

実施計画・事務事業評価共通調書

【PLAN】事務事業の計画 事務事業番号 1

|       |            |
|-------|------------|
| 記入日   | 平成26年3月31日 |
| 所属部課名 | 商工観光課      |

| 事務事業名  |     | 笠間ファン倶楽部推進事業                  |     |       | 評価区分         |          | 政策的事業 |         | 後期基本計画重点視点 |          | 補助単独区分 | 所管省庁 |  |
|--------|-----|-------------------------------|-----|-------|--------------|----------|-------|---------|------------|----------|--------|------|--|
|        |     |                               |     |       | 評価事業         | 重要事務事業   |       | —       |            | 市単独      |        |      |  |
|        |     |                               |     |       |              | 総合計画実施計画 |       | ○       |            |          |        |      |  |
| 総合計画体系 | 政策  | 2 多彩な交流で飛躍する活力ある産業のまちづくり〔産 業〕 |     |       | 新規・継続        |          | 継続    |         |            |          |        | 補助率  |  |
|        | 小政策 | 1 笠間を体感できる観光・産業を振興します         |     |       | 事業期間         | 開始年度     |       | 終了年度    |            |          |        |      |  |
|        | 施策  | 1 観 光                         |     |       |              | H16      |       | 単年度繰り返し |            | 共催者・関係団体 |        |      |  |
|        | 小施策 | 1 多様な観光魅力の創出                  |     |       |              |          |       |         |            | 笠間観光協会   |        |      |  |
| 予算科目   | 会計  | 款                             | 項   | 目     | 細目名          |          | 関連計画  |         | 農政課        |          |        |      |  |
|        | 一般  | 商工費                           | 商工費 | 商工振興費 | 笠間ファン倶楽部推進事業 |          | 根拠法令  |         |            |          |        |      |  |
|        |     |                               |     |       |              |          | 実施手法  |         | 補助金の有無     |          | 負担金の有無 |      |  |
|        |     |                               |     |       |              |          | 一部委託  |         | —          |          | —      |      |  |

| 1 【事務事業の全体概要及び背景】                                                                                                                                                                                                                                            | 2 【H25事業計画(主に担当者が行う業務内容及び手順)】                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3 【年度目標】          | 4 【事業費の内容(決算額)】                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 笠間ファンを増やすことにより交流人口の拡充を図ることにより、産業振興や地域活性化を目的として事業化された。取り組みとしては、平成16年12月に「笠間ファン倶楽部通信」が創刊し、笠間ファンの募集を開始し、現在までに約1,630名の会員が登録されている。23年度から有料会員制度を導入し、笠間の特産品を会員特典として送付するなど、会員との意思疎通を図った。さらに、発信力のある会員が多い東京地区に東京支部を発足させるなど組織強化をした。その他、会員を対象に農業体験など笠間特有の体験事業を年数回実施している。 | 笠間ファン倶楽部通信発行 年4回(笠間観光協会)<br>メルマガ送信 年12回<br>HP・フェイスブックによる情報提供<br>地元ファン倶楽部協力店事業実施<br>農業体験と笠間の自然を満喫する体験事業開催(おつまみ収穫・酒蔵見学、栗拾い・味噌作り体験、カサマプロジェクト、会員交流事業など)<br><br>H26事業計画<br>笠間ファン倶楽部通信発行 年4回(笠間観光協会)<br>メルマガ送信 年12回<br>フェイスブックによる情報提供<br>地元ファン倶楽部協力店事業実施<br>農業体験と笠間の自然を満喫する体験事業開催(4回実施予定)<br>首都圏居住者をメイン対象に、交流事業を実施(予定) | 体験事業参加数<br>交流事業実施 | 報償費30,000円<br>旅費29,800円<br>需用費632,060円<br>役務費449,000円<br>委託費315,000円<br>使用料11,800円 |
|                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | H27事業計画           |                                                                                    |

| 5 事務事業の目的と手段 |                                   |                                                                |       |                                       | 単位          |
|--------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------------|-------------|
| 目的           | ①対象<br>(働きかける相手・もの)               | 笠間ファン倶楽部会員                                                     | ④対象指標 | 笠間ファン倶楽部会員                            | 人           |
|              | ②事務事業の意図(どのようにしたいのか。どういう状態にしたいのか) | 交流事業などを通じた会員の拡充及び交流によるもてなしの心の熟成と受け入れ体制の充実                      | ⑤成果指標 | 笠間ファン倶楽部会員数<br>観光客数                   | 人<br>人      |
|              | ③目的を達成するために実際に行った行政活動(サービス)       | 年4回会員を対象にした体験事業の実施<br>笠間の食材(農産物)を活用した期間限定レストランの開設<br>有料会員制度の設立 | ⑥活動指標 | 体験事業数<br>有料会員への情報提供数<br>期間限定レストラン入場者数 | 回<br>回<br>人 |

【DO】事務事業の実施

| 事業費及び指標の推移       |               |         |       |    |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |
|------------------|---------------|---------|-------|----|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
| 事業費              |               |         |       | 単位 | 22年度(実績)  |       | 23年度(実績)  |       | 24年度(実績)  |       | 25年度(実績)  |       | 26年度(計画)  |       | 27年度(計画)  |       | 28年度(計画)  |       |
| 投入コスト<br>(インプット) | 事業費           | 財源内訳    | 国庫支出金 | 千円 |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |
|                  |               |         | 県支出金  | 千円 |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |
|                  |               |         | 地方債   | 千円 |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |
|                  |               |         | その他   | 千円 |           |       |           |       | 480       |       | 535       |       | 600       |       | 700       |       |           |       |
|                  |               |         | 一般財源  | 千円 | 1,013     |       | 1,578     |       | 691       |       | 933       |       | 1,000     |       | 1,000     |       |           |       |
|                  | 事業費計(ア)       |         |       | 千円 | 1,013     |       | 1,578     |       | 1,171     |       | 1,468     |       | 1,600     |       | 1,700     |       | 1,750     |       |
|                  | 人件費           | 職員割合    | 人     | 千円 | 0.50      | 3,750 | 0.50      | 3,750 | 0.50      | 3,750 | 0.450     | 3,375 | 0.500     | 3,750 | 0.500     | 3,750 | 0.500     | 3,750 |
|                  |               | 時間外     | 千円    |    | 269       |       | 329       |       |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |
|                  |               | 嘱託臨時    | 千円    |    | 1,500     |       | 1,650     |       | 1,500     |       | 1,200     |       |           |       |           |       |           |       |
|                  |               | 他課の協力分  | 千円    |    | 375       |       | 375       |       | 300       |       | 100       |       | 100       |       | 100       |       | 100       |       |
|                  |               | 人件費計(イ) | 千円    |    | 5,894     |       | 6,104     |       | 5,550     |       | 4,675     |       | 3,850     |       | 3,850     |       | 3,850     |       |
| トータルコスト(ア) + (イ) |               |         | 千円    |    | 6,907     |       | 7,682     |       | 6,721     |       | 6,143     |       | 5,450     |       | 5,550     |       | 5,600     |       |
| 指標区分             |               |         |       | 単位 | 22年度(実績)  |       | 23年度(実績)  |       | 24年度(実績)  |       | 25年度(実績)  |       | 26年度(目標)  |       | 27年度(目標)  |       | 28年度(目標)  |       |
| 活動指標             | 体験事業数         |         |       | 回  | 4         |       | 4         |       | 4         |       | 3         |       | 4         |       | 4         |       | 4         |       |
|                  | 有料会員への情報提供数   |         |       | 回  | 10        |       | 11        |       | 11        |       | 12        |       | 12        |       | 12        |       | 12        |       |
|                  | 期間限定レストラン入場者数 |         |       | 人  |           |       | 411       |       | 500       |       | 0         |       | 500       |       | 500       |       | 500       |       |
|                  | 交流事業参加者数      |         |       | 人  |           |       |           |       |           |       | 20        |       |           |       |           |       |           |       |
| 対象指標             | 笠間ファン倶楽部会員    |         |       | 人  | 1,541     |       | 1,629     |       | 1,617     |       | 1,655     |       | 1,650     |       | 1,700     |       | 1,750     |       |
|                  |               |         |       |    |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |
|                  |               |         |       |    |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |
| 成果指標             | 笠間ファン倶楽部会員数   |         |       | 人  | 1,541     |       | 1,629     |       | 1,617     |       | 1,655     |       | 1,650     |       | 1,700     |       | 1,750     |       |
|                  | 観光客数          |         |       | 人  | 3,100,000 |       | 3,000,000 |       | 3,050,000 |       | 3,472,000 |       | 3,500,000 |       | 3,600,000 |       | 3,700,000 |       |
|                  |               |         |       |    |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》<br>25年度より有料会員の会費を5000円へ一本化。 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|

【CHECK】事務事業の一次評価

|                                                                               |                                                                                                                                     |                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価                                                                     | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》<br>②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》 |                                                                              |
|                                                                               | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                     | 笠間市の知名度向上及び交流人口増加や定住化促進が図れる。                                                 |
| 有効性<br>評価                                                                     | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                    |                                                                              |
|                                                                               | <input type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がある                                                   | ③会費を5000円へ一本化したことで、より一層の無料会員との差別化が必要である。また、有料会員数を増やすため、無料会員に対してPRをしていく必要がある。 |
| 効率性<br>評価                                                                     | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》           |                                                                              |
|                                                                               | <input type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がある                                                   | ⑥会員情報管理(入退会含む)、情報発信業務(ファン倶楽部通信発送、メルマガなど)、有料会員特典発送業務など、業務委託の検討が必要。            |
| 一次評価結果                                                                        |                                                                                                                                     | 全体総括(振り返り、反省点)                                                               |
| 必要性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                                                                                                     | 笠間市の知名度向上及び交流人口増加や定住化促進を図るため、今後も継続すべき事業である。                                  |
| 有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                                                                                                     |                                                                              |
| 効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                                                                                                     |                                                                              |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
|                            |
|                            |
|                            |
|                            |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
|                            |
|                            |
|                            |
|                            |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|             |
|-------------|
| ③前年度の改革・改善案 |
|             |
|             |
|             |
|             |
|             |
| ④取組状況       |
|             |
|             |
|             |
|             |

その他

|                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                            |
| <input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される<br><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる      |
| これまで蓄積してきた人脈やノウハウが無駄になってしまう。                                                                              |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                                |
| <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない<br><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)                |
| 名称 <input type="text"/>                                                                                   |
| <input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる<br><input checked="" type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している |
|                                                                                                           |
|                                                                                                           |
|                                                                                                           |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |         |                                                        |
|------|--------|---------|--------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 改善し，継続  | 評価理由<br>会員増化のための勧誘方法及び、通常の会員情報管理方法について、業務委託について検討していく。 |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                                        |

【PLAN】事務事業の計画 事務事業番号 2

[illegible]

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》                                                     |
| 震災以前から、笠間焼関連事業者の売上は減少傾向にあったが、震災及びそれに伴う風評被害の影響により、さらに拍車がかかり、売上の減少が継続している。経済状況が緩やかに回復しているが、業界全体がまだまだ厳しい状況である。 |

【CHECK】事務事業の一次評価

|           |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                               |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価 | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                                                                                                                                                                                   |                                                                                                               |
|           | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                                                                                                                                                                              |                                                                                                               |
| 有効性<br>評価 | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                                                                                                                                 | 地場産業である笠間焼の若手作家の底上げができ、それに伴った笠間焼全体の繁栄と笠間市の経済活性化。                                                              |
|           | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                                                                                                                                |                                                                                                               |
| 効率性<br>評価 | <input type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がある                                                                                                                                                               | 「笠間焼」というブランドをより高めることで、全国に向けたPRをより活発化させ、笠間焼を求めて市へ訪れる観光客の増加が期待できる。                                              |
|           | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                                                                                                                       |                                                                                                               |
| 一次評価結果    | <input type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がある                                                                                                                                                               | 申請者及び各窯元の状況により、臨時雇用や業務委託によって人件費が削減できないか検討していく。                                                                |
|           | 必要性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地がある | 全体総括(振り返り、反省点)<br><br>笠間焼の将来を担う若手作家を支援することで同産業の推進が図られ、全国に向けた笠間市のPR活動にもおおいに役立てることが出来る。また、笠間焼を目的とした観光客増加が期待できる。 |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
|                            |
|                            |
|                            |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
|                            |
|                            |
|                            |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|             |
|-------------|
| ③前年度の改革・改善案 |
|             |
|             |
|             |
|             |
| ④取組状況       |
|             |
|             |
|             |

その他

|                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                            |
| <input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される<br><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる      |
|                                                                                                           |
|                                                                                                           |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                                |
| <input type="checkbox"/> 他に手段がない<br><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)                           |
| 名称 <input type="text"/>                                                                                   |
| <input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる<br><input checked="" type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している |
|                                                                                                           |
|                                                                                                           |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |         |                                                        |
|------|--------|---------|--------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | 評価理由<br>地場産業である笠間焼を支援することで、同産業のみならず、笠間市全体の経済活性化が期待できる。 |
|      | 資源配分   | 現状維持    |                                                        |

【PLAN】事務事業の計画 事務事業番号 3

[illegible]



社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》                                                                                                         |
| 稲田地区で良質な稲田みかげ石が豊富に埋蔵されていたことから、国会議事堂や最高裁判所など、国の数々の建築物で使用されてるが、海外からの安価な製品が流通してきたことにより、稲田みかげ石の生産量は激減している。震災による墓石の修繕で、経営状況はやや持ち直してはいたが、数年の後には経営状況は減少傾向に戻ってしまうと推測する。 |

【CHECK】事務事業の一次評価

|           |                                                                                   |                                               |                                                  |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価 | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                     |                                               |                                                  |
|           | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                 |                                               |                                                  |
| 有効性<br>評価 | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある   |                                               | 笠間の地場産業である稲田みかげ石を支援することによる地域経済の活性化。              |
|           | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》                            |                                               |                                                  |
| 有効性<br>評価 | ④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                            |                                               | 石材業全体の経済活性化、スラッジ処理支援による公害対策。                     |
|           | <input type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がある |                                               |                                                  |
| 効率性<br>評価 | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》                               |                                               |                                                  |
|           | ⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                |                                               |                                                  |
| 効率性<br>評価 | <input type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がある |                                               | 笠間以外の石材産地や石材業以外の業種との連携による事業効果の向上。                |
|           | 一次評価結果                                                                            |                                               |                                                  |
| 必要性       | <input type="checkbox"/> 適切                                                       | <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地がある | 震災から復興に伴い経営は上向いてはいたが、根本的な構造の変化がないため、今後も支援は必要である。 |
| 有効性       | <input type="checkbox"/> 適切                                                       | <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                  |
| 効率性       | <input type="checkbox"/> 適切                                                       | <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                  |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
|                            |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
|                            |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|                                                    |
|----------------------------------------------------|
| ③前年度の改革・改善案                                        |
| 住宅系メーカーとの事業展開による業務拡張                               |
| ④取組状況                                              |
| 県内の建築事務所を積極的に訪問し、石材を建築資材として取り入れた設計としていただくように働きかけた。 |

その他

|                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                       |
| <input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される<br><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                           |
| <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない<br><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)           |
| 名称 <input type="text"/>                                                                              |
| <input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる<br><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している       |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |         |                                       |
|------|--------|---------|---------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | 評価理由<br>公共事業での活用と他産業との連携による事業展開を検討する。 |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                       |

【PLAN】事務事業の計画

事務事業番号

---

4

記入日

平成26年3月31日

所属部課名

商工観光課

[illegible]

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》                                 |
| 笠間焼のさらなる利用促進を図るために、イベントでのPRはもちろん、事業所や福祉施設などでもPRを行い、販路拡大を実施。国の緊急雇用制度を用い、雇用対策もかねた事業を実施した。 |

【CHECK】事務事業の一次評価

|           |                                                                                                                           |                                                                    |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価 | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                                                             |                                                                    |
|           | ②総合計画との整合性, 対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                                                       |                                                                    |
| 有効性<br>評価 | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                       | 笠間焼のPR実施による“笠間”自体のPR                                               |
|           | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                          |                                                                    |
| 効率性<br>評価 | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある                                     | 新たな商品開発(笠間火器)PRによる知名度アップ                                           |
|           | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》 |                                                                    |
| 一次評価結果    | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある                                     | 既に雇用を条件にした事業であり、手法の検討は行う必要があるが、現時点では削減の余地はない。                      |
|           | 全体総括(振り返り、反省点)                                                                                                            |                                                                    |
| 必要性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                 | (国補助金は今年度で終了)<br>国補助金の活用による事業として実施してきたが、まだまだPRできる。より一層の笠間焼の販路拡大が必要 |
| 有効性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                 |                                                                    |
| 効率性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                 |                                                                    |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
| 課題なし                       |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|             |
|-------------|
| ③前年度の改革・改善案 |
| ④取組状況       |

その他

|                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                                               |
| <div><input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される</div> <div><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる</div>      |
| 平成26年2月より笠間火器販路拡大事業を実施。ただし、笠間火器を対象にしているため、PRの範囲は限定される。                                                                       |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                                                   |
| <div><input type="checkbox"/> 他に手段がない</div> <div><input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)</div>                |
| 名称 <div>笠間火器販路拡大事業を実施</div>                                                                                                  |
| <div><input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる</div> <div><input checked="" type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している</div> |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |      |      |
|------|--------|------|------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 事業完了 | 評価理由 |
|      | 資源配分   | —    |      |



【PLAN】事務事業の計画

5

平成26年3月31日

商工観光課

|   |                       |
|---|-----------------------|
| 対 | みかげ石関連業者(稲田石材商工業協同組合) |
|---|-----------------------|

成果指標

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》                                                |
| 石材業者とグラフィックデザイナーとのコラボレーションにより稲田みかげ石を活用した作品の制作を行っているが、これらを公共施設や企業等へ設置してもらおうとPRしているが、期待してたほどの成果が上がっていない。 |

【CHECK】事務事業の一次評価

|                   |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                       |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価         | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                                                                                                                                                                               |                                                       |
|                   | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                                                                                                                                                                          |                                                       |
| 有効性<br>評価         | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                                                                                                                         | 稲田みかげ石のPRにより、地場産業の活性化及び、地域産業の活性化に結びつく。                |
|                   | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》                                                                                                                                                                                      |                                                       |
| 効率性<br>評価         | ④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                                                                                                                                                                                      |                                                       |
|                   | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある                                                                                                                                                       | 公共施設及び企業等へオブジェや建築資材等をPRすることで、石材のみならず、笠間市のPRをすることができた。 |
| 一次評価結果            | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》                                                                                                                                                                                         |                                                       |
|                   | ⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                                                                                                                                                                          |                                                       |
| 必要性<br>有効性<br>効率性 | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある                                                                                                                                                       | 人件費も含め、最低限の経費で実施していることから、これ以上の削減は困難である。               |
|                   | 全体総括(振り返り、反省点)                                                                                                                                                                                                                              |                                                       |
|                   | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br><br><input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br><br><input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある | 国補助金を活用する事業として、稲田みかげ石の販路拡大を推進していく。                    |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
|                            |
|                            |
|                            |
|                            |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
|                            |
|                            |
|                            |
|                            |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|             |
|-------------|
| ③前年度の改革・改善案 |
|             |
|             |
|             |
|             |
|             |
| ④取組状況       |
|             |
|             |
|             |
|             |

その他

|                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                            |
| <input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される<br><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる      |
|                                                                                                           |
|                                                                                                           |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                                |
| <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない<br><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)                |
| 名称 <input type="text"/>                                                                                   |
| <input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる<br><input checked="" type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している |
|                                                                                                           |
|                                                                                                           |
|                                                                                                           |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |      |                                                                                  |
|------|--------|------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 事業完了 | 評価理由<br>国の補助基準に合致しないため25年度をもって終了となるが、今後も何らかの支援が必要であるため、国や県の補助事業が活用できるものがないか検討する。 |
|      | 資源配分   | —    |                                                                                  |



事務事業を取り巻く環境(対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望)  
経済状況の悪化や震災の影響により、廃業する事業者や増加に伴い、空き店舗も増加傾向にある。しかし、毎年多くの方が訪れる観光地である笠間としては、イメージアップと地域経済発展に繋がる市街地活性化は重要である。門前通りにおいては、道路整備(まちづくり推進課)に併せた店舗の景観整備が必要。また、平成25年度で県補助事業が終了となるため、市補助金と自己財源での実施可能な内容へと再構築する。

|        |                                                                                                                         |                                    |                                                          |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| 必要性評価  | ①行政関与の必要性《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                                                            |                                    |                                                          |
|        | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                                                       |                                    |                                                          |
| 有効性評価  | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                         |                                    | 地域住民の参加型の市街地活性化により、地域経済活性化が期待できる。                        |
|        | ③成果の向上余地《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                         |                                    |                                                          |
| 効率性評価  | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある                                       |                                    | 地域ごとの自主的な活性化事業と連動することにより、成果の拡充が図られる。                     |
|        | ⑤事業費の削減余地《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》 |                                    |                                                          |
| 一次評価結果 | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある                                       |                                    | 多くの市民や商店を巻き込んで、更なる市街地活性化を目指すことで、市全域への波及効果が見込まれる。         |
|        | 全体総括(振り返り、反省点)                                                                                                          |                                    |                                                          |
| 必要性    | <input checked="" type="checkbox"/> 適切                                                                                  | <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある | 地域経済の中心となる市街地を活性化することで、本市を訪れる観光客の増加に繋がり、市の経済活動の向上が期待できる。 |
| 有効性    | <input checked="" type="checkbox"/> 適切                                                                                  | <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                          |
| 効率性    | <input checked="" type="checkbox"/> 適切                                                                                  | <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                          |

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| ①改革・改善案                     |  |
| ②改革・改善案を実現する上で克服するべき課題と解決方法 |  |

|             |  |
|-------------|--|
| ③前年度の改革・改善案 |  |
| ④取組状況       |  |

|                                                                                                                                                                                                                          |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p>⑤ 事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される</p> <p><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる</p>                                                                   |  |
|                                                                                                                                                                                                                          |  |
| <p>⑥ 類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない</p> <p><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)</p>                                                                                 |  |
| <p>名称</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 300px; margin-top: 5px;"></div> <p><input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している</p> |  |

|      |        |         |                                                                                                                              |
|------|--------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | <p>評価理由</p> <p>県の補助金により、地域住民の事業へ参加するという意識が高まってきたことから、県補助金が終了となっても、市補助金及び自己財源で運営できる内容へと事業を再構築する。また、活用できそうな他の補助事業がないか検討する。</p> |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                                                                                                              |

【PLAN】事務事業の計画

事務事業番号

7

記入目

平成26年3月31日

所属部課名

商工観光課

[illegible]



事務事業を取り巻く環境(対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望)

平成22年度より岩間商工祭を友部地区のふるさとまつりと合同開催となった。会場も笠間市みどりの広場へ移したことで、市全体で取り込むイベントへ拡充された。平成26年度でみどりの広場が使用できなくなることから、開催の是非も含めて内容の検討が必要。バザールは自主運営により毎月開催しており、平成26年2月で150回を数え、岩間地区の市街地活性化として一翼を担っている。

|        |                                                                                                                         |                                    |                                                             |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 必要性評価  | ①行政関与の必要性《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                                                            |                                    |                                                             |
|        | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                                                       |                                    |                                                             |
| 有効性評価  | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                         |                                    | 地域住民が主体となり実行委員会を組織し、継続的に開催していることから、市街地活性化のためにも支援は必要である。     |
|        | ③成果の向上余地《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                         |                                    |                                                             |
| 効率性評価  | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある                                       |                                    | 地域住民が中心となった継続的なイベント開催により、他地域の活性化へと広まっている。                   |
|        | ⑤事業費の削減余地《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》 |                                    |                                                             |
| 一次評価結果 | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある                                       |                                    | これまで補助金を段階的に減額しており、これ以上の削減は、事業の開催の是非にまで影響することから削減することはできない。 |
|        | 全体総括(振り返り、反省点)                                                                                                          |                                    |                                                             |
| 必要性    | <input checked="" type="checkbox"/> 適切                                                                                  | <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある | 地域住民が主体となって継続的に事業を実施することで、市街地活性化に対する意識が高まってきている。            |
| 有効性    | <input checked="" type="checkbox"/> 適切                                                                                  | <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                             |
| 効率性    | <input checked="" type="checkbox"/> 適切                                                                                  | <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                             |

|                            |  |
|----------------------------|--|
| ①改革・改善案                    |  |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |  |

|             |  |
|-------------|--|
| ③前年度の改革・改善案 |  |
| ④取組状況       |  |

|                                                                                                                                                        |                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| <p>⑤ 事務事業を休止，廃止した場合の成果への影響の有無とその対策</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく，問題の発生が予想される</p> <p><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる</p> |                                |
|                                                                                                                                                        |                                |
| <p>⑥ 類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない</p> <p><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)</p>               | <p>名称 <input type="text"/></p> |
| <p><input checked="" type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる</p> <p><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している</p>                                   |                                |

|      |        |         |                                                                              |
|------|--------|---------|------------------------------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | <p>評価理由</p> <p>実行委員会主体により事業を実施しているが、関連団体や他地域との連携を深めることで、より一層の波及効果が期待できる。</p> |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                                                              |



|                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》</p> <p>ご当地グルメによるまちおこしを行う団体からなる愛Bリーグ主催による「B-1グランプリ」への出展や、県内外のご当地グルメが多数集まる「ご当地グルメサミットin笠間」を開催することで、多くのマスコミに取り上げられ、県内はもちろん全国に向けて笠間をPRし、当市の魅力を伝えている。</p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|        |                                                                                                                                                                                      |                                               |                                                                                       |                                                                                                       |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 必要性評価  | ①行政関与の必要性《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                                                                                                                         |                                               |                                                                                       | 笠間いなり寿司を活用したまちおこし活動を実施するにあたり、市民ボランティアからなる「笠間いなり寿司いな吉会」と連携して事業を展開していく。                                 |
|        | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                                                                                                                    |                                               |                                                                                       |                                                                                                       |
| 有効性評価  | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                                                                      |                                               |                                                                                       | 笠間いなり寿司を活用したまちおこしは、地道な活動により、徐々にその成果が出始めている。今後はより多くの市民や飲食業以外の事業者も巻き込むことで、市全域にまちおこし活動の輪を広まっていくことが期待できる。 |
|        | ③成果の向上余地《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》<br><input type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がある |                                               |                                                                                       |                                                                                                       |
| 効率性評価  | ⑤事業費の削減余地《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》                                                                                                                                   |                                               |                                                                                       | 行政といな吉会との役割分担を明確にし、補助金で対応するなど人件費等の削減を検討する。                                                            |
|        | ⑥人件費の削減余地《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がある                               |                                               |                                                                                       |                                                                                                       |
| 一次評価結果 |                                                                                                                                                                                      |                                               |                                                                                       | 全体総括(振り返り、反省点)                                                                                        |
| 必要性    | <input checked="" type="checkbox"/> 適切                                                                                                                                               | <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある            | 食によるまちおこし活動は、当市の魅力を伝えるには有効な手法である。行政とボランティア主体に移行したいな吉会と役割分担をより明確にし、まちおこし活動を市全域に拡充していく。 |                                                                                                       |
| 有効性    | <input type="checkbox"/> 適切                                                                                                                                                          | <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                                                       |                                                                                                       |
| 効率性    | <input type="checkbox"/> 適切                                                                                                                                                          | <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                                                       |                                                                                                       |

|                            |  |
|----------------------------|--|
| ①改革・改善案                    |  |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |  |

|             |  |
|-------------|--|
| ③前年度の改革・改善案 |  |
| ④取組状況       |  |

|                                                                                                                                                        |                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <p>⑤ 事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される</p> <p><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる</p> |                                                            |
|                                                                                                                                                        |                                                            |
| <p>⑥ 類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない</p> <p><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)</p>               |                                                            |
| <p>名称</p>                                                                                                                                              | <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div> |
| <p><input checked="" type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる</p> <p><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している</p>                                   |                                                            |

|      |        |         |                                                                |
|------|--------|---------|----------------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | <p>評価理由</p> <p>行政といな吉会との役割をより明確することで、更なる事業の推進と、市全域に推進していく。</p> |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                                                |



社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》                                   |
| ・受動喫煙防止対策が望まれるなか、笠間たばこ販売協同組合は、喫煙場所の確保について市へ平成25年夏に要望書を提出した。しかし市は、公共施設等の段階的敷地内禁煙の取組を進めている。 |
| ・平成26年4月からの消費税率改定に伴い、たばこ税率も上がる。                                                           |

【CHECK】事務事業の一次評価

|           |                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                  |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価 | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                  |
|           | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                  |
| 有効性<br>評価 | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                                                                                                                                           | 受動喫煙、未成年者喫煙防止、ポイ捨て防止などの環境改善活動を関連団体と協議しながら推進していく。                                                                 |
|           | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                  |
| 効率性<br>評価 | ④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                  |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある                                                                                                                                                                         | 社会性のある事業として広く市民へ周知するために、対象事業を検討し、市内でのたばこ販売増収によるたばこ税増収を図る。                                                        |
| 効率性<br>評価 | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                  |
|           | ⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                  |
| 一次評価結果    | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある                                                                                                                                                                         | 既に補助金を減額しておりこれ以上減額の余地はない。                                                                                        |
|           | 一次評価結果<br>必要性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある | 全体総括(振り返り、反省点)<br>合併前から補助対象団体であった三地区のたばこ小売組合が解散し、上部組織であるたばこ販売協同組合へ集約された。今後も販売組合への支援を継続し、たばこ税増収とたばこに関する環境整備を実施する。 |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
|                            |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
|                            |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|                    |
|--------------------|
| ③前年度の改革・改善案        |
| 組合主体による新たな環境整備事業設立 |
|                    |
| ④取組状況              |
|                    |

その他

|                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                            |
| <input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される<br><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる      |
| 活動がたばこ税の増収につながることを意識があり、市への貢献が大きいと考えている為、社会的貢献を前面に出した事業転換を図る。                                             |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                                |
| <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない<br><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)                |
| 名称 <input type="text"/>                                                                                   |
| <input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる<br><input checked="" type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |         |                                                             |
|------|--------|---------|-------------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | 評価理由<br>市民のたばこに対する考え方を理解し、社会的貢献のある事業を実施すると共に、その活動を広くPRしていく。 |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                                             |



【PLAN】事務事業の計画 事務事業番号 10

[illegible]

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》                                                                                |
| 平成22年1月1日付けで3地区の商工会が合併したが、国や県での商工会全体の見直し作業により、組織や運営についての見直しが図られ、平成24年度より各事務所管で人事異動なども実施された。また、一部人事権が県に移行されたことで、笠間市以外の商工会との人事異動も行われている。 |

【CHECK】事務事業の一次評価

|           |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                        |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価 | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                        |
|           | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                                                                                                                                                                              |                                                                                                                        |
| 有効性<br>評価 | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                                                                                                                                 | 商工事業者に対する経営相談業などを、本来、行政が主体となって実施する業務について、商工会が窓口となって実施している。今後も専門的な業務を継続して実施することで、市内商工業者の経営状況の向上を図っていく。                  |
|           | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                                                                                                                                |                                                                                                                        |
| 効率性<br>評価 | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある                                                                                                                                                               | 商工会の合併により、3地区の合同事業として「ふるさとまつりin笠間」や「商品券発行」などを実施することで、合併の効果は表れている。組織や事業の見直しにより、更に効果が上がるように図っていく。                        |
|           | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                                                                                                                       |                                                                                                                        |
| 一次評価結果    | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある                                                                                                                                                               | 各会員の意識向上と事務局体制の変革により、事業効果が一層向上するように検討していく。                                                                             |
|           | 必要性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある | 全体総括(振り返り、反省点)<br><br>3商工会の合併したことで地域振興がより向上するために、事業手法の円滑化と組織の見直しを図る必要がある。更には、会員意識の向上を含めた地域産業全体の活性化に向けた取り組みについても検討していく。 |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
|                            |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
|                            |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------|
| ③前年度の改革・改善案                                                                  |
| 合併後の組織改革<br>会員及び事務局の意識改革<br>岩間事務所移転に関する助言等                                   |
| ④取組状況                                                                        |
| 毎年実施している立ち入り検査で組織改革等推進するよう指導。徐々に改善されている。<br>岩間事務所移転について早期に方向性を示すよう引き続き助言を行う。 |

その他

|                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                            |
| <input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される<br><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる      |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                                |
| <input type="checkbox"/> 他に手段がない<br><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)                           |
| 名称 <input type="text"/>                                                                                   |
| <input checked="" type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる<br><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している |
| 農業や観光などとの事業連携                                                                                             |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |         |                                                                                           |
|------|--------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | 評価理由<br>地域活性化の中心的団体として、健全な中小企業者の育成だけでなく、市民からの要望にも対応できるように、市民はもちろん、他団体と連携により継続的に事業を実施していく。 |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                                                                           |

【PLAN】事務事業の計画

事務事業番号

11

記入目

平成26年3月31日

所属部課名

商工観光課

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》                                                                                                                          |
| 25年度より、自治金融の運転資金を500万から1000万へ拡大し、また返済期間を5年から7年へと延長した。<br>アベノミクス効果、東京オリンピック決定などにより、景気の向上が見られ、それに伴い申請者が増加した。<br>震災による補助制度確立より3年が経過したため、25年度をもって当該制度(震災復興対策保証料補給・震災復興対策利子補給)は廃止となる。 |

【CHECK】事務事業の一次評価

|           |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                  |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価 | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                                                                                                                                                                                   |                                                                                  |
|           | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                                                                                                                                                                              |                                                                                  |
| 有効性<br>評価 | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                                                                                                                                 | 融資制度及びその保証に関する補助により、中小企業の金融の円滑化・経営の安定化が図れる。                                      |
|           | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》                                                                                                                                                                                          |                                                                                  |
| 効率性<br>評価 | ④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                                                                                                                                                                                          |                                                                                  |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある                                                                                                                                                               | 中小企業の円滑な経営を促すための支援として重要な施策である。<br>利子補給・保証料補給補助についても、中小企業の負担を軽減するため重要である。         |
| 効率性<br>評価 | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》                                                                                                                                                                                             |                                                                                  |
|           | ⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                                                                                                                                                                              |                                                                                  |
| 一次評価結果    | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある                                                                                                                                                               | 申請受付・審査及び毎月開催する審査会の事務について、商工会が主体となって実施しており、国や県の金融制度とあわせた適切な指導業務により、市の負担軽減を図っている。 |
|           | 必要性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある | 全体総括(振り返り、反省点)<br><br>中小企業に対する支援制度として有効な制度であり、今後も継続すべき事業である。                     |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
|                            |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
|                            |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|             |
|-------------|
| ③前年度の改革・改善案 |
|             |
| ④取組状況       |
|             |

その他

|                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                            |
| <input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される<br><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる      |
|                                                                                                           |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                                |
| <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない<br><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)                |
| 名称 <input type="text"/>                                                                                   |
| <input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる<br><input checked="" type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している |
|                                                                                                           |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |         |                                                                   |
|------|--------|---------|-------------------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | 評価理由<br>中小企業の経営安定化に欠かすことの出来ない重要な事業であることから、今後も継続して事業を実施することが必須である。 |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                                                   |

【PLAN】事務事業の計画 事務事業番号 12

[illegible]



社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》                     |
| 経済状況や雇用状況の悪化に対する支援策として、雇用に関する補助を実施。国(ハローワークなど)と連携した事業として、中小企業の経営安定化にもつながった。 |

【CHECK】事務事業の一次評価

|                                                                                   |                                                                                   |                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価                                                                         | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                     |                                                                                               |
|                                                                                   | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                 |                                                                                               |
| 有効性<br>評価                                                                         | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある   | 未就職者などの資格取得支援により、正規雇用者の増加が図れる。また、就職面接会の開催により、地元企業への就職者増が図れる。                                  |
|                                                                                   | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》                            |                                                                                               |
| 効率性<br>評価                                                                         | ④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                            |                                                                                               |
|                                                                                   | <input type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がある | 事業効果を向上させるため、各種事業について広報の充実を図った。特に就職面接会については、笠間市初の開催にもかかわらず、企業15社、参加者51名が集まった。                 |
| 一次評価結果                                                                            | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》                               |                                                                                               |
|                                                                                   | ⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                |                                                                                               |
| <input type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がある |                                                                                   | さらなるPRを実施するとともに、活ユーザーの向上を図る。                                                                  |
| 一次評価結果                                                                            |                                                                                   | 全体総括(振り返り、反省点)                                                                                |
| 必要性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある     |                                                                                   | 本年度は離職者や学生などへの資格取得による能力向上や面接会による就職増加が図られ、雇用促進につながる事業であり、今後も継続した事業を実施する。<br>また、雇用安定にも重要な事業である。 |
| 有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地がある     |                                                                                   |                                                                                               |
| 効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地がある     |                                                                                   |                                                                                               |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
| 課題なし                       |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|             |
|-------------|
| ③前年度の改革・改善案 |
| ④取組状況       |

その他

|                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                            |
| <input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される<br><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる      |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                                |
| <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない<br><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)                |
| 名称 <input type="text"/>                                                                                   |
| <input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる<br><input checked="" type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |         |                                                  |
|------|--------|---------|--------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | 評価理由<br>雇用促進を図るための事業として、有効な事業であり、今後も継続していく必要がある。 |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                                  |

【PLAN】事務事業の計画

事務事業番号

13

記入目

平成26年3月31日

所属部課名

商工観光課

[illegible]

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》                     |
| 経済状況がやや上向いている状況ではあるが、企業の受入はまだまだ厳しい。しかしながら、高校や大学からの要望は高く、拡充し継続して実施していく必要がある。 |

【CHECK】事務事業の一次評価

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価 | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                                                                                                                                                                                                              | <div>将来の社会を担う若年層の職に対する意識を高めるために、学校や地域企業等と連携して実施している事業であることから必要である。</div>                                       |
|           | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                |
| 有効性<br>評価 | <div><input checked="" type="checkbox"/> 適切である</div> <div><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある</div>                                                                                                                                                                         | <div>昨年度と比較し増加している。学校からの要望も多く、企業からの協力も得やすいことから、今後も増加すると予想される。</div>                                            |
|           | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                |
| 効率性<br>評価 | ④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                                                                                                                                                                                                                     | <div>将来の経済活動を向上させるため、若年層の労働意識を高める本事業は必要であり、削減は困難である。</div>                                                     |
|           | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                |
| 一次評価結果    | ⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                                                                                                                                                                                                         | <div>全体総括(振り返り、反省点)</div> <div>年々、学生・生徒及び学校側からの要望が高くなり、企業側からの協力も得やすい状況であることから、今後も更なるニーズに答えるための事業展開を検討する。</div> |
|           | <div>必要性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある</div> <div>有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある</div> <div>効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある</div> |                                                                                                                |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
|                            |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
|                            |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|             |
|-------------|
| ③前年度の改革・改善案 |
|             |
| ④取組状況       |
|             |

その他

|                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                                               |
| <div><input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される</div> <div><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる</div>      |
|                                                                                                                              |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                                                   |
| <div><input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない</div> <div><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)</div>                |
| 名称 <div> </div>                                                                                                              |
| <div><input checked="" type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる</div> <div><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している</div> |
|                                                                                                                              |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |         |                                                              |
|------|--------|---------|--------------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | 評価理由<br>学生の職に対する意識の向上や、市内企業の雇用の拡充等を図るため今後も継続して実施すべき重要な事業である。 |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                                              |

【PLAN】事務事業の計画

14

平成26年3月31日

商工観光課

|      |      |
|------|------|
| 対象指標 | 中小企業 |
|      |      |
|      |      |
| 成果指標 | 事故件数 |
|      |      |
|      |      |

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                                |
|----------------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》        |
| 産業関連の事務委任として、H24年度に2事業が委任された。今後も委任の検討をする事務があり、組織体制を含めた環境作りが必要。 |

【CHECK】事務事業の一次評価

|                |                                                                    |
|----------------|--------------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価      | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》      |
|                | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》 |
| 有効性<br>評価      | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》             |
|                | ④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                             |
| 効率性<br>評価      | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》                |
|                | ⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》 |
| 一次評価結果         |                                                                    |
| 全体総括(振り返り、反省点) |                                                                    |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
|                            |
|                            |
|                            |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
|                            |
|                            |
|                            |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|             |
|-------------|
| ③前年度の改革・改善案 |
|             |
|             |
|             |
| ④取組状況       |
|             |
|             |
|             |

その他

|                                |
|--------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策 |
|                                |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）     |
|                                |
| 名称                             |
|                                |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |  |      |
|------|--------|--|------|
| 総合評価 | 今後の方向性 |  | 評価理由 |
|      | 資源配分   |  |      |



【PLAN】事務事業の計画 事務事業番号 15

[illegible]

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》

笠間市の中核施設として情報を発信し、地場産業と観光の振興を目指してきたが、年間を通した来場者数は北関東自動車道路が全線開通した効果はあるものの、東日本大震災による原子力発電所事故の風評被害の影響で観光客が減少傾向にあるなどいまだに大きな影響がある。

【CHECK】事務事業の一次評価

|           |                                                                                   |                                                               |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価 | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                     | 笠間の観光情報発信機能を整備した施設であるため管理することは適切である。                          |
|           | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                |                                                               |
| 有効性<br>評価 | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある   |                                                               |
|           | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》                            |                                                               |
| 効率性<br>評価 | ④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                            |                                                               |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある | 地場産業の振興や参加型体験施設として有効活用している。                                   |
| 効率性<br>評価 | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》                               |                                                               |
|           | ⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                |                                                               |
| 一次評価結果    | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある | 指定管理料として植栽管理及び施設等の修繕料の事業費であるため削減の余地はない。                       |
|           | 全体総括(振り返り、反省点)                                                                    |                                                               |
| 必要性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある         | 笠間の観光情報発信機能の施設としては役割を果たしているが、観光PRや営業活動の強化を行い更なる集客の向上を図る必要がある。 |
| 有効性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある         |                                                               |
| 効率性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある         |                                                               |

【ACTION】事務事業の改革・改善

①改革・改善案

②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法

フォローアップ 前年度の課題や問題点

③前年度の改革・改善案

④取組状況

その他

⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策

☒ 影響は大きく、問題の発生が予想される  
☐ 代替案や対策を採ることで対応できる

⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）

☒ 他に手段がない  
☐ 他に手段がある(事務事業名・活動名)

名称

☐ 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる  
☐ 統廃合や連携はできない・既に連携している

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |         |                                                    |
|------|--------|---------|----------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | 評価理由<br>笠間市の地場産業の振興、参加体験型施設、観光情報発信機能として整備された施設である。 |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                                    |

【PLAN】事務事業の計画

16

記入目

平成26年3月31日

所属部課名

商工観光課

[illegible]

|                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------|
| <p>事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》</p> <p>特になし</p> |
|----------------------------------------------------------------------------|

|        |                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |                                                                                                 |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 必要性評価  | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                                                                                                                                                                                   |  |  |                                                                                                 |
|        | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                                                                                                                                                                              |  |  |                                                                                                 |
| 有効性評価  | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                                                                                                                                 |  |  | 市民や観光客の健康増進のためには必要がある。                                                                          |
|        | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                                                                                                                                |  |  |                                                                                                 |
| 効率性評価  | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある                                                                                                                                                               |  |  | 市民や観光客の健康志向の向上には有効である。                                                                          |
|        | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                                                                                                                       |  |  |                                                                                                 |
| 一次評価結果 | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある                                                                                                                                                               |  |  | みかげ石などの地場産材を活用した整備のため削減の余地がない。                                                                  |
|        | 必要性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |  |  | 全体総括(振り返り, 反省点)<br><br>佐白山周辺を整備することにより、山麓公園や稲荷神社などを含めた回遊性と滞留時間の延長を期待できる環境が出来たので、本事業は概ね目標を達成できた。 |

|                            |  |
|----------------------------|--|
| ①改革・改善案                    |  |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |  |

|             |  |
|-------------|--|
| ③前年度の改革・改善案 |  |
| ④取組状況       |  |

|                                                                                                                                                               |                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <p>⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策</p> <p> <input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される<br/> <input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる         </p> |                                                            |
|                                                                                                                                                               |                                                            |
| <p>⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）</p> <p> <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない<br/> <input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)         </p>               |                                                            |
| <p>名称</p>                                                                                                                                                     | <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div> |
| <p> <input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる<br/> <input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している         </p>                                             |                                                            |
|                                                                                                                                                               |                                                            |

|      |        |      |      |
|------|--------|------|------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 事業完了 | 評価理由 |
|      | 資源配分   | —    |      |

実施計画・事務事業評価共通調書

【PLAN】事務事業の計画 事務事業番号 17

|       |            |
|-------|------------|
| 記入日   | 平成26年3月31日 |
| 所属部課名 | 商工観光課      |

| 事務事業名  |     | 愛宕山周辺整備事業                      |     |       | 評価区分         | 事務事業性質 | 維持管理事業 | 後期基本計画重点視点  | 補助単独区分     | 所管省庁 |     |
|--------|-----|--------------------------------|-----|-------|--------------|--------|--------|-------------|------------|------|-----|
|        |     |                                |     |       | 評価事業         | 重要事務事業 | —      |             |            | 市単独  |     |
| 総合計画体系 | 政策  | 4 自然と共生した安全でやさしさのあるまちづくり〔生活環境〕 |     |       |              | 新規・継続  |        | 継続          |            |      | 補助率 |
|        | 小政策 | 1 だれにもやさしく、潤いのある生活環境を整えます      |     |       | 事業期間         | 開始年度   | 終了年度   |             |            |      |     |
|        | 施策  | 2 公園・緑地                        |     |       |              | H3     | 単年度繰返し | 共催者・関係団体    | (一社)笠間観光協会 |      |     |
|        | 小施策 | 1 自然公園の保全・活用                   |     |       |              |        |        |             |            |      |     |
| 予算科目   | 会計  | 款                              | 項   | 目     | 細目名          |        | 関連計画   | 笠間市観光振興基本計画 |            |      |     |
|        | 一般  | 商工費                            | 観光費 | 観光施設費 | 愛宕山管理事業      |        | 根拠法令   |             |            |      |     |
|        |     |                                |     |       | (スカイロッジ管理含む) |        | 実施手法   | 補助金の有無      | 負担金の有無     |      |     |
|        |     |                                |     |       |              |        | 一部委託   | —           | —          |      |     |

| 1 【事務事業の全体概要及び背景】                              | 2 【H25事業計画(主に担当者が行う業務内容及び手順)】                                                    | 3 【年度目標】            | 4 【事業費の内容(決算額)】                                             |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------|
| 地域との連携を深めた「通年型観光拠点施設」として、指定管理者制度を活用し稼働率の向上を図る。 | ・指定管理の年度協定書の締結<br>・施設修繕<br>・指定管理料の支出<br>・園地管理(植栽・草刈等)業務委託<br>・土地賃借料支出<br>・施設整備工事 | ・スカイロッジ宿泊者数 10,000人 | 需用費 1,370千円<br>委託料 10,908千円<br>賃借料 2,841千円<br>工事請負費 5,672千円 |
| H26事業計画                                        |                                                                                  | H27事業計画             | H28事業計画                                                     |
| 同上                                             |                                                                                  | 左に同じ                | 左に同じ                                                        |

| 5 事務事業の目的と手段 |                                   |                                                                         |  |  | 単位          |
|--------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--|--|-------------|
| 目的           | ①対象<br>(働きかける相手・もの)               | 市民、観光客                                                                  |  |  | ④対象指標       |
|              | ②事務事業の意図(どのようにしたいのか。どういう状態にしたいのか) | 利用者の利便性を高め、稼働率の向上を図るとともに、愛宕山周辺地域全体の魅力を向上させ集客を図る。                        |  |  | ⑤成果指標       |
|              | ③目的を達成するために実際に行った行政活動(サービス)       | スカイロッジ施設整備の実施。<br>スカイロッジ・フォレストハウス・野外ステージ等、愛宕山周辺を一体的に管理できるように指定管理者制度を導入。 |  |  | ⑥活動指標       |
|              |                                   |                                                                         |  |  | 宿泊者数 人      |
|              |                                   |                                                                         |  |  | 宿泊額 円       |
|              |                                   |                                                                         |  |  | 稼働率(宿泊人数) % |
|              |                                   |                                                                         |  |  | 稼働率(宿泊棟数) % |
|              |                                   |                                                                         |  |  | 指定管理料 円     |
|              |                                   |                                                                         |  |  | 施設整備 件      |
|              |                                   |                                                                         |  |  | 営業日 日       |

【DO】事務事業の実施

| 事業費及び指標の推移       |           |         |       |    |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |
|------------------|-----------|---------|-------|----|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|
| 事業費              |           |         |       | 単位 | 22年度(実績)   |       | 23年度(実績)   |       | 24年度(実績)   |       | 25年度(実績)   |       | 26年度(計画)   |       | 27年度(計画)   |       | 28年度(計画)   |       |
| 投入コスト<br>(インプット) | 事業費       | 財源内訳    | 国庫支出金 | 千円 | 3,255      |       |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |
|                  |           |         | 県支出金  | 千円 |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |
|                  |           |         | 地方債   | 千円 |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |
|                  |           |         | その他   | 千円 | 88         |       | 90         |       |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |
|                  |           |         | 一般財源  | 千円 | 11,178     |       | 14,018     |       | 15,408     |       | 20,791     |       | 14,730     |       | 15,000     |       | 15,000     |       |
|                  | 事業費計(ア)   |         |       | 千円 | 14,521     |       | 14,108     |       | 15,408     |       | 20,791     |       | 14,730     |       | 15,000     |       | 15,000     |       |
|                  | 人件費       | 職員割合    | 人     | 千円 | 0.43       | 3,225 | 0.29       | 2,175 | 0.35       | 2,625 | 0.220      | 1,650 | 0.220      | 1,650 | 0.220      | 1,650 | 0.220      | 1,650 |
|                  |           | 時間外     | 千円    |    | 55         |       |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |
|                  |           | 嘱託臨時    | 千円    |    |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |
|                  |           | 他課の協力分  | 千円    |    |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |
|                  |           | 人件費計(イ) | 千円    |    | 3,280      |       | 2,175      |       | 2,625      |       | 1,650      |       | 1,650      |       | 1,650      |       | 1,650      |       |
| トータルコスト(ア) + (イ) |           |         | 千円    |    | 17,801     |       | 16,283     |       | 18,033     |       | 22,441     |       | 16,380     |       | 16,650     |       | 16,650     |       |
| 指標区分             |           |         |       | 単位 | 22年度(実績)   |       | 23年度(実績)   |       | 24年度(実績)   |       | 25年度(実績)   |       | 26年度(目標)   |       | 27年度(目標)   |       | 28年度(目標)   |       |
| 活動指標             | 指定管理料     |         |       | 円  | 0          |       | 0          |       | 9,900,000  |       | 9,900,000  |       | 10,183,000 |       | 10,183,000 |       | 10,183,000 |       |
|                  | 施設整備      |         |       | 件  | 4          |       | 4          |       | 3          |       | 6          |       | 3          |       | 3          |       | 3          |       |
|                  | 営業日       |         |       | 日  | 366        |       | 365        |       | 365        |       | 365        |       | 366        |       | 365        |       | 365        |       |
|                  |           |         |       |    |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |
| 対象指標             | 宿泊者数      |         |       | 人  | 7,307      |       | 7,751      |       | 7,674      |       | 8,000      |       | 8,000      |       | 8,500      |       | 8,500      |       |
|                  |           |         |       |    |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |
|                  |           |         |       |    |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |            |       |
| 成果指標             | 宿泊額       |         |       | 円  | 28,355,590 |       | 27,638,920 |       | 30,964,790 |       | 32,000,000 |       | 33,000,000 |       | 33,000,000 |       | 36,000,000 |       |
|                  | 稼働率(宿泊人数) |         |       | %  | 31         |       | 33         |       | 33         |       | 34         |       | 34         |       | 36         |       | 36         |       |
|                  | 稼働率(宿泊棟数) |         |       | %  | 38         |       | 35         |       | 36         |       | 38         |       | 38         |       | 41         |       | 41         |       |



社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                         |
|---------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》 |
| 東日本大震災の影響により、一時はスカイロッジの宿泊客が減少したが、リピーターなどで回復しつつある。       |

【CHECK】事務事業の一次評価

|           |                                                                                                                                                                                                                                                 |  |                                                                                          |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価 | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                                                                                                                                                                                   |  | スカイロッジを拠点に愛宕山周辺を一体的に管理するためには必要である。                                                       |
|           | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                                                                                                                                                                              |  |                                                                                          |
| 有効性<br>評価 | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                                                                                                                                 |  | 宿泊促進のための宿泊プランを企画する必要がある。                                                                 |
|           | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                                                                                                                                |  |                                                                                          |
| 効率性<br>評価 | <input type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がある                                                                                                                                                               |  | 指定管理者制度の導入により効率性を図っている。                                                                  |
|           | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                                                                                                                       |  |                                                                                          |
| 一次評価結果    | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある                                                                                                                                                               |  | 全体総括(振り返り、反省点)<br><br>スカイロッジを拠点に愛宕山周辺を一体的に管理するための指定管理者制度の導入は適切であった。スカイロッジの宿泊額も目標額を達成できた。 |
|           | 必要性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |  |                                                                                          |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
| スカイロッジの稼働率アップに向けた企画事業の実施。  |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
|                            |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|                           |
|---------------------------|
| ③前年度の改革・改善案               |
| スカイロッジの稼働率アップに向けた企画事業の実施。 |
| ④取組状況                     |
| スカイロッジ宿泊プランなどの企画事業を実施。    |

その他

|                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                       |
| <input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される<br><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                           |
| <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない<br><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)           |
| 名称 <input type="text"/>                                                                              |
| <input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる<br><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している       |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |        |                                                            |
|------|--------|--------|------------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 改善し、継続 | 評価理由<br>スカイロッジの稼働率アップに向けた企画事業を行っているが、更なる誘客に向けたプラン作りが必要である。 |
|      | 資源配分   | 現状維持   |                                                            |

【PLAN】事務事業の計画 事務事業番号 18

[illegible]

|                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------|
| <p>事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》</p> <p>特になし</p> |
|----------------------------------------------------------------------------|

|        |                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |                                                       |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-------------------------------------------------------|
| 必要性評価  | ①行政関与の必要性《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                                                                                                                                                                                    |  |  |                                                       |
|        | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                                                                                                                                                                               |  |  |                                                       |
| 有効性評価  | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                                                                                                                                 |  |  | 市民の観光レクリエーション及びスポーツ活動、健康維持増進に活用し、また維持管理することは適切である。    |
|        | ③成果の向上余地《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                                                                                                                                 |  |  |                                                       |
| 効率性評価  | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある                                                                                                                                                               |  |  | 現在の施設では、指定管理者の専門的技術による管理が有効であり、入園者の増加の向上の余地はない。       |
|        | ⑤事業費の削減余地《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                                                                                                                         |  |  |                                                       |
| 一次評価結果 | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある                                                                                                                                                               |  |  | 指定管理者制度の導入により効率性を図っている。                               |
|        | 必要性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |  |  | 全体総括(振り返り, 反省点)<br><br>指定管理者が造園の専門業者であるため、管理が適切に行われた。 |

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| ①改革・改善案                     |  |
| ②改革・改善案を実現する上で克服するべき課題と解決方法 |  |

|             |  |
|-------------|--|
| ③前年度の改革・改善案 |  |
| ④取組状況       |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p>⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される</p> <p><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる</p>                                                                                                                            |  |
| <p>⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない</p> <p><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)</p> <p>名称 <input type="text"/></p> <p><input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる</p> <p><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している</p> |  |

|      |        |         |                               |
|------|--------|---------|-------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | 評価理由                          |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 | 指定管理者の専門的技術により公園内の管理が良くなっている。 |

【PLAN】事務事業の計画

19

平成26年3月31日

商工観光課

| 对象  | 指标  | 成果  | 指标  |
|-----|-----|-----|-----|
| ... | ... | ... | ... |

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                         |
|---------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》 |
| 車椅子やベビーカー利用者が散策できるよう整備の要望がある。                           |

【CHECK】事務事業の一次評価

|                |                                                                           |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価      | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》             |
|                | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》        |
| 有効性<br>評価      | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》                    |
|                | ④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                    |
| 効率性<br>評価      | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》                       |
|                | ⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》        |
| 一次評価結果         |                                                                           |
| 全体総括(振り返り、反省点) |                                                                           |
| 必要性            | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |
| 有効性            | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |
| 効率性            | <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地がある |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
|                            |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
|                            |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|                                 |
|---------------------------------|
| ③前年度の改革・改善案                     |
| 散策路や護岸の工法の見直しを行うことにより、事業費を削減する。 |
| ④取組状況                           |
| 散策路のカラー舗装及び護岸の改修場所等の見直しを行った。    |

その他

|                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                       |
| <input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される<br><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                           |
| <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない<br><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)           |
| 名称 <input type="text"/>                                                                              |
| <input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる<br><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している       |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |      |      |
|------|--------|------|------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 事業完了 | 評価理由 |
|      | 資源配分   | —    |      |



【PLAN】事務事業の計画 事務事業番号 20

[illegible]

|                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------|
| <p>事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》</p> <p>特になし</p> |
|----------------------------------------------------------------------------|

|        |                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |                                                                                                                                                                    |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 必要性評価  | ①行政関与の必要性《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                                                                                                                                                                                    |  |  |                                                                                                                                                                    |
|        | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                                                                                                                                                                               |  |  |                                                                                                                                                                    |
| 有効性評価  | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                                                                                                                                 |  |  | 笠間市の春のイベントを代表する「つつじまつり」を開催するためには必要である。                                                                                                                             |
|        | ③成果の向上余地《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                                                                                                                                 |  |  |                                                                                                                                                                    |
| 効率性評価  | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある                                                                                                                                                               |  |  | 年々樹木が成長しているため、年間を通して専門業者に業務委託することは有効である。                                                                                                                           |
|        | ⑤事業費の削減余地《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                                                                                                                         |  |  |                                                                                                                                                                    |
| 一次評価結果 | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある                                                                                                                                                               |  |  | 年間を通しての業務委託のため効率的である。                                                                                                                                              |
|        | 必要性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |  |  | 全体総括(振り返り, 反省点)<br><br>年間を通しての造園業者の専門家に業務委託していても、天候などに左右され、ここ数年開花が遅れている状況であり、入園者数は減少傾向にあるが、管理の面では目標を達成している。<br>今年度は、つつじ公園の景観とつつじの養生のため、園内のつつじの移植及び枯損木の処理を計画通り実施した。 |

|                            |  |
|----------------------------|--|
| ①改革・改善案                    |  |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |  |

|             |  |
|-------------|--|
| ③前年度の改革・改善案 |  |
| ④取組状況       |  |

|                                                                                                                                                        |                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <p>⑤ 事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される</p> <p><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる</p> |                                                            |
|                                                                                                                                                        |                                                            |
| <p>⑥ 類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない</p> <p><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)</p>               |                                                            |
| <p>名称</p>                                                                                                                                              | <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div> |
| <p><input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる</p> <p><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している</p>                                              |                                                            |

|      |        |         |                                                                             |
|------|--------|---------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | <p>評価理由</p> <p>笠間の春を代表するイベントを開催するためには、年間を通して専門業者に維持管理の業務を継続的に委託する必要がある。</p> |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                                                             |

【PLAN】事務事業の計画 事務事業番号 21

[illegible]

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》<br>特になし |
|-----------------------------------------------------------------|

【CHECK】事務事業の一次評価

|                                         |                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価                               | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》<br>②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                          |
|                                         | <div><input checked="" type="checkbox"/> 適切である</div> <div><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある</div> <div>観光施設を管理することにより、訪問者が快適に利用できるようにするためには必要である。</div>     |
| 有効性<br>評価                               | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                                             |
|                                         | <div><input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない</div> <div><input type="checkbox"/> 向上の余地がある</div> <div>観光施設を管理し、快適に利用できるようにすることにより、リピーターの増加には有効である。</div> |
| 効率性<br>評価                               | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                                    |
|                                         | <div><input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない</div> <div><input type="checkbox"/> 削減の余地がある</div> <div>草刈や清掃業務委託などは、高齢者雇用の促進によりシルバー人材センターを活用している。</div>   |
| 一次評価結果                                  |                                                                                                                                                              |
| 全体総括(振り返り、反省点)                          |                                                                                                                                                              |
| 必要性                                     | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                                                    |
| 有効性                                     | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                                                    |
| 効率性                                     | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                                                    |
| 年間を通して観光施設を管理し、訪問者が快適に利用できるように維持管理が出来た。 |                                                                                                                                                              |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
|                            |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
|                            |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|             |
|-------------|
| ③前年度の改革・改善案 |
|             |
| ④取組状況       |
|             |

その他

|                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                                          |
| <div><input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される</div> <div><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる</div> |
|                                                                                                                         |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                                              |
| <div><input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない</div> <div><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)</div>           |
| 名称 <input type="text"/>                                                                                                 |
| <div><input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる</div> <div><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している</div>       |
|                                                                                                                         |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |         |                                              |
|------|--------|---------|----------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | 評価理由<br>観光施設を常時管理するためには、現行どおり継続し、現状維持が必要である。 |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                              |

実施計画・事務事業評価共通調書

【PLAN】事務事業の計画 事務事業番号 22

|       |            |
|-------|------------|
| 記入日   | 平成26年3月31日 |
| 所属部課名 | 商工観光課      |

| 事務事業名  |     | 菊栽培所管理事業                      |     |       | 評価区分     | 事務事業性質   | 維持管理事業 | 後期基本計画重点視点  | 補助単独区分 | 所管省庁 |  |
|--------|-----|-------------------------------|-----|-------|----------|----------|--------|-------------|--------|------|--|
|        |     |                               |     |       | 評価事業     | 重要事務事業   | —      |             |        | 市単独  |  |
|        |     |                               |     |       |          | 総合計画実施計画 | —      |             |        |      |  |
| 総合計画体系 | 政策  | 2 多彩な交流で飛躍する活力ある産業のまちづくり〔産 業〕 |     |       | 新規・継続    |          | 継続     |             |        | 補助率  |  |
|        | 小政策 | 1 笠間を体感できる観光・産業を振興します         |     |       | 事業期間     | 開始年度     | 終了年度   |             |        |      |  |
|        | 施策  | 1 観 光                         |     |       |          | 不明       | 単年度繰返し | 共催者・関係団体    |        |      |  |
|        | 小施策 | 3 観光振興と交流の担い手づくり              |     |       |          |          |        |             |        |      |  |
| 予算科目   | 会計  | 款                             | 項   | 目     | 細目名      |          | 関連計画   | 笠間市観光振興基本計画 |        |      |  |
|        | 一般  | 商工費                           | 観光費 | 観光施設費 | 菊栽培所管理事業 |          | 根拠法令   |             |        |      |  |
|        |     |                               |     |       |          |          | 実施手法   | 補助金の有無      | 負担金の有無 |      |  |
|        |     |                               |     |       |          |          | 直営     | —           | —      |      |  |

| 1 【事務事業の全体概要及び背景】                                                                | 2 【H25事業計画(主に担当者が行う業務内容及び手順)】                                           | 3 【年度目標】       | 4 【事業費の内容(決算額)】                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 菊まつりに展示する各種の菊を計画的に栽培する。<br>菊栽培技術の広がりを図るために、市民の希望者を募り菊栽培講習会を定期的に行い、市民菊花展に参加してもらう。 | 菊栽培所管理業務<br>・賃金の支払い<br>・市民菊花展及び講習会の開催<br>・栽培所管理運営に係る事務処理<br>・作業員の業務委託依頼 | 栽培鉢数<br>2,000鉢 | 共済費 780千円<br>賃金 5,046千円<br>需用費 1,150千円<br>役務費 39千円<br>委託料 2,600千円<br>原材料費 136千円 |
|                                                                                  | H26事業計画                                                                 | H27事業計画        | H28事業計画                                                                         |
|                                                                                  | 同上                                                                      | 左に同じ           | 左に同じ                                                                            |

| 5 事務事業の目的と手段 |                                   |                                                                                   |       |                       | 単位     |
|--------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------|--------|
| 目的           | ①対象<br>(働きかける相手・もの)               | 市民、観光客                                                                            | ④対象指標 | 市民数                   | 人      |
|              | ②事務事業の意図(どのようにしたいのか。どういう状態にしたいのか) | 菊まつりに展示する各種の菊を毎年計画的に栽培することにより、菊まつりの来訪者の増加を図る。<br>菊栽培技術を市民の菊愛好家に広げ、市民菊花展参加者の増加を図る。 | ⑤成果指標 | 菊まつり入込客数<br>市民菊花展参加者数 | 人<br>人 |
|              | ③目的を達成するために実際に行った行政活動(サービス)       | 菊まつりに展示する各種の菊を計画的に栽培した。<br>菊栽培技術の広がりを図るために、市民の希望者を募り菊栽培講習会を定期的に行い、市民菊花展に参加してもらった。 | ⑥活動指標 | 菊栽培数<br>菊栽培講習会        | 鉢<br>回 |

【DO】事務事業の実施

事業費及び指標の推移

| 事業費              |          |         |       | 単位      | 22年度(実績) |         | 23年度(実績) |         | 24年度(実績) |         | 25年度(実績) |         | 26年度(計画) |         | 27年度(計画) |         | 28年度(計画) |     |
|------------------|----------|---------|-------|---------|----------|---------|----------|---------|----------|---------|----------|---------|----------|---------|----------|---------|----------|-----|
| 投入コスト<br>(インプット) | 事業費      | 財源内訳    | 国庫支出金 | 千円      |          |         |          |         |          |         |          |         |          |         |          |         |          |     |
|                  |          |         | 県支出金  | 千円      |          |         |          |         |          |         |          |         |          |         |          |         |          |     |
|                  |          |         | 地方債   | 千円      |          |         |          |         |          |         |          |         |          |         |          |         |          |     |
|                  |          |         | その他   | 千円      |          |         |          |         |          |         |          |         |          |         |          |         |          |     |
|                  |          |         | 一般財源  | 千円      | 3,961    |         | 4,010    |         | 9,621    |         | 9,751    |         | 9,822    |         | 9,822    |         | 9,822    |     |
|                  |          | 事業費計(ア) | 千円    | 3,961   |          | 4,010   |          | 9,621   |          | 9,751   |          | 9,822   |          | 9,822   |          | 9,822   |          |     |
|                  | 人件費      | 職員割合    | 人     | 千円      | 2.11     | 15,825  | 1.05     | 7,875   | 0.10     | 750     | 0.100    | 750     | 0.100    | 750     | 0.100    | 750     | 0.100    | 750 |
|                  |          | 時間外     | 千円    |         |          |         |          |         |          |         |          |         |          |         |          |         |          |     |
|                  |          | 嘱託臨時    | 千円    |         | 2,789    |         | 3,784    |         | 5,217    |         | 5,217    |         | 5,217    |         | 5,217    |         | 5,217    |     |
|                  |          | 他課の協力分  | 千円    |         |          |         |          |         |          |         |          |         |          |         |          |         |          |     |
|                  |          | 人件費計(イ) | 千円    |         | 18,614   |         | 11,659   |         | 5,967    |         | 5,967    |         | 5,967    |         | 5,967    |         | 5,967    |     |
| トータルコスト(ア) + (イ) |          |         | 千円    |         | 22,575   |         | 15,669   |         | 15,588   |         | 15,718   |         | 15,789   |         | 15,789   |         | 15,789   |     |
| 指標区分             |          |         |       | 単位      | 22年度(実績) |         | 23年度(実績) |         | 24年度(実績) |         | 25年度(実績) |         | 26年度(目標) |         | 27年度(目標) |         | 28年度(目標) |     |
| 活動指標             | 菊栽培数     | 鉢       |       | 2,000   |          | 2,000   |          | 2,000   |          | 2,000   |          | 2,000   |          | 2,000   |          | 2,000   |          |     |
|                  | 菊栽培講習会   | 回       |       | 3       |          | 2       |          | 3       |          | 2       |          | 2       |          | 2       |          | 2       |          |     |
|                  |          |         |       |         |          |         |          |         |          |         |          |         |          |         |          |         |          |     |
|                  |          |         |       |         |          |         |          |         |          |         |          |         |          |         |          |         |          |     |
| 対象指標             | 市民数      | 人       |       | 79,409  |          | 78,862  |          | 78,279  |          | 77,723  |          | 79,000  |          | 79,000  |          | 79,000  |          |     |
|                  |          |         |       |         |          |         |          |         |          |         |          |         |          |         |          |         |          |     |
|                  |          |         |       |         |          |         |          |         |          |         |          |         |          |         |          |         |          |     |
| 成果               | 菊まつり入込客数 | 人       |       | 775,000 |          | 770,000 |          | 793,000 |          | 809,000 |          | 810,000 |          | 810,000 |          | 810,000 |          |     |



|             |           |   |    |    |    |    |    |    |    |
|-------------|-----------|---|----|----|----|----|----|----|----|
| 栄<br>指<br>標 | 市民菊花展参加者数 | 人 | 21 | 21 | 21 | 23 | 25 | 25 | 25 |
|             |           |   |    |    |    |    |    |    |    |

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》<br>特になし |
|-----------------------------------------------------------------|

【CHECK】事務事業の一次評価

|                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                      |                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 必<br>要<br>性<br>評<br>価                                                                                                                                                                                                                           | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》<br>②総合計画との整合性, 対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》 |                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                 | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                      | 笠間の菊まつりにおいて、市内を装飾する菊花の提供のためには必要である。                                                             |
| 有<br>効<br>性<br>評<br>価                                                                                                                                                                                                                           | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                     |                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                 | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある                                                    | 毎年、菊まつりに菊花を提供するためには、菊栽培所を市直営で運営することは有効である。                                                      |
| 効<br>率<br>性<br>評<br>価                                                                                                                                                                                                                           | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》            |                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                 | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある                                                    | 菊栽培技術のある方をシルバー人材センターから業務委託により、派遣されているため効率的である。                                                  |
| 一次評価結果                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                      | 全体総括(振り返り, 反省点)                                                                                 |
| 必要性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                                                                                                      | 菊栽培技術を有する方が高齢化になってきているが、シルバー人材センターに経験者を業務委託し、臨時職員についても菊栽培の知識と経験を徐々に習得しているため、菊まつりに予定通りの菊鉢を提供できた。 |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
|                            |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
|                            |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|             |
|-------------|
| ③前年度の改革・改善案 |
|             |
| ④取組状況       |
|             |

その他

|                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策<br><input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される<br><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる                                                                                                                |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）<br><input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない<br><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)<br>名称 <input type="text"/><br><input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる<br><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |         |                                                                                 |
|------|--------|---------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | 評価理由<br>菊まつりにおいて、市内の菊装飾には欠かせない菊花を栽培することは、菊栽培に関する知識や経験が必要になるため、現行どおり継続していく必要がある。 |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                                                                 |

【PLAN】事務事業の計画

23

記入日

平成26年3月31日

所属部課名

商工観光課

|     |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-----|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 果指標 |  |  |  |  |  |  |  |  |
|     |  |  |  |  |  |  |  |  |

|                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------|
| <p>事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》</p> <p>特になし</p> |
|----------------------------------------------------------------------------|

|        |                                                                                   |                                                                           |                                                                                                       |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 必要性評価  | ①行政関与の必要性《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                      |                                                                           |                                                                                                       |
|        | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                 |                                                                           |                                                                                                       |
|        | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある   |                                                                           | 市民や観光客のために市営駐車場を整備することは必要である。                                                                         |
| 有効性評価  | ③成果の向上余地《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》                             |                                                                           |                                                                                                       |
|        | ④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                            |                                                                           |                                                                                                       |
|        | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある |                                                                           | イベント開催時に無料で快適に利用してもらうことは、リピーターの利用促進に有効である。                                                            |
| 効率性評価  | ⑤事業費の削減余地《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》                                |                                                                           |                                                                                                       |
|        | ⑥人件費の削減余地《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                 |                                                                           |                                                                                                       |
|        | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある |                                                                           | 年末年始の駐車料金徴収や草刈業務委託など、高齢者雇用促進によりシルバー人材センターに業務を委託し、経費の削減など効率化を図っている。                                    |
| 一次評価結果 |                                                                                   |                                                                           |                                                                                                       |
| 必要性    |                                                                                   | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある | 全体総括(振り返り、反省点)<br><br>年間を通して利用者が快適に利用できるように維持管理が出来たが、突発的な修繕に対応する必要がある。<br>年末年始の駐車台数については、目標台数を若干下回った。 |
| 有効性    |                                                                                   | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                                                                       |
| 効率性    |                                                                                   | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                                                                       |

|                            |  |
|----------------------------|--|
| ①改革・改善案                    |  |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |  |

|             |  |
|-------------|--|
| ③前年度の改革・改善案 |  |
| ④取組状況       |  |

|                                                                                                                                                        |                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <p>⑤ 事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される</p> <p><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる</p> |                                                            |
|                                                                                                                                                        |                                                            |
| <p>⑥ 類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない</p> <p><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)</p>               |                                                            |
| <p>名称</p>                                                                                                                                              | <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div> |
| <p><input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる</p> <p><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している</p>                                              |                                                            |

|      |        |         |                                                            |
|------|--------|---------|------------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | <p>評価理由</p> <p>市営による駐車場の維持管理は、現行どおり継続し、現状を維持していく必要がある。</p> |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                                            |



社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                             |
|-------------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》     |
| 東日本大震災による原子力発電所事故の風評被害などがあるため、より一層観光PRを行い笠間市の知名度向上を図る必要がある。 |

【CHECK】事務事業の一次評価

|           |                                                                           |                                       |  |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--|
| 必要性<br>評価 | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》             |                                       |  |
|           | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》         |                                       |  |
| 有効性<br>評価 | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である                                 | 観光協会の収益事業による財政基盤が強化されるまでは必要である。       |  |
|           | <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                        |                                       |  |
| 効率性<br>評価 | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》                    |                                       |  |
|           | ④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                    |                                       |  |
| 効率性<br>評価 | <input type="checkbox"/> 向上の余地がない                                         | 観光協会の旅行事業である「笠間発見ツアーズ」による成果の向上が期待できる。 |  |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がある                              |                                       |  |
| 効率性<br>評価 | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》                       |                                       |  |
|           | ⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》        |                                       |  |
| 効率性<br>評価 | <input type="checkbox"/> 削減の余地がない                                         | 観光協会員や収益事業の収益増加により削減の余地はある。           |  |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がある                              |                                       |  |
| 一次評価結果    |                                                                           | 全体総括(振り返り、反省点)                        |  |
| 必要性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある | 笠間市の観光事業の振興のため、観光協会の財政基盤の強化が課題である。    |  |
| 有効性       | <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                       |  |
| 効率性       | <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                       |  |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                                           |
|-------------------------------------------|
| ①改革・改善案                                   |
| 収益事業、特に笠間発見ツアーズの営業活動及びスカイロッジの宿泊企画による収益の増加 |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法                |
| 協会員増加のための勧誘<br>収益増加のための活動強化による人員増         |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|                                   |
|-----------------------------------|
| ③前年度の改革・改善案                       |
| 収益事業の収益増加のための企画や営業活動の強化           |
| ④取組状況                             |
| 旅行事業である「笠間発見ツアーズ」による市と連携した営業活動の強化 |

その他

|                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                       |
| <input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される<br><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる |
| 財政基盤の弱体による運営の低下                                                                                      |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                           |
| <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない<br><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)           |
| 名称 <input type="text"/>                                                                              |
| <input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる<br><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している       |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |         |                                                                                     |
|------|--------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | 評価理由<br>観光協会の財政の健全化を図り、収益事業強化による通年型観光の展開により、観光客の増加を図る必要があるため、当面は現行どおり継続し、現状維持が望ましい。 |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                                                                     |



## 【PLAN】事務事業の計画

事務事業番号

25

記入日

平成26年3月31日

所属部課名

商工観光課

[illegible]

|                                                         |
|---------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》 |
|                                                         |

|        |                                                                                                                         |                                    |  |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--|
| 必要性評価  | ①行政関与の必要性《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                                                            |                                    |  |
|        | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                                                       |                                    |  |
| 有効性評価  | <input type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                    |                                    |  |
|        | ③成果の向上余地《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                         |                                    |  |
| 効率性評価  | <input type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある                                                  |                                    |  |
|        | ⑤事業費の削減余地《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》 |                                    |  |
| 一次評価結果 |                                                                                                                         | 全体総括(振り返り、反省点)                     |  |
| 必要性    | <input type="checkbox"/> 適切                                                                                             | <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |  |
| 有効性    | <input type="checkbox"/> 適切                                                                                             | <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |  |
| 効率性    | <input type="checkbox"/> 適切                                                                                             | <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |  |

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| ①改革・改善案                     |  |
| ②改革・改善案を実現する上で克服するべき課題と解決方法 |  |

|             |  |
|-------------|--|
| ③前年度の改革・改善案 |  |
| ④取組状況       |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策</p> <p><input type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される</p> <p><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる</p>                                                                                                                            |
| <p>⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）</p> <p><input type="checkbox"/> 他に手段がない</p> <p><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)</p> <p>名称 <input type="text"/></p> <p><input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる</p> <p><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している</p> |

|      |        |  |      |
|------|--------|--|------|
| 総合評価 | 今後の方向性 |  | 評価理由 |
|      | 資源配分   |  |      |



|                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------|
| <p>事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》</p> <p>特になし</p> |
|----------------------------------------------------------------------------|

|        |                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |                                                                |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|----------------------------------------------------------------|
| 必要性評価  | ①行政関与の必要性《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                                                                                                                                                                                    |  |  |                                                                |
|        | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                                                                                                                                                                               |  |  |                                                                |
| 有効性評価  | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                                                                                                                                 |  |  | 観光キャンペーンやイベントなどでは観光大使の存在が必要である。                                |
|        | ③成果の向上余地《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                                                                                                                                 |  |  |                                                                |
| 効率性評価  | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある                                                                                                                                                               |  |  | 笠間市の知名度向上には有効である。                                              |
|        | ⑤事業費の削減余地《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                                                                                                                         |  |  |                                                                |
| 一次評価結果 | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある                                                                                                                                                               |  |  | 事業費については、賃金や消耗品などの活動経費であるため削減の余地がない。                           |
|        | 必要性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |  |  | 全体総括(振り返り, 反省点)<br><br>観光キャンペーンなどで観光大使がPRすることにより、笠間の知名度向上が図れた。 |

|                            |  |
|----------------------------|--|
| ①改革・改善案                    |  |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |  |

|             |  |
|-------------|--|
| ③前年度の改革・改善案 |  |
| ④取組状況       |  |

|                                                                                                                                                        |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <p>⑤ 事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される</p> <p><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる</p> |             |
|                                                                                                                                                        |             |
| <p>⑥ 類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない</p> <p><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)</p>               |             |
| <p>名称</p>                                                                                                                                              | <div></div> |
| <p><input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる</p> <p><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している</p>                                              |             |

|      |        |         |                                             |
|------|--------|---------|---------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | 評価理由<br>笠間をアピールする上では有効であるため、現行どおり継続する必要がある。 |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                             |

【PLAN】事務事業の計画 事務事業番号 27

[illegible]



社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》<br>特になし |
|-----------------------------------------------------------------|

【CHECK】事務事業の一次評価

|           |                                                                                                                                     |                                                                                      |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価 | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》<br>②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》 |                                                                                      |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                     | テレビ・映画・CM等で笠間市を広く紹介することは必要である。                                                       |
| 有効性<br>評価 | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                    |                                                                                      |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある                                                   | 映画など長期の撮影があった場合は、撮影隊の食事など市内の経済効果が期待できる。                                              |
| 効率性<br>評価 | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》           |                                                                                      |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある                                                   | ホームページでの紹介や茨城県フィルムコミッション推進室との連携により経費的には効率的である。また、エキストラの登録制などで市民の協力を得ている。             |
| 一次評価結果    |                                                                                                                                     | 全体総括(振り返り、反省点)                                                                       |
| 必要性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                           | ロケの同行や支援などは随時行った。<br>また、本年度は映画「永遠の0」効果もあり、筑波海軍航空隊記念館を訪れる方で笠間市の知名度向上及び市内の経済効果に期待が出来た。 |
| 有効性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                           |                                                                                      |
| 効率性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                           |                                                                                      |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
|                            |
|                            |
|                            |
|                            |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
|                            |
|                            |
|                            |
|                            |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|             |
|-------------|
| ③前年度の改革・改善案 |
|             |
|             |
|             |
|             |
|             |
| ④取組状況       |
|             |
|             |
|             |
|             |

その他

|                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                       |
| <input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される<br><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる |
|                                                                                                      |
|                                                                                                      |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                           |
| <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない<br><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)           |
| 名称 <input type="text"/>                                                                              |
| <input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる<br><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している       |
|                                                                                                      |
|                                                                                                      |
|                                                                                                      |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |         |                                                                              |
|------|--------|---------|------------------------------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | 評価理由<br>ロケ地として笠間市を取り上げてもらうことは、笠間市の知名度向上になり、また市内業者の活性化にも繋がるため、現行どおり継続する必要がある。 |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                                                              |

【PLAN】事務事業の計画

事務事業番号

28

記入日

平成26年3月31日

所属部課名

商工觀光課

| 事務事業名                                                        |                                   | 観光PR戦略事業                      |           |       | 評価区分                                                                                     | 事務事業性質   | 政策的事業     | 後期基本計画重点視点           | 補助単独区分    | 所管省庁                                             |           |       |           |       |           |       |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|-----------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|----------------------|-----------|--------------------------------------------------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
|                                                              |                                   |                               |           |       |                                                                                          | 重要事務事業   | ○         |                      | 市単独       |                                                  |           |       |           |       |           |       |
|                                                              |                                   |                               |           |       |                                                                                          | 総合計画実施計画 | ○         |                      |           |                                                  |           |       |           |       |           |       |
| 総合計画体系                                                       | 政策                                | 2 多彩な交流で飛躍する活力ある産業のまちづくり〔産 業〕 |           |       | 事業期間                                                                                     | 新規・継続    | 継続        |                      | 補助率       |                                                  |           |       |           |       |           |       |
|                                                              | 小政策                               | 1 笠間を体感できる観光・産業を振興します         |           |       |                                                                                          | 開始年度     | 終了年度      |                      |           |                                                  |           |       |           |       |           |       |
|                                                              | 施策                                | 1 観 光                         |           |       |                                                                                          | 不明       | 単年度繰返し    | 共催者・関係団体             | 観光関連団体    |                                                  |           |       |           |       |           |       |
|                                                              | 小施策                               | 2 情報発信の強化                     |           |       |                                                                                          |          |           |                      |           |                                                  |           |       |           |       |           |       |
| 予算科目                                                         | 会計                                | 款                             | 項         | 目     | 細目名                                                                                      |          | 関連計画      | 笠間市観光振興基本計画          |           |                                                  |           |       |           |       |           |       |
|                                                              | 一般                                | 商工費                           | 観光費       | 観光振興費 | 観光PR戦略事業                                                                                 |          | 根拠法令      |                      |           |                                                  |           |       |           |       |           |       |
|                                                              |                                   |                               |           |       |                                                                                          |          | 実施手法      | 補助金の有無               | 負担金の有無    |                                                  |           |       |           |       |           |       |
|                                                              |                                   |                               |           |       |                                                                                          |          | 直営        | —                    | —         |                                                  |           |       |           |       |           |       |
| 1 【事務事業の全体概要及び背景】                                            |                                   |                               |           |       | 2 【H25事業計画(主に担当者が行う業務内容及び手順)】                                                            |          |           | 3 【年度目標】             |           | 4 【事業費の内容(決算額)】                                  |           |       |           |       |           |       |
| 笠間の知名度アップと新規観光客の拡大を目的に、通年滞在型の観光振興を図るため、観光関連団体との連携のもと観光戦略を図る。 |                                   |                               |           |       | ・通年行われるイベント、特に春のつつじまつり・秋の菊まつりを旅行会社・新聞社・放送局等を訪問し、PRすることにより観光客の誘客を図っていく。<br>・各種メディアへの広告の掲載 |          |           | 入込観光客数<br>年間 3,300千人 |           | 報償費 390千円<br>旅費 97千円<br>需用費 740千円<br>役務費 1,500千円 |           |       |           |       |           |       |
|                                                              |                                   |                               |           |       | H26事業計画                                                                                  |          | H27事業計画   |                      | H28事業計画   |                                                  |           |       |           |       |           |       |
| 同上                                                           |                                   |                               |           |       | 左に同じ                                                                                     |          | 左に同じ      |                      | 左に同じ      |                                                  |           |       |           |       |           |       |
| 5 事務事業の目的と手段                                                 |                                   |                               |           |       |                                                                                          |          |           |                      |           |                                                  |           |       |           |       |           |       |
| 目的                                                           | ①対象<br>(働きかける相手・もの)               |                               |           |       | 市民、観光客                                                                                   |          |           |                      | ④対象指標     | 市民数                                              |           | 人     |           |       |           |       |
|                                                              | ②事務事業の意図(どのようにしたいのか。どういう状態にしたいのか) |                               |           |       | 笠間の知名度アップと新規観光客の拡大を目的に、通年滞在型の観光振興を図るため、観光関連団体との連携のもと観光戦略を図る。                             |          |           |                      | ⑤成果指標     | 入込観光客数                                           |           | 人     |           |       |           |       |
| 手段                                                           | ③目的を達成するために実際にを行った行政活動(サービス)      |                               |           |       | 通年で行われるイベントなどを旅行会社・新聞社・放送局等を訪問し、PRすることにより観光客の誘客を図った。                                     |          |           |                      | ⑥活動指標     | キャンペーン日数                                         |           | 日     |           |       |           |       |
|                                                              |                                   |                               |           |       |                                                                                          |          |           |                      |           |                                                  |           |       |           |       |           |       |
| 【DO】事務事業の実施                                                  |                                   |                               |           |       |                                                                                          |          |           |                      |           |                                                  |           |       |           |       |           |       |
| 事業費及び指標の推移                                                   |                                   |                               |           |       |                                                                                          |          |           |                      |           |                                                  |           |       |           |       |           |       |
| 事業費                                                          |                                   | 単位                            | 22年度(実績)  |       | 23年度(実績)                                                                                 |          | 24年度(実績)  |                      | 25年度(実績)  |                                                  | 26年度(計画)  |       | 27年度(計画)  |       | 28年度(計画)  |       |
| 投入コスト(インプット)                                                 | 事業費                               | 財源内訳                          | 国庫支出金     | 千円    |                                                                                          |          |           |                      |           |                                                  |           |       |           |       |           |       |
|                                                              |                                   | 県支出金                          | 千円        |       |                                                                                          |          |           |                      |           |                                                  |           |       |           |       |           |       |
|                                                              |                                   | 地方債                           | 千円        |       |                                                                                          |          |           |                      |           |                                                  |           |       |           |       |           |       |
|                                                              |                                   | その他                           | 千円        | 180   |                                                                                          |          |           |                      |           |                                                  |           |       |           |       |           |       |
|                                                              |                                   | 一般財源                          | 千円        | 2,565 |                                                                                          | 3,080    |           | 2,468                |           | 2,727                                            |           | 2,727 |           | 2,727 |           | 2,727 |
|                                                              | 事業費計(ア)                           | 千円                            | 2,745     |       | 3,080                                                                                    |          | 2,468     |                      | 2,727     |                                                  | 2,727     |       | 2,727     |       | 2,727     |       |
| 人件費                                                          | 職員割合                              | 人 千円                          | 0.67      | 5,025 | 0.40                                                                                     | 3,000    | 0.40      | 3,000                | 0.400     | 3,000                                            | 0.400     | 3,000 | 0.400     | 3,000 | 0.400     | 3,000 |
|                                                              | 時間外                               | 千円                            | 346       |       | 400                                                                                      |          |           |                      |           |                                                  |           |       |           |       |           |       |
|                                                              | 嘱託臨時                              | 千円                            |           |       |                                                                                          |          |           |                      |           |                                                  |           |       |           |       |           |       |
|                                                              | 他課の協力分                            | 千円                            |           |       |                                                                                          |          |           |                      |           |                                                  |           |       |           |       |           |       |
|                                                              | 人件費計(イ)                           | 千円                            | 5,371     |       | 3,400                                                                                    |          | 3,000     |                      | 3,000     |                                                  | 3,000     |       | 3,000     |       | 3,000     |       |
| トータルコスト(ア)+(イ)                                               |                                   | 千円                            | 8,116     |       | 6,480                                                                                    |          | 5,468     |                      | 5,727     |                                                  | 5,727     |       | 5,727     |       | 5,727     |       |
| 指標区分                                                         |                                   | 単位                            | 22年度(実績)  |       | 23年度(実績)                                                                                 |          | 24年度(実績)  |                      | 25年度(実績)  |                                                  | 26年度(目標)  |       | 27年度(目標)  |       | 28年度(目標)  |       |
| 活動指標                                                         | キャンペーン日数                          | 日                             | 52        |       | 59                                                                                       |          | 60        |                      | 60        |                                                  | 60        |       | 60        |       | 60        |       |
|                                                              |                                   |                               |           |       |                                                                                          |          |           |                      |           |                                                  |           |       |           |       |           |       |
|                                                              |                                   |                               |           |       |                                                                                          |          |           |                      |           |                                                  |           |       |           |       |           |       |
| 対象指標                                                         | 市民数                               | 人                             | 79,409    |       | 78,862                                                                                   |          | 78,279    |                      | 77,723    |                                                  | 79,000    |       | 79,000    |       | 79,000    |       |
|                                                              |                                   |                               |           |       |                                                                                          |          |           |                      |           |                                                  |           |       |           |       |           |       |
| 成果指標                                                         | 入込観光客数                            | 人                             | 3,281,300 |       | 3,146,500                                                                                |          | 3,472,800 |                      | 3,600,000 |                                                  | 3,600,000 |       | 3,600,000 |       | 3,600,000 |       |
|                                                              |                                   |                               |           |       |                                                                                          |          |           |                      |           |                                                  |           |       |           |       |           |       |

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》                                                                                    |
| 行政評価外部評価委員会での外部評価結果:民間に移管<br>方向性<br>・一般的なPR事業は、観光協会で扱うものとし、関係者と観光協会に移管に向けた協議を進めるべきである。<br>・市は、観光政策の中で必要な、調査、研究、企画、施設整備など基盤的な事業に力点を置くべきである。 |

【CHECK】事務事業の一次評価

|                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価                                                                                                                                                                                                                                       | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                                                             | 笠間の観光をPRするための有効な手段として、旅行会社・新聞社・放送局等の訪問は必要である。                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                 | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                                                         |                                                                                                           |
| 有効性<br>評価                                                                                                                                                                                                                                       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                           | 訪問先の広告やテレビなどの出演により、笠間のPRが出来ることは有効である。                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                 | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                          |                                                                                                           |
| 効率性<br>評価                                                                                                                                                                                                                                       | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》 | 外部評価の結果、観光協会などに観光キャンペーンを民間に移管することにより、人件費の削減が図れる。                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                 | <input type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がある                                         |                                                                                                           |
| 一次評価結果                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                           | 全体総括(振り返り、反省点)                                                                                            |
| 必要性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                                                                                           | 春・秋のイベント開催前に県関係、新聞社、放送局等関係機関を訪問したり、旅行会社へのセールスなど笠間の観光をPRするための手段としては有効であったが、外部評価の結果を受け止め民間に移管の方向で検討する必要がある。 |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
| 一般的な観光PRの民間への移管            |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
| 引き続き関係機関との移管に向けた協議         |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|                 |
|-----------------|
| ③前年度の改革・改善案     |
| 一般的な観光PRの民間への移管 |
| ④取組状況           |
| 移管に向けた方法等の検討    |

その他

|                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                       |
| <input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される<br><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                           |
| <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない<br><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)           |
| 名称 <input type="text"/>                                                                              |
| <input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる<br><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している       |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |        |                                                                                                      |
|------|--------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 改善し、継続 | 評価理由<br>行政評価外部評価結果での方向性のとおり、一般的なPR事業は、観光協会で扱うものとし、関係者と観光協会に移管に向けた協議を進める必要がある。市と観光協会の役割分担を明確にする必要がある。 |
|      | 資源配分   | 現状維持   |                                                                                                      |

【PLAN】事務事業の計画 事務事業番号 29

[illegible]

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》<br>特になし |
|-----------------------------------------------------------------|

【CHECK】事務事業の一次評価

|                                                                                                                          |                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価                                                                                                                | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》<br>②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                  |
|                                                                                                                          | <div><input checked="" type="checkbox"/> 適切である</div> <div><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある</div> <div>電車や自家用車以外で笠間を訪れる観光客にとっては必要である。</div>         |
| 有効性<br>評価                                                                                                                | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                                     |
|                                                                                                                          | <div><input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない</div> <div><input type="checkbox"/> 向上の余地がある</div> <div>観光客ばかりでなく、市民の方も利用できるのが有効である。</div>         |
| 効率性<br>評価                                                                                                                | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                            |
|                                                                                                                          | <div><input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない</div> <div><input type="checkbox"/> 削減の余地がある</div> <div>構成団体により、3年に1度負担金の見直しや委託業者の選定を実施している。</div> |
| 一次評価結果                                                                                                                   |                                                                                                                                                      |
| 全体総括(振り返り、反省点)                                                                                                           |                                                                                                                                                      |
| 必要性                                                                                                                      | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                                            |
| 有効性                                                                                                                      | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                                            |
| 効率性                                                                                                                      | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                                            |
| 公共交通を利用する観光客ばかりでなく、交通弱者の市民の方などの利用を考慮して、平成21年度から一日フリー乗車券の販売を開始し、利用者の増加が図れた。<br>通常、月曜日が運休日であるが、春・秋のイベント時には運行し、観光客の利便性を図った。 |                                                                                                                                                      |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
|                            |
|                            |
|                            |
|                            |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
|                            |
|                            |
|                            |
|                            |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|             |
|-------------|
| ③前年度の改革・改善案 |
|             |
|             |
|             |
|             |
|             |
| ④取組状況       |
|             |
|             |
|             |
|             |

その他

|                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                                          |
| <div><input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される</div> <div><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる</div> |
|                                                                                                                         |
|                                                                                                                         |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                                              |
| <div><input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない</div> <div><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)</div>           |
| 名称 <input type="text"/>                                                                                                 |
| <div><input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる</div> <div><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している</div>       |
|                                                                                                                         |
|                                                                                                                         |
|                                                                                                                         |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |         |                                                               |
|------|--------|---------|---------------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | 評価理由<br>観光客動態調査の利用率からも、鉄道・定期バスを利用して本市を訪れる方のために現行どおり継続する必要がある。 |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                                               |



【PLAN】事務事業の計画 事務事業番号 30

[illegible]

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》<br>特になし |
|-----------------------------------------------------------------|

【CHECK】事務事業の一次評価

|           |                                                                                                                                     |                                                             |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価 | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》<br>②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》 |                                                             |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                     | 笠間駅は鉄道での玄関口であるため、観光案内所を設置することは必要である。                        |
| 有効性<br>評価 | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                    |                                                             |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある                                                   | 鉄道を利用する観光客には駅前という立地条件のため、有効である。                             |
| 効率性<br>評価 | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》           |                                                             |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある                                                   | 人件費分の業務委託のため、削減の余地がない。                                      |
| 一次評価結果    |                                                                                                                                     | 全体総括(振り返り、反省点)                                              |
| 必要性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                           | 本市を訪れる観光客は殆どが自家用車であるが、鉄道を利用して訪れる観光客のために、観光地笠間としての親切な対応を行った。 |
| 有効性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                           |                                                             |
| 効率性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                           |                                                             |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
|                            |
|                            |
|                            |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
|                            |
|                            |
|                            |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|             |
|-------------|
| ③前年度の改革・改善案 |
|             |
|             |
|             |
|             |
| ④取組状況       |
|             |
|             |
|             |

その他

|                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                       |
| <input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される<br><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる |
|                                                                                                      |
|                                                                                                      |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                           |
| <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない<br><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)           |
| 名称 <input type="text"/>                                                                              |
| <input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる<br><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している       |
|                                                                                                      |
|                                                                                                      |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |         |                                                                   |
|------|--------|---------|-------------------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | 評価理由<br>イベント時だけでなく、通年型観光地を目指すためにも観光案内所の役割は重要なため、現行どおり継続していく必要がある。 |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                                                   |

【PLAN】事務事業の計画 事務事業番号 31

[illegible]

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                         |
|---------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》 |
| 平成22年度東日本大震災によりハイキングは中止                                 |

【CHECK】事務事業の一次評価

|           |                                                                                       |                                                                                                       |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価 | ①行政関与の必要性《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                          |                                                                                                       |
|           | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                     |                                                                                                       |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある   | 笠間・吾国愛宕県立自然公園地域内の保護管理には必要である。                                                                         |
| 有効性<br>評価 | ③成果の向上余地《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》                                 |                                                                                                       |
|           | ④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                                |                                                                                                       |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある | 笠間・石岡・桜川、市民の健康増進のためのハイキング大会は有効である。                                                                    |
| 効率性<br>評価 | ⑤事業費の削減余地《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》                                    |                                                                                                       |
|           | ⑥人件費の削減余地《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                     |                                                                                                       |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある | 平成25年度には負担金の見直しを行った。                                                                                  |
| 一次評価結果    |                                                                                       |                                                                                                       |
| 必要性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある             | 全体総括(振り返り、反省点)<br><br>ハイキングコース内の保護修繕やハイキング大会を共同で実施することは有意義である。<br>ハイキング大会では募集人員に達成でき、キャンセル待ちがでるほどだった。 |
| 有効性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある             |                                                                                                       |
| 効率性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある             |                                                                                                       |

【ACTION】事務事業の改革・改善

①改革・改善案

②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法

フォローアップ 前年度の課題や問題点

③前年度の改革・改善案

④取組状況

その他

⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策  
☒ 影響は大きく、問題の発生が予想される  
☐ 代替案や対策を採ることで対応できる

⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）  
☒ 他に手段がない  
☐ 他に手段がある(事務事業名・活動名)  
名称   
☐ 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる  
☐ 統廃合や連携はできない・既に連携している

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |         |                                                                             |
|------|--------|---------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | 評価理由<br>協議会に加入していることで、ハイキングなどの市民の健康増進や県立自然公園内の笠間地区、友部地区の自然保護団体などの事業を実施している。 |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                                                             |

## 【PLAN】事務事業の計画

事務事業番号

32

記入目

平成26年3月31日

所属部課名

商工観光課

[illegible]



|                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------|
| <p>事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》</p> <p>特になし</p> |
|----------------------------------------------------------------------------|

|        |                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |                                                               |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|---------------------------------------------------------------|
| 必要性評価  | ①行政関与の必要性《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                                                                                                                                                                                    |  |  |                                                               |
|        | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                                                                                                                                                                               |  |  |                                                               |
| 有効性評価  | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                                                                                                                                 |  |  | 広域で事業やキャンペーンを実施することは必要である。                                    |
|        | ③成果の向上余地《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                                                                                                                                 |  |  |                                                               |
| 効率性評価  | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある                                                                                                                                                               |  |  | 協議会でのCM放送などは有効性がある。                                           |
|        | ⑤事業費の削減余地《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                                                                                                                         |  |  |                                                               |
| 一次評価結果 | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある                                                                                                                                                               |  |  | 負担金により広域的な事業を実施しているため、効率的である。                                 |
|        | 必要性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |  |  | 全体総括(振り返り、反省点)<br><br>市単独では実施できない事業を広域で実施することにより、観光振興の推進が図れた。 |

|                            |  |
|----------------------------|--|
| ①改革・改善案                    |  |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |  |

|             |  |
|-------------|--|
| ③前年度の改革・改善案 |  |
| ④取組状況       |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>⑤ 事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される</p> <p><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる</p>                                                                                                                            |
| <p>⑥ 類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない</p> <p><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)</p> <p>名称 <input type="text"/></p> <p><input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる</p> <p><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している</p> |

|      |        |         |                                                           |
|------|--------|---------|-----------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | 評価理由<br>通年型観光地を目指すためには、市単独のイベントでのPRだけでなく、広域でPRをしていく必要がある。 |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                                           |

【PLAN】事務事業の計画 事務事業番号 33

[illegible]

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》<br>特になし |
|-----------------------------------------------------------------|

【CHECK】事務事業の一次評価

|           |                                                                                                                                     |                                                                                                  |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価 | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》<br>②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》 |                                                                                                  |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                     | 誰でも参加できる市民参加型の夏まつりとしては必要である。                                                                     |
| 有効性<br>評価 | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                    |                                                                                                  |
|           | <input type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がある                                                   | 実行委員による呼びかけやPRにより、友部・岩間地区の参加者を拡大し、まつりの効果を図る。                                                     |
| 効率性<br>評価 | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》           |                                                                                                  |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある                                                   | まつりの実行委員会は、民間で構成されており、ボランティアで運営している。<br>補助金のほかに広告費や寄付金を募り運営資金としているが、近年の経済状況の下、この種の資金確保が難しい状況にある。 |
| 一次評価結果    |                                                                                                                                     | 全体総括(振り返り、反省点)                                                                                   |
| 必要性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                           | 実行委員会ではまつりの準備などにも限界があるため、地域ポイント制度を活用したボランティアの参加が必要である。<br>まつりの入込客数では目標数を達成でき、大きな事故や苦情もなく無事終了した。  |
| 有効性       | <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                           |                                                                                                  |
| 効率性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                           |                                                                                                  |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------|
| ①改革・改善案<br>・実行委員が友部・岩間地区からも参加し、組織の強化を図る。                                 |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法<br>・実行委員が友部・岩間地区から参加するように引き続き実行委員による勧誘の強化を図る。 |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|                                                              |
|--------------------------------------------------------------|
| ③前年度の改革・改善案<br>・実行委員の友部・岩間地区からの参加<br>・市民参加型のまつりとしてのボランティアの参加 |
| ④取組状況<br>・実行委員による参加者の勧誘<br>・市民参加型のまつりとしてのボランティアを広報誌での募集      |

その他

|                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策<br><input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される<br><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる<br>地域の活性化の衰退                                                                                                   |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）<br><input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない<br><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)<br>名称 <input type="text"/><br><input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる<br><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |         |                                                                   |
|------|--------|---------|-------------------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 改善し，継続  | 評価理由<br>笠間の夏のまつりとして定着しているため、更なる地域の活性化を図るため、問題点を整理しながら継続していく必要がある。 |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                                                   |

【PLAN】事務事業の計画 事務事業番号 34

[illegible]

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                         |
|---------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》 |
| 笠間稲荷門前通りを中心とした菊装飾の充実                                    |

【CHECK】事務事業の一次評価

|                                                                               |                                                                                       |                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価                                                                     | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                         |                                                                      |
|                                                                               | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                    |                                                                      |
| 有効性<br>評価                                                                     | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある   | 笠間の秋を代表するイベントであるため必要である。                                             |
|                                                                               | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》                                |                                                                      |
| 有効性<br>評価                                                                     | ④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                                |                                                                      |
|                                                                               | <input type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><br><input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がある | 菊花の装飾を工夫することで更なる成果の向上を図る。                                            |
| 効率性<br>評価                                                                     | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》                                   |                                                                      |
|                                                                               | ⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                    |                                                                      |
| 効率性<br>評価                                                                     | <input type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><br><input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がある | 業務委託の見直しにより、事務の軽減を図り人件費の削減を行う必要がある。                                  |
|                                                                               | 一次評価結果                                                                                |                                                                      |
| 必要性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                                                       | 全体総括(振り返り、反省点)                                                       |
| 有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                                                       | 市内の菊装飾を充実させるとともに、マスコミ等に情報を発信してPRすることが出来た。<br>菊まつり期間中の入込客数も目標数を達成できた。 |
| 効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                                                       |                                                                      |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                                                                |
|----------------------------------------------------------------|
| ①改革・改善案                                                        |
| ・笠間稲荷門前通りを中心に菊装飾の充実を図る。<br>・業務委託による作業の軽減及び効率化を図る。              |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法                                     |
| ・笠間稲荷門前通りを中心に菊装飾業務委託の実施。<br>・シルバー人材センター等に業務委託することによる人件費の削減を図る。 |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ③前年度の改革・改善案                                                                                                             |
| ・メイン会場周辺の菊花装飾の工夫を図る。<br>・メイン会場、サブ会場、サテライト会場と連携し、市内の回遊性を図る。                                                              |
| ④取組状況                                                                                                                   |
| ・メイン会場周辺の笠間稲荷門前通りを中心に菊装飾コーディネート業務委託及び武蔵野美術大学への菊装飾等業務委託の実施。<br>・メイン会場、サブ会場、サテライト会場で実施するイベントをパンフレット等による広報を行い、市内回遊性のPRを実施。 |

その他

|                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                       |
| <input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される<br><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                           |
| <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない<br><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)           |
| 名称 <input type="text"/>                                                                              |
| <input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる<br><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している       |

|      |        |        |                                                                                 |
|------|--------|--------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 改善し、継続 | 評価理由<br>日本で最も古い菊の祭典で伝統があり、さらに笠間を代表する秋のイベントでもあるため、菊装飾の充実やPRの強化を図りながら継続していく必要がある。 |
|      | 資源配分   | 拡 充    |                                                                                 |



【PLAN】事務事業の計画

事務事業番号

35

記入目

平成26年3月31日

所属部課名

商工観光課

| 事務事業名                                                                                                                                                        |                                   | つつじまつり事業                     |                                                                    |            | 評価区分                                                          | 事務事業性質     | 政策的事業    | 後期基本計画重点視点                   | 補助単独区分   | 所管省庁                                                                                       |          |            |          |            |          |            |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------|------------|----------|------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|----------|------------|----------|------------|-------|
|                                                                                                                                                              |                                   |                              |                                                                    |            | 評価事業                                                          | 重要事務事業     | —        |                              | 市単独      |                                                                                            |          |            |          |            |          |            |       |
|                                                                                                                                                              |                                   |                              |                                                                    |            |                                                               | 総合計画実施計画   | ○        |                              |          |                                                                                            |          |            |          |            |          |            |       |
| 総合計画                                                                                                                                                         | 政策                                | 2 多彩な交流で飛躍する活力ある産業のまちづくり〔産業〕 |                                                                    |            |                                                               | 新規・継続      | 継続       |                              | 補助率      |                                                                                            |          |            |          |            |          |            |       |
|                                                                                                                                                              | 小政策                               | 1 笠間を体感できる観光・産業を振興します        |                                                                    |            |                                                               | 開始年度       | 終了年度     |                              |          |                                                                                            |          |            |          |            |          |            |       |
|                                                                                                                                                              | 施策                                | 1 観光                         |                                                                    |            |                                                               | 事業期間       | S46      | 単年度繰返し                       |          |                                                                                            | 共催者・関係団体 | (一社)笠間観光協会 |          |            |          |            |       |
|                                                                                                                                                              | 小施策                               | 4 おもてなしの心の醸成と充実              |                                                                    |            |                                                               |            |          |                              |          |                                                                                            |          |            |          |            |          |            |       |
| 予算科目                                                                                                                                                         | 会計                                | 款                            | 項                                                                  | 目          | 細目名                                                           |            | 関連計画     | 笠間市観光振興基本計画                  |          |                                                                                            |          |            |          |            |          |            |       |
|                                                                                                                                                              | 一般                                | 商工費                          | 観光費                                                                | 観光振興費      | つつじ祭り事業                                                       |            | 根拠法令     |                              |          |                                                                                            |          |            |          |            |          |            |       |
|                                                                                                                                                              |                                   |                              |                                                                    |            |                                                               |            | 実施手法     | 補助金の有無                       | 負担金の有無   |                                                                                            |          |            |          |            |          |            |       |
|                                                                                                                                                              |                                   |                              |                                                                    |            |                                                               |            | 直営       | —                            | ○        |                                                                                            |          |            |          |            |          |            |       |
| 1 【事務事業の全体概要及び背景】                                                                                                                                            |                                   |                              |                                                                    |            | 2 【H25事業計画(主に担当者が行う業務内容及び手順)】                                 |            |          | 3 【年度目標】                     |          | 4 【事業費の内容(決算額)】                                                                            |          |            |          |            |          |            |       |
| 春を代表するイベントとして、安らぎと癒しを与えるまつりとして実施し、観光客の誘客を図っていく。陶炎祭の会場間でシャトルバスが運行され、イベントの連携が図られている。<br>【入園料】<br>・大人(高校生以上) 500円<br>※中学生及び障がい者手帳お持ちの方 無料<br>・団体割引(20名以上) 100円引 |                                   |                              |                                                                    |            | ・料金徴収員の手配及び賃金の支払い<br>・催事の開催<br>・市内のつつじ装飾及び撤去<br>・まつり関連業務委託の締結 |            |          | 入込客数<br>50,000人              |          | 賃金 936千円<br>報償費 350千円<br>需用費 1,125千円<br>役務費 170千円<br>委託料 3,084千円<br>賃借料 274千円<br>負担金 588千円 |          |            |          |            |          |            |       |
|                                                                                                                                                              |                                   |                              |                                                                    |            | H26事業計画                                                       |            | H27事業計画  |                              | H28事業計画  |                                                                                            |          |            |          |            |          |            |       |
| 同上                                                                                                                                                           |                                   |                              |                                                                    |            | 左に同じ                                                          |            | 左に同じ     |                              | 左に同じ     |                                                                                            |          |            |          |            |          |            |       |
| 5 事務事業の目的と手段                                                                                                                                                 |                                   |                              |                                                                    |            |                                                               |            |          |                              |          |                                                                                            | 単位       |            |          |            |          |            |       |
| 目的                                                                                                                                                           | ①対象<br>(働きかける相手・もの)               |                              | 市民、観光客                                                             |            |                                                               |            | ④対象指標    | 市民数                          |          | 人                                                                                          |          |            |          |            |          |            |       |
|                                                                                                                                                              | ②事務事業の意図(どのようにしたいのか。どういう状態にしたいのか) |                              | 笠間を代表する春のイベントとして、安らぎと癒しを与えるまつりとして実施して、観光客の誘客を図る。                   |            |                                                               |            | ⑤成果指標    | 入込客数<br>入園料                  |          | 人<br>円                                                                                     |          |            |          |            |          |            |       |
| 手段                                                                                                                                                           | ③目的を達成するために実際に行った行政活動(サービス)       |                              | 観光パンフ、新聞、ホームページ等でのPR、キャンペーンの実施。<br>陶炎祭の会場間でシャトルバスを運行し、イベントの連携を図った。 |            |                                                               |            | ⑥活動指標    | 開催日数(準備・片付け含む)<br>パンフレット作成部数 |          | 日<br>部                                                                                     |          |            |          |            |          |            |       |
|                                                                                                                                                              |                                   |                              |                                                                    |            |                                                               |            |          |                              |          |                                                                                            |          |            |          |            |          |            |       |
| 【DO】事務事業の実施                                                                                                                                                  |                                   |                              |                                                                    |            |                                                               |            |          |                              |          |                                                                                            |          |            |          |            |          |            |       |
| 事業費及び指標の推移                                                                                                                                                   |                                   |                              |                                                                    |            |                                                               |            |          |                              |          |                                                                                            |          |            |          |            |          |            |       |
| 事業費                                                                                                                                                          |                                   | 単位                           | 22年度(実績)                                                           |            | 23年度(実績)                                                      |            | 24年度(実績) |                              | 25年度(実績) |                                                                                            | 26年度(計画) |            | 27年度(計画) |            | 28年度(計画) |            |       |
| 投入コスト(インプット)                                                                                                                                                 | 事業費                               | 国庫支出金                        | 千円                                                                 |            |                                                               |            |          |                              |          |                                                                                            |          |            |          |            |          |            |       |
|                                                                                                                                                              |                                   | 県支出金                         | 千円                                                                 |            |                                                               |            |          |                              |          |                                                                                            |          |            |          |            |          |            |       |
|                                                                                                                                                              |                                   | 地方債                          | 千円                                                                 |            |                                                               |            |          |                              |          |                                                                                            |          |            |          |            |          |            |       |
|                                                                                                                                                              |                                   | その他                          | 千円                                                                 | 332        |                                                               | 451        |          | 350                          |          | 347                                                                                        |          | 362        |          | 362        |          | 362        |       |
|                                                                                                                                                              |                                   | 一般財源                         | 千円                                                                 | 6,092      |                                                               | 5,876      |          | 6,001                        |          | 6,180                                                                                      |          | 6,603      |          | 6,603      |          | 6,603      |       |
|                                                                                                                                                              | 事業費計(ア)                           |                              | 千円                                                                 | 6,424      |                                                               | 6,327      |          | 6,351                        |          | 6,527                                                                                      |          | 6,965      |          | 6,965      |          | 6,965      |       |
|                                                                                                                                                              | 人件費                               | 職員割合                         | 人 千円                                                               | 0.63       | 4,725                                                         | 0.78       | 5,850    | 1.01                         | 7,575    | 1.040                                                                                      | 7,800    | 1.040      | 7,800    | 1.040      | 7,800    | 1.040      | 7,800 |
|                                                                                                                                                              |                                   | 時間外                          | 千円                                                                 | 845        |                                                               | 800        |          |                              |          |                                                                                            |          |            |          |            |          |            |       |
|                                                                                                                                                              |                                   | 嘱託臨時                         | 千円                                                                 |            |                                                               |            |          |                              |          |                                                                                            |          |            |          |            |          |            |       |
|                                                                                                                                                              |                                   | 他課の協力分                       | 千円                                                                 |            |                                                               |            |          |                              |          |                                                                                            |          |            |          |            |          |            |       |
| 人件費計(イ)                                                                                                                                                      |                                   | 千円                           | 5,570                                                              |            | 6,650                                                         |            | 7,575    |                              | 7,800    |                                                                                            | 7,800    |            | 7,800    |            | 7,800    |            |       |
| トータルコスト(ア)+(イ)                                                                                                                                               |                                   | 千円                           | 11,994                                                             |            | 12,977                                                        |            | 13,926   |                              | 14,327   |                                                                                            | 14,765   |            | 14,765   |            | 14,765   |            |       |
| 指標区分                                                                                                                                                         |                                   | 単位                           | 22年度(実績)                                                           |            | 23年度(実績)                                                      |            | 24年度(実績) |                              | 25年度(実績) |                                                                                            | 26年度(目標) |            | 27年度(目標) |            | 28年度(目標) |            |       |
| 活動指標                                                                                                                                                         | 開催日数(準備・片付け含む)                    |                              | 日                                                                  | 50         |                                                               | 50         |          | 50                           |          | 50                                                                                         |          | 50         |          | 50         |          | 50         |       |
|                                                                                                                                                              | パンフレット作成部数                        |                              | 部                                                                  | 25,000     |                                                               | 25,000     |          | 25,000                       |          | 25,000                                                                                     |          | 25,000     |          | 25,000     |          | 25,000     |       |
|                                                                                                                                                              |                                   |                              |                                                                    |            |                                                               |            |          |                              |          |                                                                                            |          |            |          |            |          |            |       |
| 対象指標                                                                                                                                                         | 市民数                               |                              | 人                                                                  | 79,409     |                                                               | 78,862     |          | 78,279                       |          | 77,723                                                                                     |          | 79,000     |          | 79,000     |          | 79,000     |       |
|                                                                                                                                                              |                                   |                              |                                                                    |            |                                                               |            |          |                              |          |                                                                                            |          |            |          |            |          |            |       |
| 成果指標                                                                                                                                                         | 入込客数                              |                              | 人                                                                  | 58,733     |                                                               | 60,596     |          | 48,132                       |          | 45,637                                                                                     |          | 50,000     |          | 50,000     |          | 50,000     |       |
|                                                                                                                                                              | 入園料                               |                              | 円                                                                  | 12,544,440 |                                                               | 13,346,860 |          | 9,256,940                    |          | 14,886,160                                                                                 |          | 15,000,000 |          | 15,000,000 |          | 15,000,000 |       |

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                         |
|---------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》 |
| ゴールデンウィーク中の駐車場不足と渋滞の解消                                  |

【CHECK】事務事業の一次評価

|                 |                                                                                   |                                               |                                                                                                    |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価       | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                     |                                               |                                                                                                    |
|                 | ②総合計画との整合性, 対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》               |                                               |                                                                                                    |
| 有効性<br>評価       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある   |                                               | 笠間を代表する春のイベントであるため必要である。                                                                           |
|                 | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》                            |                                               |                                                                                                    |
| 効率性<br>評価       | <input type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がある |                                               | 駐車場を確保することにより、更なる集客が図れる。                                                                           |
|                 | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》                               |                                               |                                                                                                    |
| 一次評価結果          | <input type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がある |                                               | 業務委託の見直しにより、作業の軽減を図り人件費の削減を行う必要がある。                                                                |
|                 | ⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                |                                               |                                                                                                    |
| 全体総括(振り返り, 反省点) |                                                                                   |                                               | 駐車場の確保や誘導案内板などつつじ公園周辺の整備及びつつじまつりを業務委託することにより、人件費の削減を図る検討をする必要がある。<br>開花状況や天候に左右され、目標入込客数には達成しなかった。 |
| 必要性             | <input checked="" type="checkbox"/> 適切                                            | <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある            |                                                                                                    |
| 有効性             | <input type="checkbox"/> 適切                                                       | <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                                                                    |
| 効率性             | <input type="checkbox"/> 適切                                                       | <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                                                                    |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
| ・つつじまつりの業務委託の検討            |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
| ・業務内容を精査し、予算への反映           |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|                                           |
|-------------------------------------------|
| ③前年度の改革・改善案                               |
| ・駐車場の確保<br>・駐車場への案内の充実<br>・将来的に指定管理者制度の導入 |
| ④取組状況                                     |
| ・稲荷駐車場への誘導案内板の整備                          |

その他

|                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                       |
| <input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される<br><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                           |
| <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない<br><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)           |
| 名称 <input type="text"/>                                                                              |
| <input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる<br><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している       |

|      |        |         |                                                                                                                                   |
|------|--------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 改善し, 継続 | 評価理由<br>笠間の春を代表するイベントであるため、慢性的な交通渋滞と駐車場不足の問題などがあるが、課題を改善し継続する必要がある。<br>また、まつりを業務委託することにより、人件費の削減をするとともに作業の効率化によって、まつりの充実を図る必要がある。 |
|      | 資源配分   | 拡 充     |                                                                                                                                   |

【PLAN】事務事業の計画 事務事業番号 36

[illegible]

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》<br>特になし |
|-----------------------------------------------------------------|

【CHECK】事務事業の一次評価

|                                                                               |                                                                                                                                     |                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価                                                                     | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》<br>②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》 |                                                 |
|                                                                               | <div><input checked="" type="checkbox"/> 適切である</div> <div><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある</div>                                  | 恋人の聖地をPRしていく上ではホームページの管理等は必要である。                |
| 有効性<br>評価                                                                     | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                    |                                                 |
|                                                                               | <div><input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない</div> <div><input type="checkbox"/> 向上の余地がある</div>                                | サポートショップをホームページで紹介することは、恋人の聖地の訪問者へは有効である。       |
| 効率性<br>評価                                                                     | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》           |                                                 |
|                                                                               | <div><input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない</div> <div><input type="checkbox"/> 削減の余地がある</div>                                | 恋人の聖地のPRに必要なホームページの管理が主な経費であるため、削減の余地はない。       |
| 一次評価結果                                                                        |                                                                                                                                     | 全体総括(振り返り、反省点)                                  |
| 必要性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                                                                                                     | 恋人の聖地に認定されたことにより、笠間市の知名度向上に向けて、ホームページによるPRを行った。 |
| 有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                                                                                                     |                                                 |
| 効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                                                                                                     |                                                 |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
|                            |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
|                            |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|             |
|-------------|
| ③前年度の改革・改善案 |
|             |
| ④取組状況       |
|             |

その他

|                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                                          |
| <div><input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される</div> <div><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる</div> |
|                                                                                                                         |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                                              |
| <div><input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない</div> <div><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)</div>           |
| 名称 <input type="text"/>                                                                                                 |
| <div><input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる</div> <div><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している</div>       |
|                                                                                                                         |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |         |                                                                                                   |
|------|--------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | 評価理由<br>笠間市の恋人の聖地の認定は、茨城県で唯一であり、市全域が認定されることも全国で珍しいことから、笠間市の知名度を向上させるためにホームページによる情報発信を継続していく必要がある。 |
|      | 資源配分   | 現状維持    |                                                                                                   |

【PLAN】事務事業の計画 事務事業番号 37

[illegible]



社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                         |
|---------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》 |
|                                                         |

【CHECK】事務事業の一次評価

|                                                                    |                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価                                                          | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》      |
|                                                                    | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》 |
| 有効性<br>評価                                                          | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》             |
|                                                                    | ④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                             |
| 効率性<br>評価                                                          | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》                |
|                                                                    | ⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》 |
| 一次評価結果                                                             |                                                                    |
| 全体総括(振り返り、反省点)                                                     |                                                                    |
| 必要性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                                    |
| 有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                                    |
| 効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                                    |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
|                            |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
|                            |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|             |
|-------------|
| ③前年度の改革・改善案 |
|             |
| ④取組状況       |
|             |

その他

|                                               |
|-----------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                |
| <input type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される   |
| <input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる    |
|                                               |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                    |
| <input type="checkbox"/> 他に手段がない              |
| <input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)   |
| 名称 <input type="text"/>                       |
| <input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる |
| <input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している |
|                                               |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |  |      |
|------|--------|--|------|
| 総合評価 | 今後の方向性 |  | 評価理由 |
|      | 資源配分   |  |      |

【PLAN】事務事業の計画

事務事業番号

38

記入目

平成26年3月31日

所属部課名

商工観光課

[illegible]

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                         |
|---------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》 |
| 平成23年度は東日本大震災により、愛宕山桜まつりは中止                             |

【CHECK】事務事業の一次評価

|                |                                                                                       |                                            |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 必要性<br>評価      | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                         |                                            |
|                | ②総合計画との整合性, 対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                   |                                            |
|                | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある   | 桜を再生することは、賑わいのある観光地域にするためには必要である。          |
|                |                                                                                       |                                            |
| 有効性<br>評価      | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》                                |                                            |
|                | ④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                                |                                            |
|                | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある | 日本を代表する桜を再生することにより、市民や観光客に癒しを与えるためにも必要である。 |
|                |                                                                                       |                                            |
| 効率性<br>評価      | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》                                   |                                            |
|                | ⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                    |                                            |
|                | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある | 愛宕山や佐白山は広範囲のため、年次計画により業務委託を実施している。         |
|                |                                                                                       |                                            |
| 一次評価結果         |                                                                                       |                                            |
| 全体総括(振り返り、反省点) |                                                                                       |                                            |
| 必要性            | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある             | 桜の剪定等を行って管理することにより、賑わいのある観光地域としての観光振興を図った。 |
| 有効性            | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある             |                                            |
| 効率性            | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある             |                                            |

【ACTION】事務事業の改革・改善

①改革・改善案

②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法

フォローアップ 前年度の課題や問題点

③前年度の改革・改善案

④取組状況

その他

⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策

☒ 影響は大きく、問題の発生が予想される

☐ 代替案や対策を採ることで対応できる

⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）

☒ 他に手段がない

☐ 他に手段がある(事務事業名・活動名)

名称

☐ 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる

☐ 統廃合や連携はできない・既に連携している

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |         |                                                                  |
|------|--------|---------|------------------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | 評価理由<br>市民や観光客の賑わいのある観光地づくりには、癒しを与える桜の木を再生することは必要であるため、継続して実施する。 |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                                                  |

## 【PLAN】事務事業の計画 事務事業番号 39

[illegible]

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》                       |
| 補助金等検討委員会の答申により、友部菊花会・駒場ほたるの会の補助金の見直しを行い平成24年度より廃止<br>岩間の夏まつりは諸事情により、平成25年度中止 |

【CHECK】事務事業の一次評価

|           |                                                                                                                                     |                                                            |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価 | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》<br>②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》 |                                                            |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                     | 伝統芸能の伝承のためには必要である。                                         |
| 有効性<br>評価 | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                    |                                                            |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある                                                   | 団体の活動の補助のためには有効である。                                        |
| 効率性<br>評価 | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》           |                                                            |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある                                                   | 補助金等審査会において審査されている。                                        |
| 一次評価結果    |                                                                                                                                     | 全体総括(振り返り、反省点)                                             |
| 必要性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                           | 岩間地区の伝統芸能の伝承のため補助をする必要があるが、本年度は岩間囃子連合保存会の諸事情によりまつりは中止となった。 |
| 有効性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                           |                                                            |
| 効率性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                           |                                                            |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
|                            |
|                            |
|                            |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
|                            |
|                            |
|                            |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|             |
|-------------|
| ③前年度の改革・改善案 |
|             |
|             |
|             |
| ④取組状況       |
|             |
|             |
|             |

その他

|                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策<br><input type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される<br><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる                                                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                            |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）<br><input type="checkbox"/> 他に手段がない<br><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)<br>名称 <input type="text"/><br><input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる<br><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している |
|                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                            |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |         |                                             |
|------|--------|---------|---------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | 評価理由<br>地域の活性化や伝統芸能を後世に伝承するためには事業の継続は必要である。 |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                             |



【PLAN】事務事業の計画

事務事業番号

40

記入目

平成26年3月31日

所属部課名

商工観光課

[illegible]

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》<br>特になし |
|-----------------------------------------------------------------|

【CHECK】事務事業の一次評価

|           |                                                                                                                                     |                                                                          |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価 | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》<br>②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》 |                                                                          |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                     | 菊まつりにおいて菊花の装飾を充実させ華やかさを演出することは必要である。                                     |
| 有効性<br>評価 | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                    |                                                                          |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある                                                   | 雇用促進の制度であるため有効である。                                                       |
| 効率性<br>評価 | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》           |                                                                          |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある                                                   | 人件費分の業務委託のため削減の余地がない。                                                    |
| 一次評価結果    |                                                                                                                                     | 全体総括(振り返り、反省点)                                                           |
| 必要性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                           | 笠間を代表する秋のイベントである菊まつりにおいて、菊花を充実させるために、菊栽培所と共同で菊を栽培することや菊の栽培技術の伝承には有効であった。 |
| 有効性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                           |                                                                          |
| 効率性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                           |                                                                          |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
|                            |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
|                            |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|             |
|-------------|
| ③前年度の改革・改善案 |
|             |
| ④取組状況       |
|             |

その他

|                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                       |
| <input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される<br><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる |
|                                                                                                      |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                           |
| <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない<br><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)           |
| 名称 <input type="text"/>                                                                              |
| <input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる<br><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している       |
|                                                                                                      |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |         |                                  |
|------|--------|---------|----------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | 評価理由<br>国の制度を有効に活用するため継続する必要がある。 |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                  |

実施計画・事務事業評価共通調書

【PLAN】事務事業の計画 事務事業番号 41

記入日 平成26年3月31日  
所属部課名 産業経済部商工観光課

| 事務事業名  |     | 新たな旅行商品開発促進事業                 |     |       | 評価区分          | 事務事業性質   | 政策的事業  | 後期基本計画重点視点  | 補助単独区分 | 所管省庁       |  |
|--------|-----|-------------------------------|-----|-------|---------------|----------|--------|-------------|--------|------------|--|
|        |     |                               |     |       | 評価事業          | 重要事務事業   | —      | 地域の活性化      |        | 市単独        |  |
|        |     |                               |     |       |               | 総合計画実施計画 | ○      |             |        |            |  |
| 総合計画体系 | 政策  | 2 多彩な交流で飛躍する活力ある産業のまちづくり〔産 業〕 |     |       | 新規・継続         |          | 継続     |             |        | 補助率        |  |
|        | 小政策 | 1 笠間を体感できる観光・産業を振興します         |     |       | 事業期間          | 開始年度     | 終了年度   |             |        |            |  |
|        | 施策  | 1 観 光                         |     |       |               | H24      | 単年度繰返し | 共催者・関係団体    |        | (一社)笠間観光協会 |  |
|        | 小施策 | 1 多様な観光魅力の創出                  |     |       |               |          |        |             |        |            |  |
| 予算科目   | 会計  | 款                             | 項   | 目     | 細目名           |          | 関連計画   | 笠間市観光振興基本計画 |        |            |  |
|        | 一般  | 商工費                           | 観光費 | 観光振興費 | 新たな旅行商品開発促進事業 |          | 根拠法令   |             |        |            |  |
|        |     |                               |     |       |               |          | 実施手法   | 補助金の有無      | 負担金の有無 |            |  |
|        |     |                               |     |       |               |          | 直営     | —           | —      |            |  |

| 1 【事務事業の全体概要及び背景】                                                    | 2 【H25事業計画(主に担当者が行う業務内容及び手順)】                                                          | 3 【年度目標】        | 4 【事業費の内容(決算額)】                    |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------|
| 笠間観光協会との連携により、新たな旅行商品の企画と新規観光客の誘致活動のため、旅行エージェント等の訪問を行い笠間の知名度をアップさせる。 | ・誘致活動協力者への謝礼の支出<br>・旅行商品開発協力者への謝礼の支出<br>・旅行エージェント訪問及び新規開拓活動旅費の支出<br>・誘致活動のためのパンフレットの作成 | 誘致活動日数<br>15日   | 報償費 250千円<br>旅費 154千円<br>需用費 150千円 |
|                                                                      | H26事業計画<br>・誘致活動協力者(教育旅行)への謝礼の支出<br>・旅行エージェント訪問及び新規開拓活動旅費の支出<br>・誘致活動のためのパンフレットの増刷     | H27事業計画<br>左に同じ | H28事業計画<br>左に同じ                    |

| 5 事務事業の目的と手段 |                                   |                                      |           |        | 単位 |
|--------------|-----------------------------------|--------------------------------------|-----------|--------|----|
| 目的           | ①対象<br>(働かかける相手・もの)               | 市民、観光客                               | ④<br>対象指標 | 市民数    | 人  |
|              | ②事務事業の意図(どのようにしたいのか。どういう状態にしたいのか) | 笠間の知名度向上と新規観光客の拡大を目的に、通年滞在型の観光振興を図る。 | ⑤<br>成果指標 | 入込観光客数 | 人  |
| 手段           | ③目的を達成するために実際に行った行政活動(サービス)       | 笠間観光協会と連携し、旅行エージェント等に対し誘致活動を実施する。    | ⑥<br>活動指標 | 誘致活動日数 | 日  |
|              |                                   |                                      |           |        |    |

【DO】事務事業の実施

| 事業費及び指標の推移       |         |         |       |    |          |   |          |   |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |
|------------------|---------|---------|-------|----|----------|---|----------|---|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
| 事業費              |         |         |       | 単位 | 22年度(実績) |   | 23年度(実績) |   | 24年度(実績)  |       | 25年度(実績)  |       | 26年度(計画)  |       | 27年度(計画)  |       | 28年度(計画)  |       |
| 投入コスト<br>(インプット) | 事業費     | 財源内訳    | 国庫支出金 | 千円 |          |   |          |   |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |
|                  |         |         | 県支出金  | 千円 |          |   |          |   |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |
|                  |         |         | 地方債   | 千円 |          |   |          |   |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |
|                  |         |         | その他   | 千円 |          |   |          |   |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |
|                  |         |         | 一般財源  | 千円 |          |   |          |   | 410       |       | 554       |       | 454       |       | 454       |       | 454       |       |
|                  | 事業費計(ア) |         |       | 千円 | 0        |   | 0        |   | 410       |       | 554       |       | 454       |       | 454       |       | 454       |       |
|                  | 人件費     | 職員割合    | 人     | 千円 |          | 0 |          | 0 | 0.20      | 1,500 | 0.225     | 1,688 | 0.225     | 1,688 | 0.225     | 1,688 | 0.225     | 1,688 |
|                  |         | 時間外     | 千円    |    |          |   |          |   |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |
|                  |         | 嘱託臨時    | 千円    |    |          |   |          |   |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |
|                  |         | 他課の協力分  | 千円    |    |          |   |          |   |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |
|                  |         | 人件費計(イ) | 千円    |    | 0        |   | 0        |   | 1,500     |       | 1,688     |       | 1,688     |       | 1,688     |       | 1,688     |       |
| トータルコスト(ア) + (イ) |         |         | 千円    |    | 0        |   | 0        |   | 1,910     |       | 2,242     |       | 2,142     |       | 2,142     |       | 2,142     |       |
| 指標区分             |         |         |       | 単位 | 22年度(実績) |   | 23年度(実績) |   | 24年度(実績)  |       | 25年度(実績)  |       | 26年度(目標)  |       | 27年度(目標)  |       | 28年度(目標)  |       |
| 活動指標             | 誘致活動日数  |         |       | 日  |          |   |          |   | 15        |       | 15        |       | 20        |       | 20        |       | 20        |       |
|                  |         |         |       |    |          |   |          |   |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |
|                  |         |         |       |    |          |   |          |   |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |
|                  |         |         |       |    |          |   |          |   |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |
| 対象指標             | 市民数     |         |       | 人  |          |   |          |   | 78,279    |       | 77,723    |       | 79,000    |       | 79,000    |       | 79,000    |       |
|                  |         |         |       |    |          |   |          |   |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |
|                  |         |         |       |    |          |   |          |   |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |
| 成果指標             | 入込観光客数  |         |       | 人  |          |   |          |   | 3,472,800 |       | 3,600,000 |       | 3,600,000 |       | 3,600,000 |       | 3,600,000 |       |
|                  |         |         |       |    |          |   |          |   |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |
|                  |         |         |       |    |          |   |          |   |           |       |           |       |           |       |           |       |           |       |

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》<br>特になし |
|-----------------------------------------------------------------|

【CHECK】事務事業の一次評価

|                |                                                                                                                             |                                                                            |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価      | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                                                               |                                                                            |
|                | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                                                          |                                                                            |
| 有効性<br>評価      | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                             | 通年型観光地を目指すためには、魅力ある新たな旅行商品を開発し観光協会の旅行業との連携が必要である。                          |
|                | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》                                                                      |                                                                            |
| 効率性<br>評価      | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある                                           | ④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》<br>教育旅行の誘致を推進することにより、地域経済の発展に有効である。 |
|                | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》                                                                         |                                                                            |
| 一次評価結果         | ⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                                                          |                                                                            |
|                | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある<br>観光協会の旅行業と連携し、営業活動を実施することにより事業の効率化が図れる。 |                                                                            |
| 全体総括(振り返り、反省点) |                                                                                                                             |                                                                            |
| 必要性            | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                   | 教育旅行向けのパフレットを作成し、引き続き観光協会と連携して誘致活動を行い、通年型観光地を目指し地域経済の発展を図った。               |
| 有効性            | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                   |                                                                            |
| 効率性            | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                   |                                                                            |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
|                            |
|                            |
|                            |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
|                            |
|                            |
|                            |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|             |
|-------------|
| ③前年度の改革・改善案 |
|             |
|             |
|             |
|             |
| ④取組状況       |
|             |
|             |
|             |

その他

|                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                       |
| <input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される<br><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる |
|                                                                                                      |
|                                                                                                      |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                           |
| <input type="checkbox"/> 他に手段がない<br><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)                      |
| 名称 <input type="text"/>                                                                              |
| <input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる<br><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している       |
|                                                                                                      |
|                                                                                                      |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |         |                                                        |
|------|--------|---------|--------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | 評価理由<br>旅行エージェント訪問や教育旅行の誘致活動は、笠間市の知名度向上や地域経済の発展に期待できる。 |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                                        |

【PLAN】事務事業の計画

事務事業番号

42

[illegible]



|                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------|
| <p>事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化（開始時期又は5年前との比較）・市民からの意見や要望》</p> <p>特になし</p> |
|----------------------------------------------------------------------------|

|        |                                                                                                                         |                                    |                                                 |                                                       |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 必要性評価  | ①行政関与の必要性《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                                                            |                                    |                                                 |                                                       |
|        | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                                                       |                                    |                                                 |                                                       |
| 有効性評価  | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                         |                                    |                                                 | 恋人の聖地に選定されたことによる知名度向上と北山公園や愛宕山周辺等利用者の利便性を図るためには必要である。 |
|        | ③成果の向上余地《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                         |                                    |                                                 |                                                       |
| 効率性評価  | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある                                       |                                    |                                                 | 観光施設を整備することにより、観光地としてのPR効果と地域経済の発展には有効である。            |
|        | ⑤事業費の削減余地《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》 |                                    |                                                 |                                                       |
| 一次評価結果 | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある                                       |                                    |                                                 | 社会資本整備総合交付金事業を活用することにより事業費が効率的である。                    |
|        | 全体総括(振り返り、反省点)                                                                                                          |                                    |                                                 |                                                       |
| 必要性    | <input checked="" type="checkbox"/> 適切                                                                                  | <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある | 社会資本整備総合交付金事業を活用した事業を継続的に実施し、計画通り観光施設等の整備を実施した。 |                                                       |
| 有効性    | <input checked="" type="checkbox"/> 適切                                                                                  | <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                 |                                                       |
| 効率性    | <input checked="" type="checkbox"/> 適切                                                                                  | <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                 |                                                       |

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
|                            |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
|                            |

|             |  |
|-------------|--|
| ③前年度の改革・改善案 |  |
| ④取組状況       |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>⑤ 事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される</p> <p><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる</p>                                                                                                                            |
| <p>⑥ 類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない</p> <p><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)</p> <p>名称 <input type="text"/></p> <p><input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる</p> <p><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している</p> |

|      |        |         |                                                                    |
|------|--------|---------|--------------------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | 評価理由<br><br>社会資本整備総合交付金事業を活用し、市財政の軽減を図りながら観光客誘致のための観光施設を整備することによる。 |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                                                    |

【PLAN】事務事業の計画

43

記入日

平成26年3月31日

所属部課名

産業經濟部商工観光課

[illegible]

|                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------|
| <p>事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》</p> <p>特になし</p> |
|----------------------------------------------------------------------------|

|        |                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |                                                                                                                   |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 必要性評価  | ①行政関与の必要性《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                                                                                                                                                                                   |  |  |                                                                                                                   |
|        | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                                                                                                                                                                               |  |  |                                                                                                                   |
| 有効性評価  | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                                                                                                                                 |  |  | 茨城県内で初めて恋人の聖地に選定されたことによる笠間市のPRには必要である。                                                                            |
|        | ③成果の向上余地《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                                                                                                                                 |  |  |                                                                                                                   |
| 効率性評価  | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある                                                                                                                                                               |  |  | 恋人の聖地に関するイベントを開催したり、市内観光施設や商業施設を回遊させることは地域経済の活性化に有効である。                                                           |
|        | ⑤事業費の削減余地《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                                                                                                                         |  |  |                                                                                                                   |
| 一次評価結果 | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある                                                                                                                                                               |  |  | 市民団体等のイベント開催を支援することは事業の推進に効率的である。                                                                                 |
|        | 必要性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |  |  | 全体総括(振り返り, 反省点)<br><br>恋人の聖地としての笠間市の知名度向上、更には結婚支援及び定住化につながる事業としてギャラリーロード商店街との共催でイベントを開催し、北山公園のイベントでは補助金による支援を行った。 |

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| ①改革・改善案                     |  |
| ②改革・改善案を実現する上で克服するべき課題と解決方法 |  |

|             |  |
|-------------|--|
| ③前年度の改革・改善案 |  |
| ④取組状況       |  |

|                                                                                                                                                               |                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <p>⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策</p> <p> <input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される<br/> <input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる         </p> |                                                                         |
|                                                                                                                                                               |                                                                         |
| <p>⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）</p> <p> <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない<br/> <input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)         </p>               |                                                                         |
| 名称                                                                                                                                                            | <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div> |
| <p> <input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる<br/> <input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している         </p>                                             |                                                                         |
|                                                                                                                                                               |                                                                         |

|      |        |         |                                                      |
|------|--------|---------|------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | 評価理由<br><br>「恋人の聖地 陶芸の里かさま」として、更なる知名度の向上のため事業の推進を図る。 |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                                      |

【PLAN】事務事業の計画

事務事業番号

44

記入目

平成26年3月31日

所属部課名

産業經濟部商工觀光課

| 5 事務事業の目的と手段 |                                   |                                             |               |              | 単位 |
|--------------|-----------------------------------|---------------------------------------------|---------------|--------------|----|
| 目的           | ①対象<br>(働きかける相手・もの)               | 市民、観光客                                      | ④<br>対象<br>指標 | 市民数          | 人  |
|              | ②事務事業の意図(どのようにしたいのか。どういう状態にしたいのか) | 既存の観光施設を整備することにより、来訪者が快適に利用することでリピーターを確保する。 | ⑤<br>成果<br>指標 | あたご山桜まつり入込客数 | 人  |
|              | 手段                                | ③目的を達成するために実際に行った行政活動(サービス)                 | ⑥<br>活動<br>指標 | 改修棟数         | 棟  |

## 【DO】事務事業の実施

## 事業費及び指標の推移

[illegible]

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》<br>特になし |
|-----------------------------------------------------------------|

【CHECK】事務事業の一次評価

|           |                                                                                                                                     |                                                                         |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価 | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》<br>②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》 |                                                                         |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                     | 市民や観光客が安全かつ快適に施設を利用するためには必要である。                                         |
| 有効性<br>評価 | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                    |                                                                         |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある                                                   | 観光施設を整備することにより、観光地としてのPR効果と地域経済の発展には有効である。                              |
| 効率性<br>評価 | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》           |                                                                         |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある                                                   | 施設の耐久性を高めることは維持管理には効率的である。                                              |
| 一次評価結果    |                                                                                                                                     | 全体総括(振り返り、反省点)                                                          |
| 必要性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                           | 平成24年度に計画したが、愛宕山周辺施設の落雷被害に対応するなど突発的な修繕が発生し、計画の変更が余儀なくされたが、本年度内に工事が完了した。 |
| 有効性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                           |                                                                         |
| 効率性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                           |                                                                         |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
|                            |
|                            |
|                            |
|                            |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
|                            |
|                            |
|                            |
|                            |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|             |
|-------------|
| ③前年度の改革・改善案 |
|             |
|             |
|             |
|             |
|             |
| ④取組状況       |
|             |
|             |
|             |
|             |

その他

|                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                       |
| <input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される<br><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる |
|                                                                                                      |
|                                                                                                      |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                           |
| <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない<br><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)           |
| 名称 <input type="text"/>                                                                              |
| <input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる<br><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している       |
|                                                                                                      |
|                                                                                                      |
|                                                                                                      |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |      |                               |
|------|--------|------|-------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 事業完了 | 評価理由                          |
|      | 資源配分   | —    | 観光施設の耐久性を高めるためには計画的な改修が必要である。 |



【PLAN】事務事業の計画

45

記入目

平成26年3月31日

所属部課名

産業經濟部商工観光課

[illegible]

|                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化（開始時期又は5年前との比較）・市民からの意見や要望》</p> <p>当初平成25年度のみであったが、緊急雇用制度が平成26年度も継続された。</p> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|        |                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |                                                               |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|---------------------------------------------------------------|
| 必要性評価  | ①行政関与の必要性《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                                                                                                                                                                                    |  |  |                                                               |
|        | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                                                                                                                                                                               |  |  |                                                               |
| 有効性評価  | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                                                                                                                                 |  |  | 観光協会の案内業務や観光PRの強化のためには必要である。                                  |
|        | ③成果の向上余地《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                                                                                                                                 |  |  |                                                               |
| 効率性評価  | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある                                                                                                                                                               |  |  | 雇用促進の制度であるため有効である。                                            |
|        | ⑤事業費の削減余地《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                                                                                                                         |  |  |                                                               |
| 一次評価結果 | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある                                                                                                                                                               |  |  | 人件費が主な業務委託のため削減の余地がない。                                        |
|        | 必要性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある<br>効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |  |  | 全体総括(振り返り, 反省点)<br><br>通年型観光地を目指すため観光協会の業務の充実及び強化のためには有効であった。 |

|                            |  |
|----------------------------|--|
| ①改革・改善案                    |  |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |  |

|             |  |
|-------------|--|
| ③前年度の改革・改善案 |  |
| ④取組状況       |  |

|                                                                                                                                                        |                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <p>⑤ 事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される</p> <p><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる</p> |                                                            |
|                                                                                                                                                        |                                                            |
| <p>⑥ 類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない</p> <p><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)</p>               |                                                            |
| <p>名称</p>                                                                                                                                              | <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div> |
| <p><input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる</p> <p><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している</p>                                              |                                                            |

|      |        |         |                                                       |
|------|--------|---------|-------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 改善し、継続  | 評価理由<br>国の緊急雇用制度を活用した事業であるため、今後も制度が継続された場合には活用すべきである。 |
|      | 資源配分   | 現 状 維 持 |                                                       |

【PLAN】事務事業の計画

事務事業番号

46

記入目

平成26年3月31日

所属部課名

産業經濟部商工観光課

| 5 事務事業の目的と手段 |                                   |                                |               |              | 単位             |
|--------------|-----------------------------------|--------------------------------|---------------|--------------|----------------|
| 目的           | ①対象<br>(働きかける相手・もの)               | 市民、観光客                         | ④<br>対象<br>指標 | 市民数          | 人              |
|              |                                   |                                |               |              |                |
|              | ②事務事業の意図(どのようにしたいのか。どういう状態にしたいのか) | 市民や観光客が安全、安心に利用できるように駐車場を整備する。 | ⑤<br>成果<br>指標 | 年末年始駐車台数     | 台              |
|              |                                   |                                |               |              |                |
| 手段           | ③目的を達成するために実際に<br>行った行政活動(サービス)   | 市営荒町駐車場の舗装打替工事を実施する。           | ⑥<br>活動<br>指標 | アスファルト舗装打替面積 | m <sup>2</sup> |
|              |                                   |                                |               |              |                |
|              |                                   |                                |               |              |                |
|              |                                   |                                |               |              |                |

## 事業費及び指標の推移

[illegible]

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》<br>特になし |
|-----------------------------------------------------------------|

【CHECK】事務事業の一次評価

|                                                                       |                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価                                                             | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》<br>②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                    |
|                                                                       | <div><input checked="" type="checkbox"/> 適切である</div> <div><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある</div> <div>市民や観光客が市営駐車場を安全かつ快適に利用するためには必要である。</div>       |
| 有効性<br>評価                                                             | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                                       |
|                                                                       | <div><input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない</div> <div><input type="checkbox"/> 向上の余地がある</div> <div>自家用車で訪れる方が多く、駐車場周辺の地域の活性化に有効である。</div>       |
| 効率性<br>評価                                                             | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                              |
|                                                                       | <div><input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない</div> <div><input type="checkbox"/> 削減の余地がある</div> <div>笠間稲荷神社に近い市営荒町駐車場を整備することは、観光地として効果的である。</div> |
| 一次評価結果                                                                |                                                                                                                                                        |
| 全体総括(振り返り、反省点)                                                        |                                                                                                                                                        |
| 必要性                                                                   | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                                              |
| 有効性                                                                   | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                                              |
| 効率性                                                                   | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                                              |
| 笠間のまつり、菊まつり、初詣等、市営荒町駐車場を利用する市民や観光客が多いため、工事時期の調整が必要であったが、本年度内に工事が完了した。 |                                                                                                                                                        |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
|                            |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
|                            |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|             |
|-------------|
| ③前年度の改革・改善案 |
|             |
| ④取組状況       |
|             |

その他

|                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                                          |
| <div><input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される</div> <div><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる</div> |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                                              |
| <div><input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない</div> <div><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)</div>           |
| 名称 <input type="text"/>                                                                                                 |
| <div><input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる</div> <div><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している</div>       |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |      |                                                                   |
|------|--------|------|-------------------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 事業完了 | 評価理由<br>観光地「笠間」の市営駐車場を整備することは、市民や観光客が安全、安心、快適に利用し、リピーターの確保にもつながる。 |
|      | 資源配分   | —    |                                                                   |

【PLAN】事務事業の計画

事務事業番号

47

記入目

平成26年3月31日

所属部課名

産業經濟部商工觀光課

[illegible]



|                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------|
| <p>事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》</p> <p>特になし</p> |
|----------------------------------------------------------------------------|

|        |                                                                   |                                    |                                               |  |
|--------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------|--|
| 必要性評価  | ①行政関与の必要性《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》      |                                    |                                               |  |
|        | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》 |                                    |                                               |  |
|        | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である                         | 老朽化した施設を解体することは、来園者の安全のためにも必要である。  |                                               |  |
|        | <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                |                                    |                                               |  |
| 有効性評価  | ③成果の向上余地《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》             |                                    |                                               |  |
|        | ④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                            |                                    |                                               |  |
|        | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない                      | 来訪者や近隣住民の安全の確保には有効である。             |                                               |  |
|        | <input type="checkbox"/> 向上の余地がある                                 |                                    |                                               |  |
| 効率性評価  | ⑤事業費の削減余地《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》                |                                    |                                               |  |
|        | ⑥人件費の削減余地《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》 |                                    |                                               |  |
|        | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない                      | 安全を確保することにより、今後効率的な整備計画が図れる。       |                                               |  |
|        | <input type="checkbox"/> 削減の余地がある                                 |                                    |                                               |  |
| 一次評価結果 |                                                                   | 全体総括(振り返り、反省点)                     |                                               |  |
| 必要性    | <input checked="" type="checkbox"/> 適切                            | <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある | 懸案であった土地開発基金所有の公園用地の買戻しと老朽化し危険な施設を整理することが出来た。 |  |
| 有効性    | <input checked="" type="checkbox"/> 適切                            | <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                               |  |
| 効率性    | <input checked="" type="checkbox"/> 適切                            | <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                               |  |

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| ①改革・改善案                     |  |
| ②改革・改善案を実現する上で克服するべき課題と解決方法 |  |

|             |  |
|-------------|--|
| ③前年度の改革・改善案 |  |
| ④取組状況       |  |

|                                                                                                                                                                                              |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p>⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される</p> <p><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる</p>                                        |  |
|                                                                                                                                                                                              |  |
| <p>⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない</p> <p><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)</p>                                                      |  |
| <p>名称</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 300px;"></div> <p><input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる</p> <p><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している</p> |  |

|      |        |      |                            |
|------|--------|------|----------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 事業完了 | 評価理由                       |
|      | 資源配分   | —    | あじさい公園の今後の活用について検討する必要がある。 |

【PLAN】事務事業の計画 事務事業番号 48

[illegible]

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                         |
|---------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》 |
|                                                         |

【CHECK】事務事業の一次評価

|           |                                                                                                                                     |                                   |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 必要性<br>評価 | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》<br>②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》 |                                   |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                     | 石材業の振興のため必要である。                   |
| 有効性<br>評価 | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》<br>④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                    |                                   |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある                                                   | 単年度事業であるため向上の余地はない。               |
| 効率性<br>評価 | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》<br>⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》           |                                   |
|           | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある                                                   | 単年度事業であるため削減の余地はない。               |
| 一次評価結果    |                                                                                                                                     | 全体総括(振り返り、反省点)                    |
| 必要性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                           | 外壁を寄付いただいていることから、建築コストを抑えることができた。 |
| 有効性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                           |                                   |
| 効率性       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある                                                           |                                   |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
|                            |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
|                            |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|             |
|-------------|
| ③前年度の改革・改善案 |
|             |
| ④取組状況       |
|             |

その他

|                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                 |
| <input type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される<br><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる      |
|                                                                                                |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                     |
| <input type="checkbox"/> 他に手段がない<br><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)                |
| 名称 <input type="text"/>                                                                        |
| <input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる<br><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している |
|                                                                                                |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |      |                           |
|------|--------|------|---------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 事業完了 | 評価理由                      |
|      | 資源配分   |      | 単年度で設計から施工まで完璧に終えることができた。 |

【PLAN】事務事業の計画

事務事業番号

49

記入目

平成26年3月31日

所属部課名

産業經濟部商工観光課

| 5 事務事業の目的と手段 |                                   |                                            |               |            | 単位 |
|--------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|---------------|------------|----|
| 目的           | ①対象<br>(働きかける相手・もの)               | 市民、観光客                                     | ④<br>対象<br>指標 | 市民数        | 人  |
|              |                                   |                                            |               |            |    |
|              |                                   |                                            |               |            |    |
|              | ②事務事業の意図(どのようにしたいのか。どういう状態にしたいのか) | 市民や観光客が訪れて憩いの場となるような公園に整備する。               | ⑤<br>成果<br>指標 | つつじまつり入込客数 | 人  |
| 日動美術館入館者数    |                                   |                                            |               | 人          |    |
|              |                                   |                                            |               |            |    |
| 手段           | ③目的を達成するために実際に<br>行った行政活動(サービス)   | 公園内にもみじや桜苗木を植樹し、古木になった桜木を伐採をし、公園の再整備を実施する。 | ⑥<br>活動<br>指標 | もみじ植樹本数    | 本  |
|              |                                   |                                            |               | 桜木伐採本数     | 本  |
|              |                                   |                                            |               | 桜苗木植樹本数    | 本  |

## 事業費及び指標の推移

[illegible]

|                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------|
| <p>事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化（開始時期又は5年前との比較）・市民からの意見や要望》</p> <p>特になし</p> |
|----------------------------------------------------------------------------|

|        |                                                                                   |                                    |                                            |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------|
| 必要性評価  | ①行政関与の必要性《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                      |                                    |                                            |
|        | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                 |                                    |                                            |
| 有効性評価  | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある   |                                    | 市民や観光客に癒しを与える公園として必要である。                   |
|        | ③成果の向上余地《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》                             |                                    |                                            |
| 効率性評価  | ④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》                                            |                                    |                                            |
|        | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある |                                    | 春は桜、秋はもみじと楽しめるため、来訪者には有効である。               |
| 一次評価結果 | ⑤事業費の削減余地《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》                                |                                    |                                            |
|        | ⑥人件費の削減余地《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                 |                                    |                                            |
| 二次評価結果 | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある |                                    | 公園を整備することにより、リピーターの確保に効果的である。              |
|        | 全体総括(振り返り、反省点)                                                                    |                                    |                                            |
| 必要性    | <input checked="" type="checkbox"/> 適切                                            | <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある | 昔から市民や観光客の憩いの公園であるため、枯損木の伐採や植栽による整備が実施できた。 |
| 有効性    | <input checked="" type="checkbox"/> 適切                                            | <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                            |
| 効率性    | <input checked="" type="checkbox"/> 適切                                            | <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                            |

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| ①改革・改善案                     |  |
| ②改革・改善案を実現する上で克服するべき課題と解決方法 |  |

|             |  |
|-------------|--|
| ③前年度の改革・改善案 |  |
| ④取組状況       |  |

|                                                                                                                                                       |                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <p>⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される</p> <p><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる</p> |                                                            |
|                                                                                                                                                       |                                                            |
| <p>⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない</p> <p><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)</p>               |                                                            |
| <p>名称</p>                                                                                                                                             | <div style="border: 1px solid black; height: 60px;"></div> |
| <p><input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる</p> <p><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している</p>                                             |                                                            |

|      |        |      |                                                      |
|------|--------|------|------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 事業完了 | 評価理由<br><br>事業は完了したが、今後も枯損木の伐採や植栽など計画的に公園を整備する必要がある。 |
|      | 資源配分   | —    |                                                      |



【PLAN】事務事業の計画 事務事業番号 50

[illegible]

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》<br>特になし |
|-----------------------------------------------------------------|

【CHECK】事務事業の一次評価

|                                                                               |                                                                                   |                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 必要性<br>評価                                                                     | ①行政関与の必要性 《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                     |                                                                                                         |
|                                                                               | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性 《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                |                                                                                                         |
| 有効性<br>評価                                                                     | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある   | 愛宕山のハイキングコース内にあり、見晴らしの丘で眺望を楽しみながら休憩するためには必要である。                                                         |
|                                                                               | ③成果の向上余地 《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》                            |                                                                                                         |
| 効率性<br>評価                                                                     | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある | ④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》<br>ハイキングコースとしてのPR効果や地域経済の発展には有効である。                              |
|                                                                               | ⑤事業費の削減余地 《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》                               |                                                                                                         |
| 一次評価結果                                                                        | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある | ⑥人件費の削減余地 《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》<br>いばらき木づかい環境整備事業を活用した事業であるため効率的である。 |
|                                                                               | 全体総括(振り返り、反省点)                                                                    |                                                                                                         |
| 必要性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                                                   |                                                                                                         |
| 有効性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                                                   |                                                                                                         |
| 効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                                                                   |                                                                                                         |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
|                            |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |
|                            |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|             |
|-------------|
| ③前年度の改革・改善案 |
|             |
| ④取組状況       |
|             |

その他

|                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                       |
| <input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される<br><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる |
|                                                                                                      |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                           |
| <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない<br><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)           |
| 名称 <input type="text"/>                                                                              |
| <input type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる<br><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している       |
|                                                                                                      |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |      |                                                                                                  |
|------|--------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 事業完了 | 評価理由<br>いばらき木づかい環境整備事業を活用し、市財政の軽減を図りながら愛宕山へのハイキング客誘致のための整備ができたが、今後もハイキングコースの整備を計画的に実施することが必要である。 |
|      | 資源配分   | —    |                                                                                                  |

実施計画・事務事業評価共通調書

【PLAN】事務事業の計画 事務事業番号 51

|       |            |
|-------|------------|
| 記入日   | 平成26年3月31日 |
| 所属部課名 | 産業経済部商工観光課 |

| 事務事業名  |     | 笠間火器販路拡大事業                    |     |       | 評価区分             | 事務事業性質   | 政策的事業 | 後期基本計画重点視点 | 補助単独区分 | 所管省庁 |       |
|--------|-----|-------------------------------|-----|-------|------------------|----------|-------|------------|--------|------|-------|
|        |     |                               |     |       | 評価事業             | 重要事務事業   | —     |            |        | 国補助  | 厚生労働省 |
|        |     |                               |     |       |                  | 総合計画実施計画 | —     |            |        |      |       |
| 総合計画体系 | 政策  | 2 多彩な交流で飛躍する活力ある産業のまちづくり〔産 業〕 |     |       | 新規・継続            |          | 新規    | 共催者・関係団体   |        | 補助率  | 10/10 |
|        | 小政策 | 1 笠間を体感できる観光・産業を振興します         |     |       | 事業期間             | 開始年度     | 終了年度  |            |        |      |       |
|        | 施策  | 2 地場産業                        |     |       |                  | H25      | H26   |            |        |      |       |
|        | 小施策 | 2 地場産業製品の利用促進                 |     |       |                  |          |       |            |        |      |       |
| 予算科目   | 会計  | 款                             | 項   | 目     | 細目名              |          | 関連計画  |            |        |      |       |
|        | 一般  | 商工費                           | 商工費 | 商工振興費 | 緊急雇用(笠間火器販路拡大事業) |          | 根拠法令  |            |        |      |       |
|        |     |                               |     |       |                  |          | 実施手法  | 補助金の有無     | 負担金の有無 |      |       |
|        |     |                               |     |       |                  |          | すべて委託 | ○          | ○      |      |       |

|                                                                                 |                                                                                  |          |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------|
| 1 【事務事業の全体概要及び背景】                                                               | 2 【H25事業計画(主に担当者が行う業務内容及び手順)】                                                    | 3 【年度目標】 | 4 【事業費の内容(決算額)】 |
| 笠間焼の販路拡大と笠間のPRのための新たなツールとして笠間火器を取り入れ、旅館等への販促活動を実施するため、笠間焼協同組合に雇用対策とあわせた事業を委託する。 | 笠間火器を通じて、地域資源であり国指定伝統的工芸品である「笠間焼」の品質向上・人材育成・技術伝承などを行い、笠間焼の振興を図ることにより地域経済の発展に繋げる。 | 販売件数     | 委託料154,598円     |
|                                                                                 | H26事業計画                                                                          | H27事業計画  | H28事業計画         |
|                                                                                 | 笠間火器を通じて、地域資源であり国指定伝統的工芸品である「笠間焼」の品質向上・人材育成・技術伝承などを行い、笠間焼の振興を図ることにより地域経済の発展に繋げる。 |          |                 |

| 5 事務事業の目的と手段 |                                   |                          |  |  | 単位    |
|--------------|-----------------------------------|--------------------------|--|--|-------|
| 目的           | ①対象<br>(働きかける相手・もの)               | 笠間焼陶芸家、笠間焼販売店、旅館、飲食店等    |  |  | ④対象指標 |
|              | ②事務事業の意図(どのようにしたいのか。どういう状態にしたいのか) | 市内旅館等での活用促進<br>笠間焼の普及とPR |  |  | ⑤成果指標 |
|              | ③目的を達成するために実際に行った行政活動(サービス)       | 国の緊急雇用制度を活用し、笠間焼協同組合に委託  |  |  | ⑥活動指標 |
| 手段           |                                   |                          |  |  |       |

【DO】事務事業の実施

| 事業費及び指標の推移   |                |         |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 事業費          |                | 単位      | 22年度(実績) | 23年度(実績) | 24年度(実績) | 25年度(実績) | 26年度(計画) | 27年度(計画) | 28年度(計画) |
| 投入コスト(インプット) | 事業費            | 財源内訳    | 国庫支出金    | 千円       |          |          | 155      | 3,998    |          |
|              |                |         | 県支出金     | 千円       |          |          |          |          |          |
|              |                |         | 地方債      | 千円       |          |          |          |          |          |
|              |                |         | その他      | 千円       |          |          |          |          |          |
|              |                |         | 一般財源     | 千円       |          |          |          |          |          |
|              | 人件費            | 事業費計(ア) |          | 千円       | 0        | 0        | 0        | 155      | 3,998    |
|              |                | 職員割合    |          | 人 千円     | 0        | 0        | 0        | 0.010    | 75       |
|              |                | 時間外     |          | 千円       |          |          |          |          |          |
|              |                | 嘱託臨時    |          | 千円       |          |          |          |          |          |
|              |                | 他課の協力分  |          | 千円       |          |          |          |          |          |
| 活動指標         | 人件費計(イ)        |         | 千円       | 0        | 0        | 0        | 75       | 0        | 0        |
|              | トータルコスト(ア)+(イ) |         | 千円       | 0        | 0        | 0        | 230      | 3,998    | 0        |
|              | 指標区分           |         | 単位       | 22年度(実績) | 23年度(実績) | 24年度(実績) | 25年度(実績) | 26年度(目標) | 27年度(目標) |
|              | 営業回数           |         | 回        |          |          |          | 2        |          |          |
| 対象指標         | 笠間焼協同組合員数      |         | 人        |          |          |          | 158      |          |          |
|              |                |         |          |          |          |          |          |          |          |
|              |                |         |          |          |          |          |          |          |          |
| 成果指標         | 旅館等利用店数        |         | 店        |          |          |          | 0        |          |          |
|              |                |         |          |          |          |          |          |          |          |
|              |                |         |          |          |          |          |          |          |          |

社会情勢の変化・市民ニーズの把握

|                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------|
| 事務事業を取り巻く環境《対象や法令根拠及び社会環境の変化(開始時期又は5年前との比較)・市民からの意見や要望》                    |
| 笠間焼のさらなる利用促進を図るために、笠間火器を使用して旅館等へPRを行い、販路拡大を実施。国の緊急雇用制度を用い、雇用対策もかねた事業を実施した。 |

【CHECK】事務事業の一次評価

|           |                                                                                       |                                                                           |                                               |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 必要性<br>評価 | ①行政関与の必要性《目的達成に向けて、行政の範囲は行政の役割から見て適切か？また市民の意向や社会の要請から見て適切か？》                          |                                                                           |                                               |
|           | ②総合計画との整合性、対象と意図の妥当性《目的(対象と意図)は総合計画と結びついているか？実態(社会環境の変化)に合っているか？》                     |                                                                           |                                               |
| 有効性<br>評価 | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である<br><br><input type="checkbox"/> 見直しの余地がある   |                                                                           | 笠間火器を利用した笠間焼や“笠間”自体のPR                        |
|           | ③成果の向上余地《成果は、昨年度と比べてどうであったか？工夫をすることで今後、更なる成果向上ができるか？》                                 |                                                                           |                                               |
| 有効性<br>評価 | <input checked="" type="checkbox"/> 向上の余地がない<br><br><input type="checkbox"/> 向上の余地がある |                                                                           | ④成果の波及効果《全市民、または多くの市民や他の施策への波及効果があるか？》        |
|           | 新たなPRツールとしての笠間火器をPRすることによる知名度アップ                                                      |                                                                           |                                               |
| 効率性<br>評価 | ⑤事業費の削減余地《活動量を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の見直し、市民の協力など)》                                    |                                                                           |                                               |
|           | ⑥人件費の削減余地《活動量を下げずに人件費を削減できないか？(業務プロセスの見直し、個々の業務の効率化等、業務委託や臨時雇用等)》                     |                                                                           |                                               |
| 効率性<br>評価 | <input checked="" type="checkbox"/> 削減の余地がない<br><br><input type="checkbox"/> 削減の余地がある |                                                                           | 既に雇用を条件にした事業であり、手法の検討は行う必要があるが、現時点では削減の余地はない。 |
|           | 一次評価結果                                                                                |                                                                           |                                               |
| 必要性       |                                                                                       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある | 全体総括(振り返り、反省点)                                |
| 有効性       |                                                                                       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある | 国補助金の活用による事業として実施。今後より一層の販路拡大が必要              |
| 効率性       |                                                                                       | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直しの余地がある |                                               |

【ACTION】事務事業の改革・改善

|                            |
|----------------------------|
| ①改革・改善案                    |
| 課題なし                       |
| ②改革・改善案を実現する上で克服すべき課題と解決方法 |

フォローアップ 前年度の課題や問題点

|             |
|-------------|
| ③前年度の改革・改善案 |
| ④取組状況       |

その他

|                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑤事務事業を休止、廃止した場合の成果への影響の有無とその対策                                                                                               |
| <div><input checked="" type="checkbox"/> 影響は大きく、問題の発生が予想される</div> <div><input type="checkbox"/> 代替案や対策を採ることで対応できる</div>      |
| ⑥類似事業との統廃合・連携の可能性（民間活動も含む）                                                                                                   |
| <div><input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない</div> <div><input type="checkbox"/> 他に手段がある(事務事業名・活動名)</div>                |
| 名称 <input type="text"/>                                                                                                      |
| <div><input checked="" type="checkbox"/> 他の事務事業や活動と統廃合や連携ができる</div> <div><input type="checkbox"/> 統廃合や連携はできない・既に連携している</div> |

【PLAN】事務事業の計画

|      |        |         |                                                 |
|------|--------|---------|-------------------------------------------------|
| 総合評価 | 今後の方向性 | 現行どおり継続 | 評価理由                                            |
|      | 資源配分   | 拡 充     | 笠間焼や“笠間”自体のPRのための事業として、有効な事業であり、今後も継続していく必要がある。 |