

令和3年度 第3回笠間市行政改革推進委員会 議事録

日 時：令和4年1月14日（金）11時00分～11時35分

会 場：笠間市役所本所3階 3-1会議室

出席者：委員7名

内桶 克之，栗田 則夫（副会長），大塚 誠，鈴木 友子，橋本 亮，石川 真澄，
砂金 祐年（会長）

事務局4名

石井総務部長，橋本総務課長，鶴田補佐，小薬主幹

欠席者：委員3名

埴 恵喜，鈴木 隆朗，南雲 京子

傍聴者：なし

1 開会

2 議題

（1）第4次笠間市行財政改革大綱（案）について

事務局が資料を基に説明。

【質疑応答】

○委員

資料10ページの基本理念に関して，説明では「市民生活の質の維持・向上～」と言われていたが，資料では「市民生活を維持・向上～」となっている。表現として，前者の方が良いのではないか。

○事務局

「質」を加えるよう修正する。

○委員

資料16ページの実施項目に「RPA」について記載があるが，用語の説明がないと分からないのではないか。

同ページの実施項目に「徹底したムダ排除」があるが，抽象的な項目であり不要ではないか。

○事務局

「RPA」については，説明を記載する。

「徹底したムダ排除」については，これまでもペーパーレス化や会議資料の簡略化等を行っており，今後も実施していくべき項目として加えている。実施計画の中では，分かりやすく項目を加えたい。

○委員

行政改革自体が「ムダ」を排除するものであり，見直しを行う業務として入っていることに違和感がある。

○委員

「ムダ」とは，定義が曖昧であり，立場によって異なるものになってしまう。意図する「ム

ダ」について、例示が必要ではないか。「適正管理」の「適正」も同様である。

○事務局

表現を再考する。

○会長

行政改革自体が「ムダ」を省くという目的が大きい。他の項目は既に「ムダ」を省く内容となっていて、本項目が改めて出てきていることに違和感を感じるのではないか。事務局で表現を検討してほしい。

「RPA」に加えて「ビックデータ」「DX」も説明が必要だと思われるので、再度見直していただきたい。

○事務局

承知した。

○委員

資料5ページの表で「②社会増減率」は増減数及び増減率を両年で表記しているのので、「①生産年齢人口」も同様にした方が良いのではないか。

○事務局

データの有無を確認し、可能であれば追記する。

○委員

資料4ページに推計した人口を1桁まで詳細に記載しているが、「～程度」とする表記が良いのではないか。意見として述べさせていただく。

資料12ページ「(3) 事業・業務の見直し」に「民間サービスを含め～」と記載しているが、どういったものを想定しているか。

○事務局

すぐに実現可能なものではないが、例として転居の手続きで来庁した際に、電気やガスに関する手続きもワンストップで行える体制の整備を想定している。

○委員

住民手続きとともに、民間の手続きも行えるということだろう。

○委員

これらの具体例を加えると良いのではないか。

○委員

イメージが浮かぶものを加えていただきたい。

○事務局

表現を再考する。

○委員

資料12ページ「2 新たな働き方への環境整備」に人生100年時代とあるが、内容が分かるように厚生労働省のホームページ等を参考にして注釈を加えていただきたい。

公文書の表現で、国や県は「,」から「,」に変わって来ているため、今後を見据えて「,」を用いるのが良いのではないか。

○事務局

双方とも追記及び修正する。

○委員

現状、区長や班長の跡継ぎが不足しており、これまでの体制を維持していくことが困難である。若い世代からの意見として、地域に任せる部分や市が補う部分を検討していただけるとありがたい。

○事務局

大綱の中でも「公民連携」をうたっており、若い世代の力も必要である。行政運営を進めるに当たっても、地域との連携を図っていきたい。

○会長

本日の御意見を事務局で修正いただきたい。

これまで3回にわたり行財政改革大綱案について審議してきたが、当委員会として意見を付して答申したい。

1点目として、本大綱に示す基本理念と基本方針に基づき、行財政改革推進に向けて積極的かつ適切に取り組まれることを期待すること。

2点目として、現状や課題の的確な把握と改善策の立案により、適切な進捗管理に努めていただきたいということ。

以上2点の意見を付して案のとおり答申したいと考えるがいかがか。

<意義なし>

○会長

それでは、事務局で答申案を作成の上、内容の確認を私に預けていただき、書面をもって答申といたしたい。

皆様には、答申書の写しの送付をもって御了承とさせていただくことでよろしいか。

<意義なし>

○会長

それでは、以上で本日の議題を終了とさせていただく。

進行を事務局にお返しする。

○事務局

本日の御意見は、事務局で修正させていただく。

今後、議会への報告及び1月下旬からパブリックコメントを実施し、3月策定として手続きを進めさせていただく。

3 閉会