |
| 具体的な取組         | R5<br>年度                                                                                   | 計画 | 引き続き、供用開始世帯及び未接続世帯に対して接続推進に向けた取り組みを実施する。<br>公共下水道事業との統合となり、更なる一般会計からの繰入金の縮減に努める。 |         |            |         |         |            |      |  |
|                |                                                                                            | 結果 | 公共下水道事業と統合し、農業集落排水事業について資本費平準化債を借入れたことにより、一般会計繰入金を縮減した。                          |         |            |         |         |            |      |  |
|                | R6<br>年度                                                                                   | 計画 | 引き続き一般会計繰入金の縮減に努める。                                                              |         |            |         |         |            |      |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                         |    |                                                                                     |    |            |         |    |            |   |  |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------|----|------------|---------|----|------------|---|--|
| 実施項目           | 3 健全な財政運営                                                                                                               |    |                                                                                     |    | 所管部課       | 政策企画部   |    |            |   |  |
|                | (3) 公共施設等の適正な管理                                                                                                         |    |                                                                                     |    |            | デジタル戦略課 |    |            |   |  |
|                | ① 光ファイバ網の民間譲渡                                                                                                           |    |                                                                                     |    |            |         |    |            |   |  |
| これまでの取組・現状と課題  | 市では平成22年度補助事業を活用して市内の光ファイバ網を整備した。現在は、NTT東日本に保守等を委託しているが、維持管理に係る業務負担がある。光ファイバの耐用年数（法定耐用年数10年）を見据えた中で、今後の管理形態について、検討を要する。 |    |                                                                                     |    |            |         |    |            |   |  |
| 取組内容           | 光ファイバを民間譲渡することにより、維持管理に係る業務の削減と利用促進を図る。                                                                                 |    |                                                                                     |    |            |         |    |            |   |  |
| 目 標            | 光ファイバ網の民間譲渡                                                                                                             |    |                                                                                     |    | 現状<br>(R2) | -       |    | 目標<br>(R8) | - |  |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                     |    | 現状<br>(R3)                                                                          | 4  | 5          | 6       | 7  | 8          |   |  |
|                | 民間企業との協議                                                                                                                |    | 協議                                                                                  | 協議 | 協議         | 協議      |    |            |   |  |
|                | 民間譲渡                                                                                                                    |    |                                                                                     |    |            |         | 準備 | 実施         |   |  |
|                |                                                                                                                         |    |                                                                                     |    |            |         |    |            |   |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | -                                                                                                                       |    | 計画                                                                                  |    |            |         |    |            |   |  |
|                |                                                                                                                         |    | 実績                                                                                  |    |            |         |    |            |   |  |
|                |                                                                                                                         |    | 計画                                                                                  |    |            |         |    |            |   |  |
|                |                                                                                                                         |    | 実績                                                                                  |    |            |         |    |            |   |  |
|                |                                                                                                                         |    | 計画                                                                                  |    |            |         |    |            |   |  |
|                |                                                                                                                         |    | 実績                                                                                  |    |            |         |    |            |   |  |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり ▲遅れている                                                                                   |    |                                                                                     | ▲  | ▲          |         |    |            |   |  |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                               |    | 相手先企業の都合上、譲渡の予定時期が令和7年度の予定となった。                                                     |    |            |         |    |            |   |  |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                                    | 計画 | 引き続き民間企業との協議を継続し、譲渡に向けた調整を行う。                                                       |    |            |         |    |            |   |  |
|                |                                                                                                                         | 結果 | 引き渡しに伴い、他の光ファイバーと一束化しているケーブルの張り直しが必要になり、譲渡にかかる新たな費用が発生することが判明したため、スケジュールを見直す必要が生じた。 |    |            |         |    |            |   |  |
|                | R6年度                                                                                                                    | 計画 | 引き続き民間企業との協議を継続し、引き渡し自体の是非を含め再検討する。                                                 |    |            |         |    |            |   |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                 |      |                                                                                                                                                                |                                                                                   |            |       |            |              |        |            |   |  |
|-----------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|------------|--------------|--------|------------|---|--|
| 実施項目            |      | 3 健全な財政運営<br>(3) 公共施設等の適正な管理<br>② 笠間市公共施設等総合管理計画の推進                                                                                                            |                                                                                   |            |       | 所管部課       | 総務部<br>資産経営課 |        |            |   |  |
| これまでの取組・現状と課題   |      | 平成28年度策定「笠間市公共施設等総合管理計画」に基づき、公共施設に関する適正な規模や公共建築物に関する中長期の保全・長寿命化のタイムテーブルについて令和2年度に「笠間市公共施設等適正配置計画」を策定した。<br>公共施設等の老朽化が進み、更新改修時期を迎えるため、進捗管理を行い、効率的な計画運用を図る必要がある。 |                                                                                   |            |       |            |              |        |            |   |  |
| 取組内容            |      | 毎年、各施設所管課と適正な計画推進管理のためワーキングを行い、合わせて企画政策課、財政課と連携を図り計画の進捗管理を行う。<br>ワーキング等からの情報を関係所管課と共有することにより、今後の施設の複合化や統合等に取り組む効率化を図る。                                         |                                                                                   |            |       |            |              |        |            |   |  |
| 目 標             |      | 適正配置計画の適正な管理運営                                                                                                                                                 |                                                                                   |            |       | 現状<br>(R2) | -            |        | 目標<br>(R8) | - |  |
| 工程表             |      | 項 目                                                                                                                                                            |                                                                                   | 現状<br>(R3) | 4     | 5          | 6            | 7      | 8          |   |  |
|                 |      | 笠間市公共施設等総合管理計画                                                                                                                                                 |                                                                                   | 推進         | →     | →          | →            | 評価・見直し | 策定         |   |  |
|                 |      | 笠間市公共施設等適正配置計画                                                                                                                                                 |                                                                                   | 推進         | →     | →          | →            | 評価・見直し | 策定         |   |  |
|                 |      |                                                                                                                                                                |                                                                                   |            |       |            |              |        |            |   |  |
| 数値目標<br>☆: 主要目標 |      | 公共施設の延床面積削減(m <sup>2</sup> )                                                                                                                                   | 計画                                                                                | 1,912      | 1,912 | 1,912      | 1,912        | 1,912  | 1,912      |   |  |
|                 |      |                                                                                                                                                                | 実績                                                                                | 664        | -1085 | -147       |              |        |            |   |  |
|                 |      |                                                                                                                                                                | 計画                                                                                |            |       |            |              |        |            |   |  |
|                 |      |                                                                                                                                                                | 実績                                                                                |            |       |            |              |        |            |   |  |
|                 |      |                                                                                                                                                                | 計画                                                                                |            |       |            |              |        |            |   |  |
|                 |      |                                                                                                                                                                | 実績                                                                                |            |       |            |              |        |            |   |  |
|                 |      | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                                                                                  |                                                                                   |            | ▲     | ▲          |              |        |            |   |  |
|                 |      | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                                      |                                                                                   |            |       |            |              |        |            |   |  |
| 具体的な取組          | R5年度 | 計画                                                                                                                                                             | 施設所管課からなるワーキング委員と適正配置計画上で第1期に位置している建物又は倉庫用途の建物について、計画推進に向けた協議を重ね実行に移すようにマネジメントする。 |            |       |            |              |        |            |   |  |
|                 |      | 結果                                                                                                                                                             | 延べ床面積の縮減に向け、所管課から建物又は倉庫用途の建物の状況をヒアリングにて確認し、その結果を活用検討委員会に諮り、今後の推進計画の方向性を確認した。      |            |       |            |              |        |            |   |  |
|                 | R6年度 | 計画                                                                                                                                                             | R7計画改訂に向けて、運営管理費や稼働率など調査協議を行い、市民参加型のワークショップや市民アンケートを実施し計画の改定を進める。                 |            |       |            |              |        |            |   |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |      |                                                                                                                                                           |                                                                               |            |            |              |   |            |     |   |
|----------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|---|------------|-----|---|
| 実施項目           |      | 3 健全な財政運営<br>(3) 公共施設等の適正な管理<br>③ 市有財産の有効活用                                                                                                               |                                                                               |            | 所管部課       | 総務部<br>資産経営課 |   |            |     |   |
| これまでの取組・現状と課題  |      | 公有財産台帳の整理を行い、遊休市有地の処分を行ってきた。更なる有効活用を図るためには、サウンディング方式など民間による提案等を含め、処分方法や条件の整理が必要である。<br>また、遊休市有地の他、公共施設の空きスペースなどについても、行政目的を損なわず有効に活用するため、貸付や使用許可も含め検討を要する。 |                                                                               |            |            |              |   |            |     |   |
| 取組内容           |      | 充分な現地調査を行い、物件ごとの確実な整理を進めるとともに、売却を進める上での手法や条件整備をあわせて行う。<br>売却が出来なかった物件や公共施設の空きスペースについて、さらなる公募の方法や有効な活用方法を検討する。                                             |                                                                               |            |            |              |   |            |     |   |
| 目 標            |      | 遊休市有地や空きスペースの有効活用(筆)                                                                                                                                      |                                                                               |            | 現状<br>(R2) | 198          |   | 目標<br>(R8) | 169 |   |
| 工程表            |      | 項 目                                                                                                                                                       |                                                                               | 現状<br>(R3) | 4          | 5            | 6 | 7          | 8   |   |
|                |      | 現地調査、随時処分                                                                                                                                                 |                                                                               | 実施         | →          | →            | → | →          | →   |   |
|                |      | 処分方法・条件の整理                                                                                                                                                |                                                                               | 実施         | →          | →            | → | →          | →   |   |
|                |      | 公共施設の有効活用                                                                                                                                                 |                                                                               | 実施         | →          | →            | → | →          | →   |   |
| 数値目標<br>☆:主要目標 |      | 遊休市有地の処分<br>(筆数)                                                                                                                                          |                                                                               | 計画         | 4          | 5            | 5 | 5          | 5   | 5 |
|                |      |                                                                                                                                                           |                                                                               | 実績         | 8          | 8            | 5 |            |     |   |
|                |      |                                                                                                                                                           |                                                                               | 計画         |            |              |   |            |     |   |
|                |      |                                                                                                                                                           |                                                                               | 実績         |            |              |   |            |     |   |
|                |      |                                                                                                                                                           |                                                                               | 計画         |            |              |   |            |     |   |
|                |      |                                                                                                                                                           |                                                                               | 実績         |            |              |   |            |     |   |
|                |      | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                                                                             |                                                                               |            |            | ◎            | ○ |            |     |   |
|                |      | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                                 |                                                                               |            |            |              |   |            |     |   |
| 具体的な取組         | R5年度 | 計画                                                                                                                                                        | 売却促進に向け、茨城県住宅協会や住宅メーカーに物件紹介をして、処分の推進を行う。また、価格については、近隣土地の情勢を鑑み、実情に適した見直しを検討する。 |            |            |              |   |            |     |   |
|                |      | 結果                                                                                                                                                        | 住宅メーカー等に積極的に物件を紹介し、先着順による公募等を7件実施した。うち3件が売却できた。                               |            |            |              |   |            |     |   |
|                | R6年度 | 計画                                                                                                                                                        | 先着順による公募物件は3件あり、条件を整理し処分の推進を行う。また、新たに処分できる遊休地を選定し、積極的に処分していく。                 |            |            |              |   |            |     |   |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                  |    |              |       |   |              |    |  |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|-------|---|--------------|----|--|
| 実施項目           | 3 健全な財政運営                                                                                                                                                                                                   |    |                                                                                  |    | 所管部課         | 総務部   |   |              |    |  |
|                | (3) 公共施設等の適正な管理                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                  |    |              | 資産経営課 |   |              |    |  |
|                | ④ 公共施設等の借地の解消                                                                                                                                                                                               |    |                                                                                  |    |              |       |   |              |    |  |
| これまでの取組・現状と課題  | 公共施設等の適正な管理の全体方針を「笠間市公共施設等総合管理計画」(H28)に定め、借地により整備された公共施設等のうち、長期間利用される公共施設等については、借地料と利用見込期間を考慮し、用地取得の検討を行ってきた。<br>令和2年度に各施設の個別方針について「笠間市公共施設等適正配置計画」を策定した。<br>この計画に基づき将来の施設の統合・複合化を図り、公共施設等の借地解消を図っていく必要がある。 |    |                                                                                  |    |              |       |   |              |    |  |
| 取組内容           | 「笠間市公共施設等適正配置計画」に基づき、毎年実施のワーキングにおいて、情報共有し、施設の複合化や統合を検討し、借地の解消を図る。<br>契約更新時期にあわせて、地権者との用地取得交渉や借地料の見直しを行う。                                                                                                    |    |                                                                                  |    |              |       |   |              |    |  |
| 目 標            | 借地契約件数の縮減(施設)                                                                                                                                                                                               |    |                                                                                  |    | 現状<br>(R 2 ) | 11    |   | 目標<br>(R 8 ) | 10 |  |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                                                                                         |    | 現状<br>(R 3 )                                                                     | 4  | 5            | 6     | 7 | 8            |    |  |
|                | 更新時期にあわせた借地料の見直し、用地取得                                                                                                                                                                                       |    | 実施                                                                               | →  | →            | →     | → | →            |    |  |
|                |                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                  |    |              |       |   |              |    |  |
|                |                                                                                                                                                                                                             |    |                                                                                  |    |              |       |   |              |    |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | 目標使用年数を迎える借地契約件数(施設) (1期)                                                                                                                                                                                   | 計画 | 11                                                                               | →  | →            | →     | → | 10           |    |  |
|                |                                                                                                                                                                                                             | 実績 | 11                                                                               | 11 | 11           |       |   |              |    |  |
|                |                                                                                                                                                                                                             | 計画 |                                                                                  |    |              |       |   |              |    |  |
|                |                                                                                                                                                                                                             | 実績 |                                                                                  |    |              |       |   |              |    |  |
|                |                                                                                                                                                                                                             | 計画 |                                                                                  |    |              |       |   |              |    |  |
|                |                                                                                                                                                                                                             | 実績 |                                                                                  |    |              |       |   |              |    |  |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり      ▲遅れている                                                                                                                                                             |    |                                                                                  | □  | □            |       |   |              |    |  |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                                                                                   |    |                                                                                  |    |              |       |   |              |    |  |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                                                                                                                        | 計画 | 笠間市公共施設等適正配置計画に基づき、施設所管課からなるワーキング委員と引き続き、公共施設の適正配置と併せて借地を解消していく。                 |    |              |       |   |              |    |  |
|                |                                                                                                                                                                                                             | 結果 | 借地解消に向け、各公共施設の所管課と建物状況や計画進捗状況をヒアリングにて確認し、公共施設の適正配置化と併せて、協議を重ねた。                  |    |              |       |   |              |    |  |
|                | R6年度                                                                                                                                                                                                        | 計画 | R 7 計画改定に向けて施設の運営管理費や稼働率などの調査を行うとともに、市民参加型のワークショップ等を実施し、公共施設の適正配置と借地の在り方について考える。 |    |              |       |   |              |    |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                         |              |              |      |    |              |     |    |
|----------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------|----|--------------|-----|----|
|                |      | 3 健全な財政運営                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                         |              |              |      |    | 都市建設部        |     |    |
| 実施項目           |      | (3) 公共施設等の適正な管理                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                         |              |              | 所管部課 |    | 管理課          |     |    |
|                |      | ⑤ 道路メンテナンス事業（橋梁）                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                         |              |              |      |    |              |     |    |
| これまでの取組・現状と課題  |      | 道路法施行規則に基づき、橋梁の定期点検は5年に1回実施することとなっており、平成26年度～平成30年度にかけて市内にある全ての橋梁計348橋の定期点検が完了し、令和元年度より2周目に入っている。<br>また、平成30年度に橋梁長寿命化修繕計画の策定が完了した。<br>1周目の点検結果で、修繕が必要な橋梁は全18橋であり、令和4年度までに14橋の修繕が完了する見込みである。<br>残る4橋については、常磐道自動車道を跨ぐ橋梁であり、NEXCO東日本に工事委託する計画であるが、NEXCO東日本で受託可能な事業量に限りがあるため、茨城県において県全体の修繕計画を策定する見込みである。 |                                                                         |              |              |      |    |              |     |    |
| 取組内容           |      | 国土交通省が示す定期点検要領に基づき、定期的な点検を行うとともに、日常的な維持管理の中で道路施設の状況を把握していく。<br>定期点検の結果で修繕が必要となる橋梁については、次回の定期点検時まで計画的に修繕していく。                                                                                                                                                                                         |                                                                         |              |              |      |    |              |     |    |
| 目 標            |      | 定期点検結果に基づく橋梁の修繕完了(件)                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                         |              | 現状<br>(R 2 ) | 11   |    | 目標<br>(R 8 ) | 0   |    |
| 工程表            |      | 項 目                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                         | 現状<br>(R 3 ) | 4            | 5    | 6  | 7            | 8   |    |
|                |      | 定期点検（2周目）                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                         | 実施           | →            | →    |    |              |     |    |
|                |      | 定期点検（3周目）                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                         |              |              |      | 実施 | →            | →   |    |
|                |      | 橋梁修繕                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                         |              | 実施           | →    |    |              |     |    |
| 数値目標<br>☆:主要目標 |      | 定期点検橋梁数                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                         | 計画           | 96           | 129  | 13 | 6            | 106 | 96 |
|                |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                         | 実績           | 96           | 129  | 13 |              |     |    |
|                |      | ☆橋梁修繕数                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                         | 計画           | 6            | 4    | 6  | 5            | 0   | 0  |
|                |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                         | 実績           | 5            | 2    | 3  |              |     |    |
|                |      | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                         |              |              | ▲    | ▲  |              |     |    |
|                |      | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                         |              |              |      |    |              |     |    |
| 具体的な取組         | R5年度 | 計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 点検:13橋<br>修繕:常磐道を跨ぐ橋梁6橋のうち、3橋（市施工範囲分のみ）を修繕する。                           |              |              |      |    |              |     |    |
|                |      | 結果                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 点検：13橋（早期措置及び緊急措置段階は無し）<br>修繕：常磐道を跨ぐ橋梁6橋（要修繕）のうち、3橋（NEXCO規制範囲外のみ）を修繕した。 |              |              |      |    |              |     |    |
|                | R6年度 | 計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 点検：6橋<br>修繕：常磐道を跨ぐ橋梁6橋（要修繕）のうち、4橋及びその他1橋を修繕する。                          |              |              |      |    |              |     |    |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |            |          |            |               |  |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|----------|------------|---------------|--|
| 実施項目           | 3 健全な財政運営                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      | 所管部課       | 上下水道部    |            |               |  |
|                | (3) 公共施設等の適正な管理                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |            | 水道課      |            |               |  |
|                | ⑥ 水道事業施設の計画的な修繕                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |            |          |            |               |  |
| これまでの取組・現状と課題  | 安全安心な水道水の安定供給のため、浄配水施設の修繕・更新を実施した。<br>鉛製給水管解消事業を実施し、令和元年度に完了した。<br>石綿管更新事業を実施し、令和2年度に完了した。<br>老朽化した水道施設の高騰する修繕及び更新費用の捻出、並びに、施設の早期更新が課題である。 |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |            |          |            |               |  |
| 取組内容           | 安心安全な水道水の安定供給のため、浄配水施設の維持管理・修繕・更新に努める。<br>令和3年度より老朽管更新事業を計画的に実施し、漏水による有収水量減少の軽減を図る。<br>水道水の安定供給を図るため、老朽化した浄水場等の更新を実施する。                    |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |            |          |            |               |  |
| 目 標            | 老朽管更新、水道施設の修繕及び更新(%)                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      | 現状<br>(R2) | 石綿管更新 完了 | 目標<br>(R8) | 老朽管更新<br>51.8 |  |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                    | 現状<br>(R3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4    | 5          | 6        | 7          | 8             |  |
|                | 浄配水施設の修繕・更新                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                    | 実施                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | →    | →          | →        | →          | →             |  |
|                | 老朽管更新事業                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                    | 実施                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | →    | →          | →        | →          | →             |  |
|                | 宍戸浄水場更新事業                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                    | 実施                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | →    | →          | →        |            |               |  |
|                | 旭町導水中継場新設事業                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                    | 実施                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | →    | →          | →        |            |               |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | ☆老朽管更新事業<br>(R3～R12)                                                                                                                       | 計画                                                                                                                                                                                                 | 9.9                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 19.5 | 26.4       | 33.9     | 43.0       | 51.8          |  |
|                |                                                                                                                                            | 実績                                                                                                                                                                                                 | 8.9                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 13.9 | 20.2       |          |            |               |  |
|                | 宍戸浄水場更新事業                                                                                                                                  | 計画                                                                                                                                                                                                 | 32.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 56.0 | 100        |          |            |               |  |
|                |                                                                                                                                            | 実績                                                                                                                                                                                                 | 31.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 53.7 | 88.5       |          |            |               |  |
|                | 旭町導水中継場新設事業                                                                                                                                | 計画                                                                                                                                                                                                 | 0.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 7.8  | 100        |          |            |               |  |
|                |                                                                                                                                            | 実績                                                                                                                                                                                                 | 0.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 5.7  | 37.5       |          |            |               |  |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり ▲遅れている                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | □    | □          |          |            |               |  |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |            |          |            |               |  |
|                | 具体的な取組                                                                                                                                     | 計画                                                                                                                                                                                                 | 市内に約865kmの水道管が埋設されており、老朽化や腐食等の原因により破裂する危険性があることから、「老朽管更新計画（令和2年10月）」に基づき、令和3年度から令和12年度の10年間に約23.16kmの管路更新を引き続き取り組み、高額となる水道施設整備完了後は加速化していく。<br>水道施設の老朽化により令和3年度より着手した「宍戸浄水場更新事業」、令和3年度より着手した「旭町導水中継場新設事業」の早期完成に取り組み、安全安心な水道水を供給できるよう進めていく。                                                                 |      |            |          |            |               |  |
|                |                                                                                                                                            | R5年度<br><br>結果                                                                                                                                                                                     | 老朽管更新事業において、事業投資額が高額となる宍戸浄水場更新工事及び旭町中継場建設工事を優先しているため実績率が減となった。<br>老朽管更新事業の計画延長1,620mに対し、9月補正において老朽管更新工事1工区増した計7工区を発注（1,481m）して年度内に工事完了した。<br>宍戸浄水場更新事業及び旭町導水中継場新設事業において、資材調達（半導体等）に時間を要したことで工事完了年度が令和6年度と延伸となったため実績率が減となった。<br>新宍戸浄水場外構工事を宍戸浄水場更新工事進捗に合わせて工事発注した。<br>中継場建設工事において、9月補正で2か年継続費予算計上して工事発注した。 |      |            |          |            |               |  |
| R6年度<br><br>計画 |                                                                                                                                            | 市内に約865kmの水道管が埋設されており、老朽化や腐食等の原因により破裂する危険があることから「老朽管更新計画（令和2年10月）」に基づき、令和3年度から令和12年度の10年間に約23.16kmの管路更新を取り組んでいるが、令和6年度に高額となる水道施設整備が完了することから「老朽管更新計画」の中期となる令和7年度に計画見直しすることで、より効率的に加速化に向けた整備を実施していく。 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |            |          |            |               |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                                               |    |                                                                                                             |         |            |           |         |            |   |  |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------|-----------|---------|------------|---|--|
| 実施項目           | 3 健全な財政運営                                                                                                                                                                     |    |                                                                                                             |         | 所管部課       | 上下水道部     |         |            |   |  |
|                | (3) 公共施設等の適正な管理                                                                                                                                                               |    |                                                                                                             |         |            | 下水道課      |         |            |   |  |
|                | ⑦ 公共下水道事業のストックマネジメント計画の策定及び実施                                                                                                                                                 |    |                                                                                                             |         |            |           |         |            |   |  |
| これまでの取組・現状と課題  | 下水道施設の改築・更新の実施にあたっては、これまでの処理施設に関する長寿命化計画から、管路も含む長寿命化計画である「下水道ストックマネジメント計画」(5ヵ年R1～R5)を新たに策定し、同計画に基づく点検・調査を行った上で、リスク評価と優先順位を検討し財政収支を踏まえ、改築工事を実施している。また2期目(R6～R10)の策定をR5に予定している。 |    |                                                                                                             |         |            |           |         |            |   |  |
| 取組内容           | 管路施設、終末処理場施設及びポンプ場施設等、施設全体の状態を把握することで、これまでの短期的な計画から中長期的な投資計画を策定することにより国による支援制度を受け、更新事業費の平準化を図る。                                                                               |    |                                                                                                             |         |            |           |         |            |   |  |
| 目 標            | 維持管理費の削減及び平準化                                                                                                                                                                 |    |                                                                                                             |         | 現状<br>(R2) | -         |         | 目標<br>(R8) | - |  |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                                                           |    | 現状<br>(R3)                                                                                                  | 4       | 5          | 6         | 7       | 8          |   |  |
|                | ストックマネジメント計画                                                                                                                                                                  |    | 実施                                                                                                          | →       | 計画策定<br>→  | 2期目<br>実施 | →       | →          |   |  |
|                | ストックマネジメント計画に基づく改築工事の実施                                                                                                                                                       |    | 実施                                                                                                          | →       | →          | →         | →       | →          |   |  |
|                |                                                                                                                                                                               |    |                                                                                                             |         |            |           |         |            |   |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | 改築工事の実施(千円)                                                                                                                                                                   | 計画 | 300,000                                                                                                     | 300,000 | 310,000    | 300,000   | 300,000 | 300,000    |   |  |
|                |                                                                                                                                                                               | 実績 | 246,729                                                                                                     | 89,000  | 85,000     |           |         |            |   |  |
|                |                                                                                                                                                                               | 計画 |                                                                                                             |         |            |           |         |            |   |  |
|                |                                                                                                                                                                               | 実績 |                                                                                                             |         |            |           |         |            |   |  |
|                |                                                                                                                                                                               | 計画 |                                                                                                             |         |            |           |         |            |   |  |
|                |                                                                                                                                                                               | 実績 |                                                                                                             |         |            |           |         |            |   |  |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                                                                                                 |    |                                                                                                             | ○       | ▲          |           |         |            |   |  |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                                                     |    |                                                                                                             |         |            |           |         |            |   |  |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                                                                                          | 計画 | 令和4年度繰越分及び、令和5年度分の汚泥脱水機の更新工事を予定している。また、次期ストックマネジメント計画の策定を予定している。                                            |         |            |           |         |            |   |  |
|                |                                                                                                                                                                               | 結果 | 汚泥脱水機更新工事について、ケーブル等の受注停止により、令和4年度分は令和6年度に繰越(事故繰越)、合わせて令和5年度分は令和6年度へ繰越(明許繰越)となった。次期ストックマネジメント計画は、令和6年度に策定する。 |         |            |           |         |            |   |  |
|                | R6年度                                                                                                                                                                          | 計画 | 繰越(事故繰越、明許繰越)となった汚泥脱水機更新工事を年度内に完成させる。                                                                       |         |            |           |         |            |   |  |

## 第4次笠間市行財政改革大綱 実施計画

|                |                                                                                                                                                  |    |                                                                            |        |            |         |   |            |   |  |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------|--------|------------|---------|---|------------|---|--|
| 実施項目           | 3 健全な財政運営                                                                                                                                        |    |                                                                            |        | 所管部課       | 上下水道部   |   |            |   |  |
|                | (3) 公共施設等の適正な管理                                                                                                                                  |    |                                                                            |        |            | 下水道課    |   |            |   |  |
|                | ⑧ 農業集落排水事業のストックマネジメント計画の実施                                                                                                                       |    |                                                                            |        |            |         |   |            |   |  |
| これまでの取組・現状と課題  | 農業集落排水処理施設の改築・更新の実施にあたっては、供用開始後20年を経過する処理施設を国の指針に基づき、施設の現状を把握する「機能診断調査」を実施し、機能診断調査に基づいた「最適整備構想」を策定した。供用開始後20年を経過した市原地区について、最適整備構想に基づいた改築工事を実施する。 |    |                                                                            |        |            |         |   |            |   |  |
| 取組内容           | 機能診断調査、最適整備構想に基づき機能強化対策として、国の支援を活用した改築工事を実施する。                                                                                                   |    |                                                                            |        |            |         |   |            |   |  |
| 目 標            | 維持管理費の削減及び平準化                                                                                                                                    |    |                                                                            |        | 現状<br>(R2) | －       |   | 目標<br>(R8) | － |  |
| 工程表            | 項 目                                                                                                                                              |    | 現状<br>(R3)                                                                 | 4      | 5          | 6       | 7 | 8          |   |  |
|                | 最適整備構想に基づく改築工事の実施(市原地区)                                                                                                                          |    |                                                                            | 実施     | →          | →       |   |            |   |  |
|                |                                                                                                                                                  |    |                                                                            |        |            |         |   |            |   |  |
|                |                                                                                                                                                  |    |                                                                            |        |            |         |   |            |   |  |
| 数値目標<br>☆:主要目標 | 改築工事の実施（千円）                                                                                                                                      | 計画 |                                                                            | 86,500 | 99,500     | 133,000 |   |            |   |  |
|                |                                                                                                                                                  | 実績 |                                                                            | 31,795 | 134,514    |         |   |            |   |  |
|                |                                                                                                                                                  | 計画 |                                                                            |        |            |         |   |            |   |  |
|                |                                                                                                                                                  | 実績 |                                                                            |        |            |         |   |            |   |  |
|                |                                                                                                                                                  | 計画 |                                                                            |        |            |         |   |            |   |  |
|                |                                                                                                                                                  | 実績 |                                                                            |        |            |         |   |            |   |  |
|                | 凡例 ◎ 進んでいる      ○計画どおり<br>□ ほぼ計画どおり    ▲遅れている                                                                                                    |    |                                                                            | □      | ○          |         |   |            |   |  |
|                | 進捗状況の評価理由                                                                                                                                        |    |                                                                            |        |            |         |   |            |   |  |
| 具体的な取組         | R5年度                                                                                                                                             | 計画 | 令和5・6年度においては、処理施設の更新を予定しており、令和5年度当初で実施設計委託を行い、2年間で機器更新工事を実施する。             |        |            |         |   |            |   |  |
|                |                                                                                                                                                  | 結果 | 令和4年度から繰越工事である中継ポンプ更新工事は完了した。令和5年度事業の実実施設計委託、処理施設更新工事は、スケジュールどおり進んでいる。     |        |            |         |   |            |   |  |
|                | R6年度                                                                                                                                             | 計画 | 令和5年度、令和6年度2か年間の処理施設更新工事を完了させる。また、最適整備構想に基づき、供用開始後20年を経過する施設の機器更新工事の準備をする。 |        |            |         |   |            |   |  |